**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ**

**ԳԵՂԱՐՔՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ**

**ՃԱՄԲԱՐԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2023-2028 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ**

**ԾՐԱԳԻՐ**

Կազմել է՝ համայնքի ղեկավար ՝Վ․ Ադամյանը

Հաստատվել է ճամբարակ համայնքի ավագանու 28/հունիսի/2023թ.-ի N 105-Լ որոշմամբ

ՃԱՄԲԱՐԱԿ 2023թ․

Բովանդակություն

[1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք 3](#_Toc474488572)

[2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն 4](#_Toc474488573)

[2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն 4](#_Toc474488574)

[2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը 5](#_Toc474488575)

[2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը 14](#_Toc474488576)

[2.4. Պատվիրակված ծառայություններ 17](#_Toc474488577)

[2.5. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները 17](#_Toc474488578)

[2.6. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ 20](#_Toc474488579)

[2.7. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն 25](#_Toc474488580)

[3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում 36](#_Toc474488581)

[3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական 36](#_Toc474488582)

[3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ 37](#_Toc474488583)

[4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում 60](#_Toc474488584)

[5. ՀՀԶԾ մոնիթորինգի անձնագիր 60](#_Toc474488585)

# Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք

Սիրելի բնակիչներ,

Վերջին 5 տարիներին՝ 2018-2022 թթ․ Ճամբարակ համայանքում իրականացվել են մի շարք ծրագրեր, որոնք միտված են եղել ենթակառուցվածքների բարելավմանը, երեխաների համար կրթության և զարգացման նոր հնարավորությունների ստեղծմանը, համայնքի զարգացմանը։

Մեր նպատակն է առաջիկա 5 տարիների ընթացքում նպաստել որպեսզի Ճամբարակ համյանքն ունենա բարելավված ենթակառուցվածքներ, նոր աշխատատեղեր, նախադպրոցական և արտադասարանական կրթության և ժամանացի նոր հնարավորություններ երեխաների և երիտասարդների համար, զարգացած հասարակական տրանսպորտի համակարգ և նոր հնարավորությունների միջավայր նախաձեռնող և ձեռներեց մարդկանց համար, որտեղ համայնքը կկարողական հոգ տանել նաև տարեցների և կարիքի մեջ գտնվող բնակիչների համար։

Ճամբարակ համայնքի զարգացման համար գերակա ոլորտներն են՝ գյուղատնտեսությունը և զբոսաշրջությունը։

Ճամբարակ համայնքում հիմնական խնդիր է հանդիսանում սահմանային անկայուն իրավիճակը, երիտասարդների և որկավորված մասնագետների արտագաղթը համայնքից, համայնքի ծերացումը, աշխատատեղերի սակավությունը, արժանապատիվ վարձատրությունը, բնակիչների նախաձեռնողականության պակասը, սահմանին մոտ գտնվելը նույնպես մեծ խոչընդոտ է լայնածավալ ներդրումների համար, որից էլ բխում են սոցիալ-տնտեսական մյուս հիմնախնդիրները։

Հնգամյան զարգացման ծրագիրը կազմելու նպատակով իրականացվել են հանդիպումներ բնակիչների և շահագրգիռ կողմերի հետ, որտեղ քննարկվել են համայնքի զարգացման հնարավորությունները և զարգացմանը խոչընդոտող հանգամանքները։ Հնգամյա զարգացման ծրագիրը կազմվել է հաշվի առնելով բնակիչների առաջարկները, համայնքի առկա հիմնախնդիրների առաջնահերթությունը, ֆինանսատնտեսական և մարդկային ռեսուրսները։

Ճամբարակ համայնքը Հայասատանի Հանրապետությունում առանձնանում է իր բացառիկ դիրքով՝ իր մեջ ներառելով Սևանա լճի ափամերձ տարածքները, Սևան ազգային պարկի մի մասը, բարձրադիր լեռներ և անտառներ․անհրաժեշտ է համատեղ ջանքերով օգտագործել այս բոլոր ռեսուրսները ի նպաստ մեր համայնքի զարգացման և բարեկեցիկ ապրելակերպի։

# Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

## Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

Ճամբարակ խոշորացված համայնքը Գեղարքունիքի մարզի 5 համայնքներից մեկն է: Ճամբարակ խոշորացված համայնքը կազմավորվել է   Հայաստանի Հանրապետության վարչատարածքային բաժանման մասին ՀՀ օրենքում  09.06.2017թ. ՀՕ-93-Ն  կատարված փոփոխության արդյունքում՝ ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի Ճամբարակ քաղաքային, Վահան, Թթուջուր, Գետիկ, Մարտունի, Այգուտ, Դպրաբակ, Ձորավանք, Կալավան, Անտառամեջ, Ճապկուտ գյուղական համայնքների և Արծվաշեն բնակավայրի միավորումից: 2022թ․-ին Ճամբարակ համայնքին միացավ Շողակաթ համայնքը, որի արդյունքում այժմ Ճամբարակ համայնքի կազմում են գտնվում Դրախտիկ, Աղբերք, Շողակաթ, Արտանիշ, Ջիլ, Ծափաթաղ վարչական տարածքները։ Այսպիսով Ճամբարակ համայնքի մաս են կազմում մեկ քաղաք և 18 բնակավայր։ Համայնքի կենտրոնը Ճամբարակ քաղաքն է։ Համայնքի գյուղերից է [Արծվաշենը](https://hy.wikipedia.org/wiki/%D4%B1%D6%80%D5%AE%D5%BE%D5%A1%D5%B7%D5%A5%D5%B6), որը Ղարաբաղյան առաջին պատերազմից հետո գտնվում է Ադրբեջանի վերահսկողության ներքո։ Ճապկուտը բնակեցված չէ։

Ճամբարակ համայնքի ընդահնուր բնակչությունը 14951 է, որից կին՝ 7595, տղամարդ՝ 7356; տնային տնտեսությունների թիվը՝ 4657։

**Համայնքի բնակչության թիվն ու սեռատարիքային կազմը (2023թ-ի հունվարի 1-ի դրությամբ):**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | **Համայնքի անվանումը** | **Բնակչության թիվը** | **Արական** | **Իգական** | **Տարիքային խումբ** |
| **0-4տ** | **4-7տ** | **7-18տ** | **18-63տ** | **63-ից բարձր** |
| 1 | Ք. Ճամբարակ | 6682 | 3283 | 3399 | 272 | 258 | 955 | 4068 | 1129 |
| 2 | Վահան | 1131 | 560 | 571 | 88 | 40 | 140 | 708 | 155 |
| 3 | Թթուջուր | 1013 | 526 | 487 | 52 | 35 | 149 | 641 | 136 |
| 4 | Գետիկ | 433 | 231 | 202 | 25 | 11 | 65 | 249 | 83 |
| 5 | Մարտունի | 567 | 297 | 270 | 27 | 18 | 72 | 377 | 73 |
| 6 | Այգուտ | 801 | 403 | 398 | 36 | 35 | 106 | 488 | 136 |
| 7 | Դպրաբակ | 530 | 204 | 326 | 43 | 23 | 69 | 281 | 114 |
| 8 | Ձորավանք | 160 | 71 | 89 | 4 | 19 | 27 | 94 | 16 |
| 9 | Կալավան  | 177 | 96 | 81 | 9 | 11 | 24 | 85 | 48 |
| 10 | Անտառամեջ | 181 | 84 | 97 | 3 | 10 | 39 | 87 | 42 |
| 11 | Ճապկուտ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 | Դրախտիկ | 996 | 483 | 513 | 70 | 62 | 159 | 546 | 159 |
| 13 | Աղբերք | 300 | 148 | 152 | 39 | 19 | 51 | 154 | 37 |
| 14 | Շողակաթ | 510 | 236 | 274 | 31 | 22 | 79 | 291 | 87 |
| 15 | Արտանիշ | 583 | 271 | 312 | 36 | 35 | 139 | 275 | 98 |
| 16 | Ջիլ | 683 | 360 | 323 | 44 | 41 | 87 | 429 | 82 |
| 17 | Ծափաթաղ | 204 | 103 | 101 | 14 | 11 | 38 | 106 | 35 |
| 18 | Արծվաշեն | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Ընդհանուր** | **14951** | **7356** | **7595** | **793** | **650** | **2199** | **8879** | **2430** |

**Բնակչության սոցիալական կազմը**

|  |  |
| --- | --- |
| **Սոցիալական կազմը** | **Թիվը** |
| Տնտեսությունների թիվը | 4657 |
| Թոշակառուներ  | 3651 |
| ԱՀ-ից տեղահանված ընատնիքներ  | 42 |
| Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ | 3 |
| Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ | 102 |
| Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ | 1299 |
| Հաշմանդամներ  | 654 |
| Զբաղվածներ  | 3631 |
| Գործազուրկներ  | 2567 |
| Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքներ | 711 |

Ճամբարակ համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 73759,9 հա, որից վարելահող՝ 15603,5 հա, խոտհարք՝ 11098,2 հա, արոտավայր՝ 33966,4 հա, բնակելի՝ 1478,1 հա, այլ հողեր 12015,0 հա։

## Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 724316.1 ՀՀ դրամ 2023թ.-ի դրությամբ։

Ճամբարակ համայնքում արդյունաբերությունը համեմատաբար թույլ է զարգացած: Համայնքում բիզնես միություններ / առևտրի պալատներ, մասնավոր հատվածի իրավաբանական անձանց միություններ և այլն/ չկան, համայնքի գործարար միջավայրը սահմանափակվում է համայնքում գործող 18 փոքր ձեռնարկություններով, 10 արևային կայանով, 4 հիդրոէլէկտրոկայանով, Սևանի ափին գտնվող 20-ից ավելի հանգսի գոտիներով, թվարկված վերջին երեքի սեփականատերերը համայնքի բնակիչներ չեն։ Այսպիսով համայնքում բիզնեսի վիճակը բարվոք համարել չի կարելի: ՓԲԸ-ների, ՍՊԸ-ների և ձեռնարկատերերի կողմից կազմակերպվում են հացի և թարմ ալյուրի հրուշակեղենի, կաթնամթերքի, կահույքի, և այլ արտադրություններ: Արտադրված արտադրանքի սպառման հիմնական շուկան Հայաստանի Հանրապետությունն է: Արդյունաբերության մեջ առավել մեծ տեսակարար կշիռ ունի սննդի արդյունաբերությունը: Տարեցտարի ավելանում էր գյուղական տուրիզմով զբաղվող ձեռներեցների թիվը: Այս ոլորտը բավականին տուժեց 2020 թ․-ից ի վեր, պայմանավորված կոռոնավիրուսի համավարակով և Արցախյան երկրորդ պատերազմով։

Համայնքի բնակչությունն ըստ զբաղվածության բաժանվում է մի քանի խմբի` մանր և միջին առևտրով զբաղվողներ, պետական և տեղական ինքնակառավարման կառուցվածքներում աշխատողներ, գործազուրկներ, սեզոնային շինարարություններում աշխատողներ, սպասարկման ոլորտում աշխատողներ:

Արդյունաբերական ձեռնարկություններ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Ձեռնարկություն** | **Արտադրանք** |
| Ճամբարակ | 2 հացի փուռ | Հացաբուլկեղեն |
| 3 Կաթի վերամշակման կետ | Պանիր, կարագ |
| 3 հրուշակեղենի արտադրություն | Խմորեղեն |
| Վահան | 1 սպանդանոց | Միս |
| Թթուջուր | - | - |
| Գետիկ | - | - |
| Մարտունի | 2 ՓՀԷԿ | Էկեկտրաէներգիա |
| Այգուտ | 2 ՓՀԷԿ | Էլեկտրաէներգիա |
| Դպրաբակ | - | - |
| Ձորավանք | - | - |
| Կալավան | 1 գինու արտադրամաս | Գինի |
| 1 օրգանական մեղրի արտադրամաս | Մեղր |
| Անտառամեջ | - | - |
| Ծափաթաղ | 2 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| Ջիլ | - | - |
| Արտանիշ | 1 ցեմենտի գործարան | Ցեմենտ |
| 2 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| Շողակաթ | 1 խմորեղենի արտադրամաս | Խմորեղեն |
| 5 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| Դրախտիկ | 1 հացաբուլկեղենի արտադրություն | Թխվածքներ |
| Աղբերք | 3 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| **Ընդամենը** | **30** |

Ծառայության ոլորտի ձեռնարկություններ

|  |  |
| --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Ձեռնարկություն** |
| Ճամբարակ | 46 Խանութ |
| 2 Կրպակ |
| 2 Հյուրատուն |
| 3 սննդի կետ |
| 8 Վարսավիրանոց/գեղեցկության սրահ |
| 1 Վարկային կազմակերպություն |
| 3 ռեստորան |
| 3 ծաղկի սրահ |
| 1 կոշիկի նորոգում |
| 2 ԱԳԼՃԿ |
| 1 փոստային ծառայություն |
| 3 դերձակ |
| 3 ավտոտեխսպասարկում |
| 3 անվադողերի սպասարկում |
| 1 կաթի ընդունման կետ |
| 2 էլեկտրոտեխնիկայի վերանորոգում |
| 4 ատամնաբուժական ծառայություն |
| 1 բանկ |
| Վահան | 5 խանութ |
| 1 կաթի ընդունման կետ |
| Թթուջուր | 5 խանութ |
| Գետիկ | 1 հյուրատուն |
| Մարտունի | 1 խանութ |
| 1 արագ սննդի կետ |
| 4 հյուրատուն |
| Այգուտ | 2 խանութ |
| 1 հյուրատուն |
| Դպրաբակ | 4 խանութ |
| 2 հյուրատուն |
| Ձորավանք | 1 խանութ |
| Կալավան | 9 հյուրատուն |
| 1 գաստրոբակ |
| 1 անտառային խոհանոց |
| Անտառամեջ | 2 հյուրատուն |
| Ծափաթաղ | 2 խանութ |
| 1 հյուրանոց |
| 2 հյուրատուն |
| 1 ռեստորան |
| 1 թեյարան |
| Ջիլ | 4 կրպակ |
| Արտանիշ | 3 խանութ |
| 3 հյուրանոց |
| Շողակաթ | 4 խանութ |
| 1 կրպակ |
| 19 ծովափնյա հանգստի գոտի |
| 1 սննդի կետ |
| 1 կաթի ընդունման կետ |
| Դրախտիկ | 5 Խանութ |
| 2 Հյուրատուն  |
| Աղբերք | 1 խանութ |
| **Ընդամենը** | **181** |

*Հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքը և ծավալները*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Ձեռնարկություն** | **Արտադրանք** |
| Ճամբարակ | Մսամթերք (խոշոր եղջերավոր) | 167400 կգ |
| Մսամթերք (մանր եղջերավոր) | 27475 կգ  |
| Կաթ | 1862400 լ  |
| Ձու | 972180 հատ |
| Հացահատիկ | 1400000 կգ |
| Կարտոֆիլ |  |
| Վահան | Ցորեն | 294 000 կգ |
| Գարի | 20000 կգ |
| Կարտոֆիլ |  |
| Կաթ | 13800 լ |
| Միս | 200000 կգ |
| Թթուջուր | Ցորեն | 30000 կգ |
| Գարի | 1300 կգ |
| Հաճար | 9300 կգ |
| Ոլոռ | 1000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 85000 կգ |
| Խոտ | 450000 կգ |
| Կաթ | 400000 լ |
| Գետիկ | Ցորեն  | 18000 կգ  |
| Կարտոֆիլ  | 140000 կգ  |
| Կաթ | 335000 լ |
| Մարտունի | Աշնան ցորեն | 27000 կգ |
| Գարի | 4000 կգ |
| գարնան ցորեն | 3000 կգ |
| Հաճար | 4000 կգ |
| Կաթ | 460000 լ |
| Այգուտ | Ցորեն | 93 000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 15 000 կգ |
| Բանջարաբոստանային կուլտուրաներ | 2000 կգ |
| Կաթ | 420000 լ |
| Դպրաբակ | Կարտոֆիլ | 1600 կգ |
| Բանջարեղեն, հատապտուղ | 1270 կգ |
| Կաթ | 222000 լ |
| Ձորավանք | Կարտոֆիլ | 39000 կգ |
| Լոբի | 3000 կգ |
| Կաթ | 24000 լ |
| Կալավան | Օրգանական մեղր  | 104 կգ |
| Կաթ | 125000 լ |
| Անտառամեջ | Կարտոֆիլ | 32000 կգ |
| Կաթ | 90000 լ |
| Սոխ | 400 կգ |
| Սխտոր | 400 կգ |
| Լոբի | 1000 կգ |
| Ծափաթաղ | Ծիրան | 5000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 11000կգ |
| Կաթ | 7000 լ |
| Ջիլ | Ցորեն | 62000 կգ |
| Գարի | 48000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 122400 կգ |
| Լոբի | 2400 կգ |
| Կաթ | 320000 լ |
| Արտանիշ | Ցորեն | 28000 կգ |
| Գարի | 14000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 100000 կգ |
| Կաթ | 244800 լ |
| Շողակաթ | Ցորեն | 24000 կգ |
| Կաթ | 12000 լ |
| Դրախտիկ | Ցորեն | 65000 կգ |
| Գարի | 28000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 200000 կգ |
| Կաթ | 720000 լ |
| Աղբերք | Կաթ | 480 000լ |
| Միս | 40500 կգ |

Զբոսաշրջային հետաքրքություն ներկայացնող բնական, պատմական և մշակութային հուշարձաններ

|  |  |
| --- | --- |
| Բնակավայր | Անվանում |
| Ճամբարակ | Եկեղեցի Սբ. Գրիգոր, 1029 թ. ք. մ., Վերին Ճամբարակի հս եզրին․ Ամրոց «Գալուստաքար», մ․թ․ա․ 2-1 հզ, Խաչքարեր, 10-13 դդ․, Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1950-ական թթ․ Վերին Ճամբարակ; Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1960 թ․ Սբ․ Խաչ եկեղեցու մոտ, Հուշարձան երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1970-ական թթ․, դպրոցի դիմաց, Սբ․Խաչ եկեղեցի, 2007թ․ |
| Վահան | Ամրոց, մ.թ.ա. 1 հզ սկզբ - մ.թ.ա. 3 դ.; Դամբարանադաշտ, մ․թ․ա․ 2-1 հզ․, Խաչքարեր, 10-17 դդ; Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներրն, 1958 թ․; Հուշարձան Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1987 թ․ |
| Թթուջուր | Թթուջուր հանքային աղբյուր; Սբ․ Մարիամ Աստվածածին եկեղեցի, 2016 թ․ |
| Գետիկ | Ամրոց, մ.թ.ա. 2-1 հ զ, Գետիկի աջ ափին, «Աղջաղալա» Ամրոց տանող ճանապարհին; Ամրոց «Մուղնա խաչ», մ.թ.ա. 1 հզ, 7-10 դդ., Սբ․ Գրիգոր Նարեկացի եկեղեցի, 2016 թ․ Դամբարանադաշտ, մ․թ․ա․ 1 հզ․; Խաչքարեր, 11-16 դդ․; Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1961թ․; Հուշարձան Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1974թ․ |
| Մարտունի | Ամրոց, մ.թ.ա. 2-1 հզ, Մարտունի-Այգուտ ճանապարհից աջ, անասնագոմերի մոտ; Եկեղեցական համալիր «Կարմիր եղցի» (Հին Գետիկ), 9-12 դդ., կիսավեր, Ամրոց «Աղջաղալա», 10-13դդ․; Ամրոց «Բերդի դոշ», մ․թ․ա․ 2-1 հզ, Եկեղեցի, 12-13 դդ., ավերակ; Չաթինդարի ջրվեժ; Սբ․ Ստեփանոս եկեղեցի, 1992 թ․Խաչքարեր, 11-17 դդ․; Դամբարանադաշտ, մ․թ․ա․ 2-1 հզ․, Հուշարձան Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1970 թ․, Հուշաքար Եղեռնի զոհերի 100 ամյա հիշատակին, 2015 թ․  |
| Այգուտ | Գերեզմանոց, 17-18 դդ․; Խաչքարեր, 10-15 դդ; |
| Դպրաբակ | Եկեղեցի, 12-13 դդ․; Խաչքար, 17-18 դդ; Մատուռ, 12-13 դդ; Կամուրջ, 19 դ․; |
| Ձորավանք | Եկեղեցի, 12-13 դդ.; Խաչքարեր, 10-16 դդ․; Գերեզմանոց, 10-18 դդ․ |
| Կալավան | Բարեպատում՝ Գերեզմանոց, 12-17 դդ․; Դամբարանադաշտեր, 2-1 հզ․; Խաչքարեր, 12-13 դդ․։ Կալավանում՝ Ամրոցներ, մ․թ․ա․ 2-1 հզ․; Դամբարանադաշտեր, մ․թ․ա․ 2-1 հզ; Բացօթյա կայան, քարի դար; Գերեզմանոցներ, 16-17 դդ․; Խաչքարեր, 14-17 դդ․; Մատուռ, 17-18 դդ, Բարեպատ Գետի աջ ափին |
| Անտառամեջ | Կուսական անտառներ, բարձրադիր սարեր։ Մատուռ 13 դար․ |
| Շողակաթ | Սուրբ Աստվածածին եկեղեցի 17-րդ դար ,գերեզմանոց խաչքարերով 10-18 րդ դար, Դամբարանադաշտ Ք.ա. 2-1 հզմ, Մատուռ 10-14 րդ դար, Սևանա լճի ափամերձ տարածք |
| Դրախտիկ  | Խաչքարեր 1554թ. 16-17 –րդ դար , Սևանա լճի ափամերձ տարածք, Ամրոց մ․թ․ա․ 2-1 հզմ |
| Աղբերք | Գերեզմանոց, 17-18 դդ |
|  Արտանիշ  | Խաչքարեր 16-17-րդ դար, Ամրոց <<Դաշտ-Լեռ>> մ.թ.ա. 1 հազ., Ամրոց <<Արտանիշ>> մ.թ.ա. 2-1 հազ., Եկեղեցի 17-րդ դար, Սևանա լճի ափամերձ տարածք |
|  Ջիլ  | Եկեղեցի, 16-17 դդ․; Խաչքարեր 15-16-րդ դդ․, Սևանա լճի ափամերձ տարածք |
| Ծափաթաղ |  Սևանա լճի ափամերձ տարածք, Խաչքարեր, Կիկլոպյան ամրոց; «Ավան Մարաք Ծափաթաղ»-հյուրանոց  |

Դպրոցական, նախադպրոցական և արտադպրոցական կրթական հաստատություններ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Անվանում** | **Քանի հոգու համար է նախատեսված**  | **Քանի հոգի է ընդգրկված**  |
| Ճամբարակ | Ճամբարակի թիվ 1 հիմնական դպրոց | 450 | 478 |
| Ճամբարակի Մ․ Քոչարյանի անվան թիվ 2 հիմնական դպրոց | 460 | 233 |
| Ճամբարակի ավագ դպրոց | 192 | 101 |
| Ճամբարակի թիվ 4 միջնակարգ դպրոց | 320 | 58 |
| Ճամբարակ համայնքի Է․ Ղուլյանի անվան գեղարվեստի դպրոց | 90 | 83 |
| Ճամբարակ համայնքի երաժշտական դպրոց | 120 |  98 |
| Ճամբարակ համայնքի մանկապատանեկան մարզադպրոց | 150 | 60 |
| Ճամբարակ համայնքի թիվ 3 մսուր-մանկակապարտեզ | 120 | 112 |
| Ճամբարակ համայնքի թիվ 5 մսուր-մանկակապարտեզ | 90 | 76 |
| Վահան | Ճամբարակ համայնքի Վահանի մսուր-մանկապարտեզ | 40 | 36 |
| Վահանի միջնակարգ դպրոց | 250 | 132 |
| Թթուջուր | Թթուջրի միջնակարգ դպրոց | 320 | 136 |
| Ճամբարակ համայնքի Թթուջրի մսուր-մանկապարտեզ | 80 | 70 |
| Գետիկ | Գետիկի միջնակարգ դպրոց  | 200  | 60 |
| Գետիկի նախակրթարան  | 20 | 3 |
| Մարտունի | Մարտունու միջնակարգ դպրոց | 172 | 60 |
| Մարտունու նախակրթարան | 18 | 6 |
| «Բնության Կենտրոն» գիտակրթական և բարեկեցության կենտրոն | 20 | 10 |
| Այգուտ | Այգուտի միջնակարգ դպրոց | 200 | 85 |
| Այգուտի նախակրթարան | 20 | 9 |
| Դպրաբակ | Դպրաբակի միջնակարգ դպրոց | 150 | 84 |
| Դպրաբակի նախակրթարան | 25 | 8 |
| Ձորավանք | Ձորավանքի միջնակարգ դպրոց | 50 | 9 |
| Կալավան | Կալավանի միջնակարգ դպրոց | 180 | 18 |
| Անտառամեջ | Անտառամեջի միջնակարգ դպրոց | 60 | 18 |
| Ծափաթաղ | Ծափաթաղի մոբայլ մանկապարտեզ | 20 | 6 |
| Ծափաթաղի միջնակարգ դպրոց | 50 | 26 |
| Ջիլ | Ջիլի միջնակարգ դպրոց | 786 | 91 |
| Ճամբարակ համայնքի Ջիլի մսուր-մանկապարտեզ | 50 | 24 |
| Արտանիշ | Արտանիշի միջնակարգ դպրոց | 232 | 98 |
| Արտանիշի միջնակարգ դպրոցի նախակրթարան | 10 | 10 |
| Շողակաթ | Շողակաթի միջնակարգ դպրոց | 150 | 79 |
| Շողակաթի մոբայլ մանկապարտեզ | 10 | 6 |
| Դրախտիկ | Դրախտիկի միջնակարգ դպրոց  | 900 | 204 |
| Դրախտիկի մոբայլ մանկապարտեզ | 16 | 14 |
| Աղբերք | Աղբերքի միջնակարգ դպրոց | 700/վթարային/ | 40 |
| Աղբերքի նախակրթարան | 25 | 16 |

*Առողջապահական հաստատություններ*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Բնակավայր | Տեսակ | Քանի հոգու համար է նախատեսված | Տարեկան այցելուների թիվը |
| Ք. Ճամբարակ | Առողջության կենտրոն | 6740 | 51204 |
| Վահան | ԲՄԿ | 958 | 430 |
| Թթուջուր | ԲՄԿ | 1018 | 680 |
| Գետիկ | ԲՄԿ | 437 | 250 |
| Մարտունի | ԲՄԿ | 568 | 269 |
| Այգուտ | ԲՄԿ | 860 | 427 |
| Դպրաբակ | Բուժամբուլատորիա | 568 | 301 |
| Ձորավանք | ԲՄԿ | 154 | 88 |
| Կալավան  | ԲՄԿ | 174 | 63 |
| Անտառամեջ | ԲՄԿ | 148 | 69 |
| Դրախտիկ | ԲՄԿ | 1113 | 710 |
| Աղբերք | ԲՄԿ | 367 | 358 |
| Շողակաթ | ԲՄԿ | 624 | 450 |
| Արտանիշ | ԲՄԿ | 614 | 399 |
| Ջիլ | ԲՄԿ | 697 | 480 |
| Ծափաթաղ | ԲՄԿ | 204 | 500 |

*Ընտանեկան նպաստների համակարգում ընդգրկված ընտանիքներ*

|  |  |
| --- | --- |
| Բնակավայր | Ընտանիքներ |
| Ք. Ճամբարակ | 437 |
| Վահան | 40 |
| Թթուջուր | 48 |
| Գետիկ | 3 |
| Մարտունի | 12 |
| Այգուտ | 51 |
| Դպրաբակ | 22 |
| Ձորավանք | 5 |
| Կալավան  | 5 |
| Անտառամեջ | 3 |
| Դրախտիկ | 47 |
| Աղբերք | 9 |
| Շողակաթ | 17 |
| Արտանիշ | 52 |
| Ջիլ | 44 |
| Ծափաթաղ | 25 |

*Գործազրկության մակարդակը*

Ճամբարակ համայնքում կա գրանցված 595 գործազուրկ։

## Համայնքում իրականացվող ծրագրերը

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| հ/հ | Ծրագրի անվանումը | ՊայմանագրիԳումարը | ՊետականՄաս | Համայնքային մաս |
| 1 | Շողակաթ բնակավայրում խելացի ոռոգման համակարգի կառուցում | 84 000 000 | 58 800 000 / 70% | 25 200 000 / 30% (որից 11 490 000 ՄԱԿ-ի ներդրում) 13 710 000 համայնք |
| 2 | Այգուտ բնակավայրի արտաքին ջրագծի վերակառուցման 2-րդ և 3-րդ փուլի աշխատանքների իրականացում | 16 920 000 | 11 844 000 /70% | 5 076 000 /30% |
| 3 | Այգուտ բնակավայրի արտաքին ջրագծի վերակառուցման 1-ին փուլի աշխատանքների իրականացում | 28 857 129 | 20 199 990 /70% | 8 657 139 /30% |
| 4 | Ճամբարակ քաղաքի Բաղրամյան փողոցից մինչև Պ․ Սևակ փողոց տանող ճանապարհ-անցուղու հիմնանորոգման, Տ․ Մեծի 6 և 8, Պ․ Սևակ 12 բազմաբնակարան շենքերի բակերի ասֆալտապատում | 72 531 600 | 39 892 380 /55% | 32 639 220 /45% |
| 5 | Ճամբարակ քաղաքի Կոմիտաս փողոցից մինչև Վ․ Տերյան փողոց ընկած հատվածի, Ճամբարակի համայնքապետարանի հարակից և սպասարկող ճանապարհ-անցուղու ասֆալտապատում | 69 960 396 | 38 478 218 /55% | 31 482 178 /45% |
| 6 | Թթուջուր բնակավայրի համայնքային կենտրոնի վերանորոգում | 40 117 733 | 24 070 650 /60% | 16 047 093 /40% |
| 7 | Դպրաբակ, Այգուտ, Գետիկ, Մարտունի, Կալավան, Բարեպատ, Ծափաթաղ, Ջիլ, Արտանիշ, Շողակաթ, Դրախտիկ, Աղբերք բնակավայրերի փողոցների, Վերին Ճամբարակ թաղամասի Կոմիտաս փողոցի, Դրախտիկ-Շողակաթ-Ճամբարակ խաչմերուկի, Ճամբարակ քաղաքի Թումանյան փողոցի լուսավորության ցանցերի կառուցում | 99 000 000 | 69 300 000 /70% | 29 700 000 .30% |
| 8 | Մարտունի բնակավայրի կենտրոնական փողոցի հատվածի սալարկում | 18 000 000 | 12 600 000 /70% | 5 400 000 /30% |
| 9 | Վահան բնակավայրի արտաքին ջրագծի վերանորոգում | 42 192 936 | 29 535 055 /70% | 12 657 881 /30% |
| 10 | Այգուտ, Կալավան, Դրախտիկ բնակավայրերի խմելու ջրագծերի կառուցում, Ջիլ բնակավայրի խմելու ջրագծի ներքին ցանցի վերանորոգում | 125 796 000 | 88 057 200 /70% | 37 738 000 /30% |
| 11 | Ալրաղացի շենքի կառուցում | 70 000 000 | ՄԱԿ |  |
|  | Ալրաղաց սարք | 106 000 EUR-ին համարժեք դրամ | ՄԱԿ |  |
| 12 | Վահան բնակավայրի ջրամատակարարման համակարգի վերակառուցում (դպրոցի ջրագծի վերակառուցում | 57 800 000 | Հայաստանի Տարածքային Զարգացման Հիմնադրամ | - |
| 13 | Հ-30․ Մոտեցում Արծվաշենին հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհի կմ0+000-կմ5+000 և կմ 5+000-կմ5+720 հատվածների հիմնանորոգման աշխատանքներ (Ճամբարակ-Վահան ճանապարհը) | 898 500 000 | ՀՀ Տարածքային Կառավարման և Ենթակառուցվածքների նախարարություն | - |
| 14 | Հ-30․ /Մ-4/ - Ճամբարակ - /Մ-14/ հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհի կմ 32+000-կմ 35+000 հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ (Թթուջուր-3 կմ) | 530 000 000 | ՀՀ Տարածքային Կառավարման և Ենթակառուցվածքների նախարարություն |  |
| 15 | 44-օրյա պատերազմում Ճամբարակ համայնքի զոհված զինծառայողներին հարգանքի տուրք մատուցելու համար հուշահամալիրի կառուցում | 71 383 964 | 39 261 180 /55% | 32 122 784 / 45% |
| 16 | «Տոռնադո» պատկերով հուշարձան քանդակի ձեռքբերում | 29 000 000 | 15 950 000 /55% | 13 050 000 /45% |
| 17 | Ճամբարակ քաղաքի թիվ 1 հիմնական դպրոցի կառուցման շինարարական աշխատանքներ | 1 000 696 900 | Հայաստանի Տարածքային Զարգացման հիմնադրամ | Նախատեսված է ավարտել 2025 թ․-ի հուլիսի վերջին |
| 18 | Ջիլ գյուղի միջնակարգ դպրոցի տիպային (մոդուլային շենքի կառուցման ) աշխատանքներ | 830 000 100 | Տարածքային Զարգացման Հիմնադրամ | Նախատեսված է ավարտել 2023 թ․-ի դեկտեմբերի վերջին |
|  | 2024 թ․-ի սուբվենցիոն ծրագրերի նախագծերի պատվերներ |
| 19 | Վահան բնակավայրում նախատեսվում է կառուցել ջրագծի արտաքին ցանց շուրջ 2300 գծմ երկարությամբ, որը կլուծի 1114 բնակչի խմելու ջրի խնդիր |  |  |  |
| 20 | Ճամբարակ քաղաքի Կոմիտաս, Չարենց փողոցների մասնակի, Իսակով փողոցի՝ 2,7 կմ, Թթուջուր բնակավայրի Հ-30 հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհի արտաքին լուսավորության ցանցի կառուցում 2,5 կմ, Վահան բնակավայրի Հ-30 մոտեցում Արծվաշենին 3 կմ լուսավորության ցանցի նախագծի ձեռքբերում։ |  |  |  |
| 21 | Վերին Ճամբարակ թաղամասում նախատեսվում է կառուցել ջրագծի ներքին ցանց, որը կլուծի շուրջ 2000 բնակչի խմելու ջրի խնդիր՝ 14 կմ։ Նախատեսվում է տեղադրել 450 ջրաչափ իր դիտահորերով, հիդրանտներ՝ 3 հատ։ |  |  |  |
| 22 | Այգուտ բնակավայրի մշակույթի տան մասնակի վերանորոգում, Ճամբարակի համայնքապետարանի 2-րդ հարկի վերանորոգման աշխատանքներ։ |  |  |  |
|  | Ընդամենը | 4 084 756 758 | 447 988 673 | 238 280 295 |

## Պատվիրակված ծառայություններ

## Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Մուտքերի անվանումը** | **2023թ.****Նախա****տեսված** | **2024թ. Կանխա****տեսվող** | **2025թ. Կանխա****տեսվող** | **2026թ. Կանխա****տեսվող** | **2027թ. Կանխա****տեսվող** | **2028թ. Կանխա****տեսվող** |
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ** | 724316.1 | 832963.4 | 957907.7 | 1101593.5 | 1266832.6 | 1456857.4 |
| **1.** | **ՀԱՐԿԵՐ և ՏՈՒՐՔԵՐ** | 96513.0 | 110989.9 | 127638.3 | 146784.0 | 168801.6 | 194121.8 |
| **1.1** | Գույքային հարկեր անշարժ գույքից | 35437.7 | 40753.3 | 46866.2 | 53896.1 | 61980.5 | 71277.3 |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 120.0 | 138.0 | 158.7 | 182.5 | 209.8 | 241.3 |
|  | Հողի հարկ | 5100.0 | 5865.0 | 6744.7 | 7756.4 | 8919.9 | 10257.9 |
| **1.2** | Գույքային հարկեր այլ գույքից | 55961.6 | 64355.8 | 74009.1 | 85110.4 | 97877.0 | 112558.5 |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 55961.6 | 64355.8 | 74009.1 | 85110.4 | 97877.0 | 112558.5 |
| **1.3** | Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ | 4713.7 | 5420.7 | 6233.8 | 7168.8 | 8244.2 | 9480.8 |
|  | Տեղական տուրքեր | 4713.7 | 5420.7 | 6233.8 | 7168.8 | 8244.2 | 9480.8 |
| **1.4** | Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ | 400.0 | 460.0 | 529.0 | 608.3 | 699.6 | 804.5 |
| **2.** | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** | 491714.0 | 565471.1 | 650291.7 | 747835.4 | 860010.7 | 989012.3 |
| **2.1** | Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 491714.0 | 565471.1 | 650313.2 | 747860.1 | 860039.1 | 989044.8 |
| **ա)** | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 490000.0 | 563500.0 | 648025.0 | 745228.7 | 857013.0 | 985564.9 |
| **բ)** | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ | 624.6 | 718.3 | 847.5 | 974.6 | 1120.8 | 1288.9 |
| **գ)** | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ(սուբվենցիաներ) | 1089.4 | 1252.8 | 1440.7 | 1656.8 | 1905.3 | 2191.0 |
| **2.6** | Պետական բյուջեից տրամադրվող կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ** | 136089.1 | 156502.4 | 179977.7 | 206974.1 | 238020.3 | 273723.3 |
| **3.1** | Տոկոսներ |  |  |  |  |  |  |
| **3.2** | Շահաբաժիններ  |  |  |  |  |  |  |
| **3.3** | Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ | 72828.0 | 83752.2 | 96315.0 | 110762.2 | 127376.5 | 146483.0 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 69528.0 | 79957.2 | 91950.7 | 105743.3 | 121604.8 | 139845.5 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | 3300.0 | 3795.0 | 4364.2 | 5018.8 | 5771.6 | 6637.3 |
| **3.4** | Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում | 1999.0 | 2298.8 | 2643.6 | 3040.1 | 3496.1 | 4020.5 |
|  | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ | 1999.0 | 2298.8 | 2313.8 | 2660.8 | 3060.0 | 3519.0 |
|  | Վարձատրվող հասարակական աշխատանքներ |  |  |  |  |  |  |
| **3.5** | Վարչական գանձումներ | 40262.1 | 46301.4 | 53246.6 | 61233.5 | 70418.6 | 80981.4 |
|  | Տեղական վճարներ | 39362.1 | 45266.4 | 52056.3 | 59864.7 | 68844.4 | 79171.1 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | 900.0 | 1035.0 | 1190.2 | 1368.7 | 1574.0 | 1810.1 |
| **3.6** | Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից | 2000.0 | 2300.0 | 2645.0 | 3041.7 | 3498.0 | 4022.7 |
|  | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ |  |  |  |  |  |  |
|  | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից | 4535.3 | 5215.5 | 5997.8 | 6897.4 | 7932.0 | 9121.9 |
| **3.7** | Այլ եկամուտներ  | 19000.0 | 21850.0 | 25127.5 | 28896.6 | 33231.1 | 38215.7 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Գ** | ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4) | 20814.5 | 20000.0 | 24000.0 | 24000.0 | 24000.0 | 26000.0 |
| **1.** | Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր | 100000.0 | 125000.0 | 135000.0 | 150000.0 | 165000.0 | 180000.0 |
|  | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | Պաշարների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
| **4.** | Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի իրացումից մուտքեր | 15000.0 | 20000.0 | 25000.0 | 30000.0 | 35000.0 | 40000.0 |
|  | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (Ա+Բ) | 2625.9 |  |  |  |  |  |
| **Ա.** | ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2) | 2625.9 |  |  |  |  |  |
| **1.** | ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | Արժեթղթեր  |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | Վարկեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | Փոխատվություններ  |  |  |  |  |  |  |
|  | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ | 2625.9 |  |  |  |  |  |
| **2.1** | Բաժնետոմսեր և կապիտալ այլ մասնակցություն |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | Փոխատվություններ  |  |  |  |  |  |  |
|  | -նախկին տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -փոխատվությունների տրամադրում |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը  |  |  |  |  |  |  |

## Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Հիմնական խնդիրներ | Պատճառ | Հետևանք |
| Հայստան-Ադրբեջան չլուծվող կոնֆլիկտ,հետպատերազմյան իրավիճակ, սահմանային անկայուն իրավիճակ,  | Հայաստանի և Ադրբեջանի միջև լարվածության սրացում, պատերազմ և պատերազմի վտանգ, շարունակական հարձակումներ սահմանների վրա | Հոգեբանական անկումային տրամադրություններ, հուսահատության և անզորության զգացում, հավատի պակաս ապագայի նկատմամբ, աշխատունակության անկում, արտագաղթ, ներդրողների բացակայություն, զարգացման համար առկա ռեսուրսների օգտագործման փոխարեն՝ հրատապ հումանիտար օգնության տրամադրում |
| Համայնքի բնակչության սոցիալականպաշտպանություն | սոցիալական ծրագրերի միօրինակություն ևպակաս, ոչ ճիշտ հասցեականություն,գործազրկություն,բազմազավակընտանիքների կարիքներիցածր կենսամակարդակ,աշխատատեղերի պակաս | աղքատության աճ,արտագաղթ,սոցիալականլարվածության աճ,ամուսնալուծություններիթվի աճ, ծնելիությանպակաս,զարգացման տեմպերի ոչբավարար մակարդակ |
| Գործարար միջավայրի բարելավում ևձեռնարկատիրության խթանում | Հետպատերազմյան անկայուն իրավիճակ, օրենսդրական դաշտ, համախմբվածության պակաս, շուկայի ոչ թափանցիկություն, գործարար հմտություններիև գիտելիքների պակաս, իրազեկման պակաս,ներդրումային ծրագրերիֆինանսականդժվարություններ,վարկերի բարձրտոկոսադրույքներ | տնտեսությունըզարգացած չէ,արտադրականձեռնարկություններիսակավություն,գնաճ,աշխատատեղերի փոքրթվաքանակ |
| Համայնքի գույքի կառավարում | տեղեկատվության պակաս,կառավարչականհմտությունների պակաս | Արդյունավետությանբացակայություն |
| Նախադպրոցական կրթություն ևարտադպրոցական դաստիարակությանկազմակերպում | շենքային պայմաններ,աշխատակիցներիաշխատավարձի ցածրդրույքաչափեր,բարձր որակավորում ունեցող մասնագետների պակաս, առկա մասնագետների մոտիվացիայի պակաս և անտարբերություն | երեխաներիներգրավվածությանպակաս,արտադպրոցականխմբակների թվաքանակիպակաս,գույքի պակաս,հետաքրքրությանբացակայություն |
| Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքիկազմակերպում` երիտասարդությաններգրավմամբ | տարածքների, տեխնիկա-սարքավորումներիբացակայություն,ծրագրերի պակաս,ֆինանսական ռեսուրսներիբացակայություն,մոտիվացիայի պակաս, նախաձեռնողակաության պակաս երիտասարդների կողմիցորակավորված մարդկային ռեսուրսների պակաս | համաքաղաքայինմարզամշակութայինմիջոցառումների պակաս,անտարբերություն,պասիվություն,ներգրավվածությանպակաս |
| Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջապրելակերպի խրախուսում | կազմակերպչականաշխատանքների պակաս,առողջ ապրելակերպիխրախուսմանմեխանիզմներիբացակայություն,ոլորտի նկատմամբդրական վերաբերմունքիպակաս, անուշադրություն, վնասակար սովորությունների աճ՝ ծխախոտ, ալկոհոլ, օնլայն գումարով խաղեր, ծխախոտի, ալկոհոլի օգտագործում դպրոցահասակ երեխաների կողմից, համացանցից կախվախության լայն աճ։ | ոլորտի կարևորությանչգիտակցում, երեխաների և երիտասարդներիշրջանումհիվանդությունների աճ,ոչ նպատակային ևձևական միջոցառումներիիրականացում, անտարբերության աճ |
| Համայնքում բնակարանային շինարարությանԽթանում | ֆինանսների ևհամապատասխանտարածքներիբացակայություն, ոչարդյունավետ աշխատանքհամապատասխանկառույցների հետ,պահանջատիրությանպակաս | ուրբանիզացիայի աճբնակչության թվինվազում, նորաստեղծընտանիքների թվիանկում, ծնելիության թվինվազում,վարձակալականբնակարաններիպահանջարկի մեծացում |
| Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատում,բարեկարգում և կանաչապատում,աղբահանություն և սանիտարական մաքրում,կոմունալ տնտեսության աշխատանքներիապահովում, համայնքային գերեզմանատներիպահպանում և գործունեության ապահովում | ներդրումային ծրագրերի,տեխնիկայի, ոլորտայինմասնագետների պակասմտածելակերպ,համապատասխանտարածքներիբացակայություն,սրտացավությանբացակայություն,անպատասխանատվություն,առկա ռեսուրսների ոչռացիոնալ օգտագործում,գործող կարգերի չկիրառում,աջակցության պակա | Անբարեկարգ, աղտոտվածտարածքներ,խնամված կանաչապատտարածքների պակաս,աշխատանքներիանարդյունավետություն,անտարբերություն |
| Համայնքի հասարակական տրանսպորտիաշխատանքի կազմակերպում, համայնքայինճանապարհային ենթակառուցվածքներիպահպանում և շահագործում | մասնագիտացված օղակի ոչլիարժեք աշխատանք,համայնքային կարիքներիոչ ճիշտ գնահատում,տրանսպորտայինմիջոցների բացակայություն,ֆինանսական միջոցներիբացակայություն,ոչ ճիշտ պլանավորում | երթուղիների պակաս,բնակչությանդժգոհության աճ,անբարեկարգճանապարհներ,երթևեկությանդժվարացում,մարդկանց հոսքիպակասում |
| Համայնքում շրջակա միջավայրիՊահպանություն | Պետական աջակցության պակաս, տեղեկատվության ոչլիարժեքություն,խնդրի կարևորությանչգիտակցումանտարբերություն,համալիր ծրագրերիբացակայություն,համապատասխանկառույցների միջևհամագործակցությանբացակայություն | շրջակա միջավայրինկատմամբ անտարբերվիճակ,համապատասխանծրագրերիբացակայություն |
| Զբոսաշրջության զարգացման խթանում | Պետական աջակցության պակասենթակառուցվածքներիպակաս,մոտիվացիայի պակաս,ոչ նպատակային ծրագրեր,ժամանցի վայրերիբացակայություն,ցուցանակների ևտեղեկատվականվահանակներիբացակայություն,ոլորտային կառույցներիմիջև ոչ արդյունավետհամագործակցություն,ոչ ճիշտ պլանավորում,տեղեկատվականաշխատանքների ոչլիարժեք կազմակերպում,տուրիստականծառայությունների պակաս,համապատասխանկադրերի բացակայություն, հյուրընկալության ոլորտի մասին հավաստի և ամբողջական տեղեկատվության պակաս | համայնքի գերակաուղղություն հռչակվածզբոսաշրջային ոլորտումհիմնախնդիրներիկուտակում,մասնակի, ոչ լիարժեքծրագրերի իրականացում,զբոսաշրջիկների թվի աճիդանդաղ տեմպեր,ոլորտային ծրագրերի ոչամբողջական մշակում,խնդրի կարևորությանչգիտակցում,համայնքի տնտեսության աճի դանդաղում |
| Համայնքի երիտասարդության խնդիրներիլուծմանն ուղղված ծրագրերի ևմիջոցառումների կազմակերպում | Պետական քաղաքականության կիրառման և աջակցության բացակայություն նախաձեռնություններիպակաս, համապատասխանկառույցների աշխատանքիոչ արդյունավետություն,համայնքային բյուջեումխնդրի վերաբերյալֆինանսական միջոցներիառկայությանբացակայություն | երիտասարդների հոսքդեպի մայրաքաղաք,մասնակի խնդիրներիլուծում,անտարբերություն,հարմարվելումիտում,աշխատատեղերիբացակայություն,նորարականգաղափարներիպակաս |
| Համայնքում ծնելիության ևբազմազավակության խթանում | սոցիալական առկա վիճակ,բնակարանայինպայմաններ,արտագաղթ,ապագայի նկատմամբանվստահություն,խրախուսող ևնպատակային ծրագրերիբացակայություն | բնակչության թվինվազում, բնակչության«ծերացում»մանկապարտեզների,դպրոցներիթերբեռնվածություն |
| Բնակչության առողջության պահպանման ևբարելավման ծրագրերի իրականացում,արդյունավետ և մատչելի բժշկականսպասարկման պայմանների ստեղծում | Առողջության պահպանման նկատմամբ անլուրջ վերաբերմունք բնակիչների կողմից,համակարգայինխնդիրների բաց,բնակչությանմտածելակերպ,կանխարգելող ծրագրերիձևական բնույթ,անվստահություն ոլորտինկատմամբ,առողջ ապրելակերպքարոզող ծրագրերիսակավություն,ժամանակակիցսարքավորումների անհասանելիություն, ԲՄԿ-ների շենքային պայմանների վատ վիճակ | հիվանդությունների ուշհայտնաբերում,հետազոտություններիպակաս,հիվանդությունների թվիաճկյանքի միջին տևողության կրճատում |
| Բարեգործության խթանում` համայնքումմշակութային, կրթական գիտական,առողջապահական, մարզական, սոցիալական ևայլ հաստատությունների հիմնադրման,ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանցֆինանսական անկախության ապահովմաննպատակով | վստահության պակաս,իրազեկման պակաս,ուղղորդմանբացակայություն,համայնքայինառաջնահերթություններըներկայացնելու խնդիր,բարեգործականկառույցների հետանարդյունավետաշխատանք | բարեգործականծրագրերի պակաս,արտաքին կապերիբացակայություն,ոչ նպատակայիններդրումներ |
| Մարդկային ռեսուրսների կառավարում | կադրային ոչ ճիշտքաղաքականություն,ոչ արժանապատիվ աշխատավարձեր,աշխատատեղերիսակավություն,վերապատրաստմանդասընթացներիանարդյունավետություն,ոլորտի գործիքակազմինչտիրապետում,խրախուսմանմեխանիզմների ոչլիարժեքություն կամչկիրառում | գործունեությանանարդյունավետություն,կադրերի ոչ ճիշտընտրություն,անբավարարարդյունքներ,մոտիվացիայի պակաս,կադրային արտագաղթ համայնքից,պատասխանատվությանպակաս, սրտացավության պակաս |
| Հոգևոր կյանքի ակտիվացում | Հոգևորականների պակաս, գործող եկեղեցիների պակաս, բնակչության շրջանում քրիստոնեական գիտելիքների խիստ անբավարար վիճակ | Եկեղեցիներ և պատարագների մասնակցության բացակայություն, չմկրտված և եկեղեցական տոների խորհուրդը չգիտակցող քաղաքացիներ, հոգևոր կյանքի կարևորությունը չգիտակցող քաղաքացիներ |

## Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

*Ճամբարակ քաղաք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անտառամերձ գոտու, մաքուր օդի և հրաշալի բնության առկայություն
* Ազատ մրցակցություն
* Գազաֆիկացված համայնք
* Համերաշխ և հյուրասեր բնակչություն
* Բնակչության վստահությունը Տեղական ինքնակառավարման մարմինների նկատմամբ
* Մատչելի աշխատուժի առկայություն
* Գյուղատնտեսական նշանակության հողերի առկայություն
* Բնական ջրերի առկայություն
* Որպես սահմանամերձ քաղաք հարկային արտոնություններ
* Բնակլիմայական բարենպաստ պայմաններ
* Արտադրական ազատ տարածքների առկայություն
 | * Սահմանամերձ քաղաք
* Արտագնա աշխատանք
* Գործազրկության բարձր մակարդակ
* Սոցիալապես անապահով ընտանիքների բարձր տոկոս
* Բնակչության արտագաղթ
* Ենթակառուցվածքների պակաս
* Երիտասարդության աշխատանքի և ժամանցային վայրերի բացակայություն
* Բարձրորակ մասնագետների բացակայություն
* Աշխատավարձի ցածր դրույքաչափեր
* Արդյունաբերական ձեռնարկությունների բացակայություն
* Արտադրական ձեռնարկությունների փոքր թիվ
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի գրեթե բացակայություն
* Վթարային շենքերի առկայություն
* Սեյսմիկ վտանգի և սողանքի առկայություն
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Համագործակցության շրջանակների ընդլայնում
* Կառավարության աջակցման ծրագրեր (ներառյալ՝ պետական բյուջեից տրվող դոտացիաներ և սուբվենցիաներ )
* Մասնավոր սեկտորի և բարերարների կողմից ներդրումային ծրագրերի իրականացում
* Տնտեսական կյանքի աշխուժացում
* Աշխատուժի առկայություն
* Կառավարության տրամադրվածությունը համայնքի զարգացման նկատմամբ
* Ներդրողների հոսք
* Տուրիզմի զարգացում (էկոտուրիզմի զարգացման հնարավորություններ)
* ՓՄՁ-ների հնարավորությունների ընդլայնում
* Նոր աշխատատեղերի ստեղծում
* Աղբի վերամշակման ծրագիր
* Էներգոարդյունավետ տեխնոլոգիաների կիրառում
* Միջազգաին համագործակցություն
 | * Պատերազմի վտանգ
* Գործազրկության մակարդակի աճ
* Հարկային պարտավորությունների կատարման վատ վիճակ
* Բնակֆոնդի վիճակի վատթարացում
* Սողանքային երևույթներ
* Անկանխատեսելի սահմանային և քաղաքական փոփոխություններ
* Աշխատատեղերի անընդհատ կրճատում
* Եկամուտների անկայունություն
* Բնակչության արտահոսք
* Աղբի վերամշակման բացակայություն
* Ձմռանը տրանսպորտային խնդիր

  |

*Վահան վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Երիտասարդները շատ են
* Զարգացած անասնապահություն
* Բերրի հողեր
* Սահմանամերձ լինելով օգտվում է շատ ծրագրերից
* Սահմանամերձ գոտիների համար բնակարաշինության ծրագիրը
* Բարձրագույն կրթություն ունեցողները շատ են
 | * Սահմանին մոտ լինելը
* Բնակչության արտահոսքը
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը
* Աշխատատեղերի բացակայությունը
* Հիասթափություն
* Ջրի խնդիր, որը շուտով կլուծվի
* Համայնքի աղտոտվածությունը, հանրային վայրերը կեղտոտ են
* Միասնականության պակաս
* Նախաձեռնողականության պակաս
* Մանկապարտեզի ցանկապատի խնդիր
* Ոռոգման համակարգերի բացակայություն
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Կաթի և մսամթերի վերամշակում
* Բրդի վերամշակում
* Վարելահողերի առկայություն
* Բարերարներ, որ կարող են աջակցել բնակավայրին որպես սահմանամերձ
 | * Պատերազմի վտանգը
* Բնական երևույթները
 |

*Թթուջուր վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Բնակավայրը գտնվում է հանրապետական նշանակության H30 ճանապարհի վրա
* Բնակլիմայական պայմանները բարենպաստ են
 | * Աշխատունակ տարիքի բնակչության պակաս
* Ոռոգման համակարգի բացակայություն
* Գյուղ.արտադրանքի իրացման հետ կապված դժվարություններ
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Գյուղական տուրիզմի զարգացում
* Անասնապահության զարգացում
* Մեղվաբուծության զարգացում
 | * Սահմանամերձ գոտում գտնվելը
* Սողանքավտանգ գոտու առկայություն
 |

*Գետիկ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Աշխատուժի առկայություն
* Հողային բավարար ռեսուրսներ
* Անմշակ վարելահողերի բացակայություն
* Համայնքի ամբողջական գազաֆիկացում
* Համայնքի ամբողջական էլեկտրաֆիկացում
* Համայնքում հեռախոսակապի առկայություն
* Խմելու բարձրորոկ ջրի պաշարների առկայություն
* Օգտակար հանածոների առկայություն
* Կոյուղագծի առկայություն
 | * Գյուղտեխնիկայի պակաս
* Սպառման շուկայի հեռավորություն
* Կենտրոնացված աղբահանության չիրականացում
* Զբոսաշրջության, առողջարանական տարածքների բացակայություն
* Ծնելիության անկում
* Հողերի էրոզացում
* Աշխատատեղի ստեղծում
* Արտագաղթ
* Աշատատեղի բացակայություն
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահության, դաշտավարության զարգացման հեռանկար
* Փոքր և միջին բիզնեսի զարգացում
* Գյուղմթերքների և հումքի գների բարձրացում
* Աշխատատեղերի ստեղծում պետության աջակցությամբ
* Էկո և գյուղական տուրիզմի զարգացման հնարավորություն
 | * Բնական աղետներ
* Անասունների վարակիչ հիվանդությունների տարածում
* Գյուղ.մթերքների գների անկում
* Վառելիքի,հանքային պարարտանյութերի գների բարձրացում
* Ծերացող համայնք
* Պատերազմ
 |

*Մարտունի վաչրական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Հայրենասիրություն
* Համախմբվածություն
* Նախաձեռնողականություն
* Հարգանք մեծերի նկատմամբ
* Նորարար ծրագրերի առկայություն
 | * Ենթակառուցվածքների խնդիր
* Կույուղահեռացման ընդհանուր համակարգի բացակայություն
* Խմելու ջրի ջրամբարները մաշված վիճակում են
* Բարդ ռելիեֆ
* Աշխատետեղերի սակավություն
* Գյուղը ծերանում է
* Երիտասարդները լքում են համայնքը
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրնասպորտի բացակայություն
* Մշակույթի շենքի տանիքի անբարվոք վիճակ
* Գյուղի հացատունը փոքր է
* Գյուղի ներհամայնքային ճանապարհների անբարվոք վիճակ
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Կաթի և մսամթերի վերամշակում
* Բրդի վերամշակում
* Տուրիզմի զարգացում
* Վարելահողերի առկայություն
 | * Պատերազմի վտանգը
* Բնական երևույթները
* Սողանքավտանգ գոտիների առկայություն
 |

*Այգուտ վաչրական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Բնական ռեսուրսներ/անտառ, լճեր, գյուղ նշ․ հողեր/
 | * Ոռոգման ցանցի բացակայություն
* Ակտիվ սողանքներ
* Գործազրկության բարձր մակարդակ
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը
 |
| * Հնարավորություններ
 | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահություն
* Գյուղատնտեսություն
* Մեղվաբուծություն
* Տուրիզմ
 | * Ակտիվ սողանքներ
* Բնական Աղետներ
* Բնակչության արտահոսք
* Բնակչության ծերացում
 |

*Դպրաբակ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անտառային գոտի
* Ասֆալտապատ ճանապարհով կապված մարզի և Երևանի հետ
* Ծովի մակարդակից 1200-2500մետր բարձրություն
* Հեռագնա արոտներ
 | * Բնակիչների կողմից սեփական արտադրանքը վաճառելու հմտությունների պակաս
* Արտադրական կետերի բացակայություն
* Ոռոգման համակարգի բացակայություն
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն
 |
| * Հնարավորություններ
 | * Սպառնալիքներ
 |
| * Անասնապահության /խոշոր և մանր եղջերավոր/ զարգացում
* Մեղվաբուծության զարգացում
* Փայտամշակում / հուշանվերների արդադրանք/
* Վայրի հավաքի /դեղաբույսեր / կազմակերպում
 | * Գետիկ գետի հեղեղում
* Երաշտ, սակավ տեղումներ
* Սողանքային գոտի
 |

*Ձորավանք վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անտառային գոտի,
* Ասֆալտապատ ճանապարհով կապված մարզի և Երևանի հետ
 | * Արտադրական կետերի բացակայություն
* Խմելու ջրի անբավարարություն
* Ոռոգման ջրի բացակայություն
* Գյուղամիջյան ճանապարհների անբարեկարգ վիճակ
* Միջհամայնքային/ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահություն
* Փայտամշակում
 | * Սողանքներ
* Երաշտ, տեղումների սակավություն
* Գետիկ գետի հեղեղում
 |

*Կալավան վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Մարդկային ներուժի առկայություն, պատրաստակամայություն
* Անհրաժեշտության դեպքում օգնել միմյանց
* Բնակչության համախմբվածությունը
* Համայնքում բուժկետի առկայություն
* Բարենպաստ բնակլիմայական պայմաններ
* Գեղեցիկ բնաշխարհ, անտառապատ տարածքներ
* Տուրիզմի զարգացման հեռանկար․ այդ ուղղությամբ ձեռնարկվող փաստացի քայլեր
* Տեղեկատվական աղբյուրների առկայություն
* Խմելու և ոռոգման ջրերի պաշարների առկայություն, մինչև համայնք մտնող ջրագծերի բարվոք վիճակ
* Համայնքի ղեկավարության պատրաստակամությունը աղետների դեպքում հնարավուրությունների չափով օգնել մարդկանց
* Հիմնական դպրոցի առկայություն
* Բնակավայրը էլեկտրաֆիկացված է
* Գործող 10 հյուրատուն
* Տարեցտարի ավելացող զբոսաշրջիկների թիվ
* Լիցենզավորված օրգանական մեղրի արտադրություն
* Kalawine գինու արտադրություն
 | * Միջհամայնքային ավտոճանապարհների դժվարանցանելիություն
* Ներհամայնքային ջրագծերի ոչ բարվոք վիճակ
* Կոյուղու բացակայություն
* Ոռոգման համակարգի բացակայություն
* Բնակչության ազդարարման համար տեղադրված էլ․շչակի անսարք վիճակ
* Անվտանգության տեսանկյունից համայնքի բնակելի տների և հասարակական շինությունների խոցելիություն
* Ներհամայնքային ճանապարհների անմխիթար վիճակ
* Կենտրոնացված աղբահանություն չի կատարվում
* Աշխատատեղերի սակավություն և առկա աշխատատեղերի ցածր վարձատրություն
* Վաղ ազդարարման համակարգի բացակայությունը
* Բժշկական սպասարկմաբն անբավարարություն
* Գյուղատնտեսական հողերի մշակման համար մասնագիտացված տեխնիկաների բացակայություն
* Սոցիալապես անապահով խավի առկայություն
* Արտակարգ իրավիճակներում գործելակերպի կանոնների, առաջին օգնության ցուցաբերման վերաբերյալ գիտելիքների ցածր մակարդակ
* Հակակարկտային կայանների բացակայություն
* Ինժիներական տեխնիկաների բացակայություն
* Ապաստարաների բացակայություն
* Մանկավարժների, մասնագետների բացակայություն
* Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահության խթանում
* Անտառների, հնագիտական բազմաթիվ խաչքարերի, դամբարանադաշտերի առկայություն
* Տուրիզմի զարգացման լավ նախադրյալներ
* Օրգանական մեղրի արտադրության ընդլայնում
 | * 7-8 բալ սեյսմիկ ազդեցության գոտում գտնվելը
* Համայնքի բնակֆոնդը հիմնականում 67 միհարկանի առանձնատներից կազմված լինելը, որոնց 78 % կառուցվել են մինչև 1970թ․՝ փայտով և հողակավային շաղախով, թեք լանջերի վրա առանց սեսմակայունության նորմերի պահպանման
* Դպրոցի, գյուղապետարանի շենքերի անբավարար, հնամաշ վիճակ
* Որպես երկրորդային խոցման ազդեցություն սողանքների ակտիվացման վտանգ
 |

*Անտառամեջ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Հարուստ բնություն
* Տուրիզմի զարգացման լավ նախադրյալներ
 | * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Գեղատեսիլ բնությունը
* Կուսական անտառները
 | * Պատերազմ
* Աշխարհաքաղաքական անկայուն իրավիճակ
 |

*Ծափաթաղ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Այգեգործությունը
* Տուրիզմը, Թուֆենկյանի շնորհիվ նաև, բնակիչներից մեկը փայտից կենդանիներ է պատրաստում և այգում նաև տուրիզմի վայր է ծառայում։
* Սևանին մոտ գտնվելը
* Մեղվաբուծությունը
* Բնություն, բարենպաստ կլիմա, մշակաբույսերրի առումով, շատ բաներ են աճում որ տարածաշրջանում չկա,
* Գիհիների առկայությունը
* Հակակարկտային կայանների առկայությունը
* Համայնքի ճանաչված լինելը ի շնորհիվ Թուֆենկյանի։
 | * Բնակիչների կողմից պասիվություն
* Հանրային լողափի համար ափ չկա
* Ափի աղտոտվածությունը
* Գազաֆիկացված չլինելը
* Խմելու ջրի խնդիր, տնտեսական նպատակներով օգտագործվող ջուր կա, բայց խմելու ջուր ունի մոտ 40 տոկոսը
* Միջ և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը
* Էլեկտրաէներգիայի վատ սպասարկումը
* 30+ տարիքի տղաների ընտանիք չկազմելը
* Որակավորված մասնագետների բացակայություն
* Հոգևոր և մշակութային կյանքի բացակայություն
* Ջրագծի բացակայությունը
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Հանրային լողափի ստեղծում
* Գիհիների օգտագործումը, որը կարմիր գրքում է գրանցված, բուժական հատկություններ ունի
* Ոչխարաբուծությունը
* Բրդի վերամշակումը
* Մրգի մթերման, սառնարանների կառուցում, կազմակերպում
* Չիչխանի վերամշակում, վաճառում
* Հանդիպումներ քահանայի հետ
* Մենտալիտետի փոփոխություն
 | * Երկաթգիծը, որով անցնող տրանսպորտի հետևանքով անասուններ են սատկում
* 500 հա հող շատ ցածր վարձավճար են տալիս (մոտ 2000 դրամ)։
* Հողերը ռելսերի պատճառով չեն մշակվում
* Սահմանին մոտ լինելը, ուղիղ գծով 4կմ 100մ են հեռու
* Աղանդների առկայությունը
* Երաշտի պատճառով ջրի խնդիր
* Նպաստներ․ ծուլացնում են մարդկանց
 |

*Ջիլ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Սևանա լճին մոտ գտնվելը
* Երիտասարդները շատ են
* Գյուղատնտեսությունը
* Անասնապահությունը
* Աշխատասիրությունը
* Հյուրասեր լինելը
 | * Սահմանին մոտ լինելը
* Խմբակների բացակայությունը
* Դեղատան բացակայությունը
* Արտադրանքի իրացման խնդիր,
* Արտադրամասներ չլինելը
* Աշխատատեղերի բացակայություն
* Օպտիմիզմի բացակայությունը
* Ճանապարհների բարվոք չլինելը
* Միջ և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը
* Բանկ, բանկոմատների բացակայությունը
* Ոռոգման խնդիր
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Սառնարանային տնտեսությունների ստեղծում
* Քարի հանքի արտադրանքի օգտագործումն ու վաճառումը
* Անմշակ հողերի խնդրի լուծումը
* Սևանա լճի առկայությունը որպես ոռոգման և տուրիզմի զարգացման բաղադրիչ
* Դահուկասպորտը կամ զիփլայնը կարելի է ներդնել։
* Կառուցվեն նոր տներ և ամառանոցներ։
* Կարի արտադրամասի ստեղծում
 | * Պատերազմի վտանգը
* Բնական երևույթները
* Մոտ 50 տղամարդ ամուսնացած չեն, երեխաներ քիչ են ծնվում
 |

*Արտանիշ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Ցեմենտի գործարանը, որը շատ աշխատատեղ է ապահովում
* Կա զորամաս, աշխատանքի հնարավորությունը
* Սևանի ափին մոտ գտնվելը ձկնորսությամբ են օգտվում
* սեզոնային աշխատանքներ են անում
* Բնական մշակաբույսերի աճեցնելու հնարավորությունը
* Գազաֆիկացված է
* Կա գորգի լվացման կետ
 | * Բնակավայրը սահմանամերձի կարգավիճակ չունի, բայց սահմանին մոտ է շատ․ չեն օգտվում արտոնություններից, օրինակ ուսման վարձի հետ կապված և այլն
* Բանկոմատ չկա բնակավայրում
* Միջհամայնքային, ներհամայնքային տրանսպորտ չկա
* Երեխաների, երիտասարդների համար ժամանցի վայրեր չկա, խմբակներ չկան,միայն ռոբոտաշինությունն է դպրոցում, երիտասարդները պայմանագրային զինծառայող են աշխատում, անասնապահությամբ են զբաղվում, արտագնա աշխատանքի են գնում։
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Հյուրատներ կառուցելու հնարավորություն
* Կարի արտադրամաս, մարդիկ կան, որ տանը հագուստ են կարում և վաճառում են (մոտ 5 հոգի)
* Գեղեցիկ բնությունը
 | * Սահմանին մոտ լինելը
 |

*Շողակաթ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Սևանի ափին շատ մոտ լինելը
* Զարգացած զբոսաշրջությունը
* Աշխատատեղերի առկայությունը
* Փողոցները ասֆալտապատված են
* Մանկապարտեզում արևային կայան կա, ջեռուցման հարցը լուծվել է։
* Խելացի ռոգման համակարգի կառուցումը
 | * Վստահության պակասը, թերահավատությունը
* Հոգատար վերաբերմունքի պակասը բնակավայրի նկատմամբ (աղբամաններ չկա, որի պատճառով աղբը թափում են փողոցներում)
* Ափի աղտոտվածությունը
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Ինքնազարգացումը
 | * Պատերազմը
* Երկրաշարժը
* Կարկուտը
 |

*Դրախտիկ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անասնապահությունը
* Սևանի ափին մոտ լինելը
* Եղանակային բարենպաստ պայմանները
 | * Գազաֆիկացված չէ
* Ճանապարհները բարվոք չեն
* Դեղատուն չկա
* Երեխաների համար ժամանցի վայրեր չկա
* Տրանսպորտի խնդիր
* Բնակչությունը ծուլանում է, կա մոտիվացիայի խնդիր։
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Զբոսաշրջության զարգացման պոտենցիալը,
* Ջերմոցային արտադրության ստեղծումը,
* Խելացի անասնագոմերի և այլ ծրագրերի ներդրումը (նպաստառուների համար կան նման ծրագրեր)
 | * Պատերազմը
* Կարկուտը
 |

*Աղբերք վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Բնակավայրն ունի ջուր
* Լուսավորության խնդիրը լուծվում է, 4-5 կմ արդեն արված է իսկ 1կմ-ը նախատեսվում է այս տարի անել։
* Անասնապահության համար նպաստավոր պայմաններ
 | * Անասնապահությունը եկամտաբեր չէ, արտադրանքի գինը շատ ցածր է և չի վաճառվում։
* Միջհամայնքային ճանապարհները վատ վիճակում են։
* Շատ ընտանիքներ մոտավոր 20-30 ընտանիք դուրս են եկել գյուղից այլ վայրում բնակություն հաստատելու նպատակով
* Երիտասարդները չեն վերադառնում գյուղ։
* Բնակչության մեջ կա գյուղը լքելու հոգեբանությունը
 |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Օգտագործել հողային ռեսուրսները, և կզարգանա հողագործությունը
* Ճանապարհների բարվոք լինելու դեպքում կարելի է զարգացնել տուրիզմը
* Ծառերը շատ քիչ են, ծառատունկ անելու անհրաժեշտություն կա։
 | * Պատերազմը
* Ուժեղ քամիները
* Կարկուտը
* Երկրաշարժերը
 |

# Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

## Համայնքի զարգացման տեսլական

Համայնքի առաքելությունն է ապահովել առողջ և անվտանգ շրջակա միջավայր, որակյալ ծառայություններ մատուցել համայնքի բնակչությանը, ապահովել համայնքի բնականոն զարգացումը, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ և մրցունակ ներդրումների համար:

 Համայնքի ռազմավարական նպատակն է՝ բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանների հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով՝ բիզնեսի խթանում, տուրիզմի զարգացում և այլն, ապահովել համայնքի կայուն զարգացումը:

**Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| 1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) | 20% | 19% | 18% | 17% | 16% |
| 2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ՝ արտահայտված տոկոսով | 3% | 3.5% | 4% | 4.5% | 5% |
| 3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ,արտահայտված տոկոսով | 0.5% | 0.55% | 0.7% | 0.9% | 1% |
| 4.Համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեածացում՝ անասնագլխաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաշեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով | 1.5% | 1.7% | 2% | 2.3% | 2.5% |
| 5.Համայնքում կաթի, մսի հանձման և վերամշակման արտադրամասի ստեղծում և գործարկում | 1% | 1.5% | 1.7% | 2% | 2.5% |

## Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

*Խոշորացված համայնքների դեպքում անմիջական նպատակներ, բյուջեն, ցուցանիշներ և ցուցանիշների թիրախային արժեքներ սահմանել ողջ համայնքի և յուրաքանչյուր բնակավայրի համար՝ առանձնաբար: Հստակեցնել, թե բնակավայրերի ցուցանիշներից ինչպես է հաշվարկվում համայնքի համար ընդհանուր ցուցանիշը:*

1. Ճամբարակ համայնքի տարածքային համաչափ, կայուն զարգացումը և պլանավորումը
2. Համայնքի բնակչության կենսական կարիքների ապահովումը
3. Համայնքային տնտեսության բոլոր ոլորտների՝ ժամանակի պահանջներին համահունչ զարգացման ապահովումը
4. Բարեկարգ և հարմարավետ միջավայրի ապահովումը՝ ինչպես համայնքի բնակիչների այնպես էլ զբոսաշրջիկների համար
5. Հանգստի գոտիների ստեղծումը կանաչ տարածքների պահպանումն ու ավելացումը, շենքերի և բակային տարածքների բարեկարգումը
6. Բնակչության մատուցվող ծառայությունների պարզեցումը և որակի էական բարելավումը էլեկտրոնային կառավարման համակարգի կատարելագործումը
7. Առաջիկա հինգ տարիների ընտացքում զարգացնել տուրիզմը և դառնալ պատասխանատու զբոսաշրջության գրավիչ ուղղություն
8. Առողջ ապրելակերպի խրախուսումը՝ այդ նպատակով նպաստավոր պայմանների ստեղծում, գործարարության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը

Ստորև բերված անմիջական նպատակները հիմնված են համայնքի տեսլականի և «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված պարտադիր խնդիրների հիման վրա։ Այս բաժնում հստակեցված է նպատակների չափման ցուցանինշները և դրանց թիրախային արժեքները, առնչվող խնդիրները, նախատեսվող միջոցառումները և դրանց միջանկյա արդյունքները։ Այս ծրագրերն ավելի մանրամասն ներկայացված են Հավելված 1-ում։

1. **Բազմավեկտոր գյուղատնտեսության զարգացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում,Գյուղական բնակավայրեր ընդգրկող համայնքում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Ցորենի և գարու արտադրության ծավալների աճ Ջիլ,Դրախտիկ և Շողակաթ բնակավայրերում:* Գյուղատնտեսների շրջանում ցորենի և գարու աճեցման բնագավառում անվճար խորհրդատվության տրամադրում,
* Գյուղատնտեսներին ցորենի և գարու սերմերի տրամադրում,
* Ցորենի և գարու աճեցման խրախուսում։

Ջիլ,Շողակաթ և Դրախտիկ բնակավայրերում կարտոֆիլի և սխտորի արտադրության ծավալների ընդլայնում:* Կարտոֆիլի և սխտորի աճեցման ծավալների մեծացման համար ոռոգելի ցանքատարածությունների հատկացում,
* Կարտոֆիլի և սխտորի աճեցման համար անհրաժեշտ սերեմերի տրամադրում։
* Գյուղացիների շրջանում սխտորի աճեցման վերաբերյալ անվճար խորհդրատվության տրամադրում,

Շողակաթ և Ծափաթաղ բնակավայրերում պտղատու այգիների ծավալների աճ:* Բնակչության շրջանում պտղատու այգեգործության խրախուսում,
* Պտղատու տնկիների տրամադրում,
* Ծառերի կպչողականությունն ապահովելու համար անհրաժեշտ պարագաների տրամադրում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | * Բերքատվության չափը,
* Գյուղատնտեսության ոլորտում ձեռնարկատիրությամբ զբաղվող սուբյեկտների թիվը,
* Գյուղատնտեսությամբ զբաղվող բնակիչների եկամուտների չափը,
* Մշակվող գյուղատնտեսական նշանակության հողերի հարաբերությունը ընդհանուր գյուղատնտեսական նշանակության հողերին։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Բերքատվության և գյուղատնտեսական ապրանքների սպառման տարեկան աճ առնվազն 10%-ով,
* Գյուղատնտեսությամբ զբաղվող բնակիչների եկամուտների տարեկան աճ առնվազն 10%-ով,
* Մշակվող գյուղատնտեսական նշանակության հողերի մասնաբաժնի աճ առնվազն տարեկան 10%-ով։
 |

1. **Համայնքի բնակավայրերում նախակրթական և ուսուցման իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Առանձնացված նախադպրոցական հաստատությունների առկայությունը համայնքի բոլոր բնակավայրերում:* Բոլոր բնակավայրերում նախադպրոցական հաստատությունների համար անհրաժեշտ վայրերի տրամադրում,
* Առանձնացված շինություններում անհրաժեշտ վերանորոգման աշխատանքների իրականացում։

Բոլոր բնակավայրերի նախադպրոցական հաստատություններում անհրաժեշտ գույքի առկայություն:* Գույք ձեռք բերելու համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների հայթայթում,
* Պոտենցիալ բարերարների հետ բանակցությունների վարում։

Ջեռուցվող նախակրթական հաստատություններ:Բարելավված ճաշացանկ բոլոր նախակրթական հաստատությունների համար:* Ճաշացանկի բարելավման համար խորհրդատվությունների անցկացում համապատասխան մասնագետների հետ,
* Նախակրթական հաստատությունների համար նոր ճաշացանկի կազմում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | * Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվաքանակի հարաբերությունը համայնքի նախադպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին
* Ծնողների բավարարվածությունը նախադպրոցական կրթությունից
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրված երեխաների չափաբաժնի ավելացում առնվազն մինչև 80% մինչև 2019թ.-ի ավարտը։
* Ծնողների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում),
 |

1. **Համայնքի համար տրանսպորտային համակարգի ստեղծում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Շաբաթական երեք անգամ երթևեկության իրականացում համայնքի բնակավայրերից դեպի Ճամբարակ, մեկ օր Երևան և հակառակ ուղղությամբ:* Մարդատար տրանսպորտային միջոցի ձեռքբերում,
* Անհրաժեշտ ճանապարհային նշանների և կանգառների առկայություն,
* Բնակավայրերից յուրաքնչյուրում առնվազն մեկ կանգառի կառուցում,
* Շողակաթ վարչական համայնքի մուտքի և ելքի ցուցանակների տեղադրում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | * Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը համայնքը սպասարկող հասարակական տրանսպորտի աշխատանքներից,
* Առկա ճանապարհային նշանների թվի հարաբերությունն անհրաժեշտ ճանապարհային նշանների թվին,
* Առկա կանգառների թվի հարաբերությունն անհրաժեշտ կանգառների թվին:
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում),
* Բոլոր անհրաժեշտ ճանապարհային նշանների կառուցում և վերանորոգում,
* Բոլոր անհրաժեշտ կանգառների կառուցում։
 |

1. **Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատում, բարեկարգում, կանաչապատում, սանիտարական մաքրում, աղբահանության իրականացում և գերեզմանատներին առնչվող խնդիրների կարգավորում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապավովումը |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բոլոր բնակավայրերի համար հատակագծի առկայություն,* Համապատասխան մասնագետների հետ դաշտային վերլուծությունների իրականացում,
* Համայնքի բնակավայրերի տարբեր հատվածների կարգավիճակների և սահմանների հստակեցում,
* Հատակագծերի կազմում:

Համայնքի քաղաքաշինության կանոնադրության առկայություն։* Կանոնադրության մշակման համար խորհրդակցությունների անցկացում համապատասխան մասնագետների մասնակցությամբ,
* Քաղաքաշինության ժամկետների, պարտադիր դրույթների և տուգանքների չափերի սահմանում,
* Կանունադրության կազմում:

Համայնքի շինարարական աշխատանքների համապատասխանությունը նոր կազմված կանոնադրության և բնակավայրերի համար ստեղծված հատակագծերի:* Կանոնադրության և հատակագծի մասին բնակչությանը տեղեկատվության տրամադրում,
* Խիստ վերահսկողության մեխանիզմների ստեղծում,
* Պարբերաբար ստուգումների իրականացում

Բարեկարգված կանաչապատ հասարակական վայրերի չափաբաժնի աճ համայնքի բնակավայրերում:* Համայնքի կանաչապատ հասարակական վայրերը աղբից մաքրում,
* Համայնքի կողմից կազմակերպված շաբաթօրյակների ընթացքում կանաչապատ հասարակական վայրերի բարակագրում,
* Ծառատունկերի իրականացում
* Հասարակական վայրերի պահպանման մասին ցուցանակների տեղադրում:

Առնվազն շաբաթական մեկ անգամ աղբահանության իրականացում համայնքի բոլոր բնակավայրերում:* Աղբատար մեքենայի և աղբամանների ձեռքբերում,
* Համայնքի բնակիչներին աղբահանության գրաֆիկի մասին տեղեկատվության տրամադրում:

Համայնքի բնակավայրերում առկա աղբի չափաբաժնի նվազում:* Համայնքի բնակավայրերը աղբից մաքրելու համար ֆինանսական միջոցների հայթայթում,
* Լայնածավալ աղբահանության իրականացում,
* Աղբի տեղափոխության վերաբերյալ պայմանագրի կնքում:

Գերեզմանատների ցանկապատում համաձայն հատակագծի և կանոնադրության իրականացում:* Խիստ վերահսկողության մեխանիզմների ստեղծում,
* Պարբերաբար ստուգումների իրականացում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | * Համայնքի գլխավոր հատակագծի առկայություն,
* Համայնքում գլխավոր հատակագծին համապատասխան տրված շինարարական թույլտվությունների թվի հարաբերությունը տրված շինարարական թույլտվությունների ընդհանուր թվին՝ արտահայտված տոկոսով,
* Համայնքում քաղաքաշինության կանոնադրության առկայություն,
* Համայնքի հասարակական վայրերի բարեկարգված կանաչապատ տարածքների չափի հարաբերությունը ընդհանուր կանաչապատ հասարակական վայրերի չափին աճ՝ արտահայտված տոկոսով,
* Բնակիչների բավարարվածության մակարդակը իրականացվող աղբահանությունից,
* Համայնքի բնակավայրերում առկա աղբի չափաբաժինը,
* Գերեզմանատների համապատասխանությունը հատակագծին:
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Մինչև 2018թ.-ի ավարտը համայնքի բնակավայրերի հատակագծերի ստեղծում և քաղաքաշինության կանոնադրության ստեղծում,
* Սկսած 2018թ.-ից բոլոր շինարարական աշխատանքների առնվազն 80%-ի իրականացում համաձայն համայնքի հատակագծի, քաղաքաշինության կանոնադրության և կառուցապատման թույլտվության դրույթների,
* Սկսած 2018թ.-ից բոլոր նոր գերեզմանատների ցանկապատում ՝ համաձայն համայնքի հատակագծի և քաղաքաշինության կանոնադրության,
* Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ համայնքի բոլոր բնակավայրերում իրականացվող աղբահանությունից (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում),
* Մինչև 2021թ.-ը համայնքի բնակավայրերում առկա աղբի առնվազն 70%-ի դուրսբերում«
* Բարեկարգված կանաչապատ հասարակակակն վայրերի չափաբաժնի աճ առնվազն 30%-ով մինչև 2021թ.-ը համայնքի բնակավայրերից յուրաքանչյուրում։
 |

1. **Զբոսաշրջության խթանում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Զբոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող բնակավայրերում զբոսաշրջության զարգացման խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի պատմամշակութային վայրերի մասին մանրամասն տեղեկության առկայություն համացանցում։* Նշված վայրերի մասին տեղեկատվության հավաքագրում,
* Հավաքված տեղեկության տեղադրում Wikipedia կայքում, կառավարության պաշտոնական կայքի համապատասխան բաժնում,

Համայնքի պատմամշակութային վայրերի մասին պատմող բուկլետների տպագրություն և տարածում:* Համապատասխան հյուրանոցների և զբոսաշրջային գործակալությունների հետ պայմանագրերի կնքում։
* Պատմամշակութային վայրերի ավելի բարեկարգված վիճակ

Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնտեսությունների թվի աճ:* Պատմամշակութային վայրերի մոտ տեղեկատվական ցուցանակների տեղադրում,
* Հանրային լողափերի բարեկարգում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | * Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվաքանակի աճ նախորդ տարվա համեմատությամբ,
* Զբոսաշրջային եկամուտ ստացող տնային տնտեսությունների աճ նախորդ տարվա համեմատությամբ։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Զբոսաշրջիկների թվաքանակի տարեկան առնվազն 10% աճ,
* Մինչև 2021թ-ն առնվազն 5 զբոսաշրջային եկամուտ ստացող տնտեսությունների հիմնում։
 |

1. **Անասնապահության ոլորտում բարեփոխումների իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Գյուղական բնակավայրեր ընդգրկող համայնքում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Արհեստականորեն սերմանվորվող կենդանիների չափաբաժնի ավելացում[[1]](#footnote-1)* Արհեստական սերմնավորման դրական կողմերի մասին համայնքի անասնապահներին տեղեկության տրամադրում,
* Լայնածավալ արհեստական սերմնավորման գրաֆիկի ստեղծում:

Համայնքի արոտների գերարածեցման ծավալների նվազում:* Համայնքի վարչական տարածքում կենդանիների համակարգված շարժի ապահովում։

Բնակավայրերին հարակից արոտներում անհրաժեշտ խմոցների առկայություն:* Խմոցների կառուցման համար անհրաժեշտ չափումների կատարում,
* Շինարարական աշխատանքների իրականացում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | * Արհեստակոնորեն սերմնավորվող անասունների թվի հարաբերությունը ընդհանուր անասունների թվին,
* Համայնքի գերարածեցված արոտների չափի հարաբերությունը նախորդ տարվա գերարածեցված արոտների չափին,
* Անհրաժեշտ խմոցների առկայություն:
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Արհեստականորեն սերմնավորվող անասունների չափաբաժնի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Գերարածեցված արոտների չափաբաժնի նվազում տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Համայնքի արոտավայրերի ամբողջական ջրարբիացում։
 |

1. **Համայնքի ճանապարհների բարեկարգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում։ |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Ներհամայնքային և միջհամայնքային ճանապարհի բարեկարգված վիճակ։* Ճանապարհի վերանորոգման համար ֆինանսական միջոցների հայթայթում,
* Շինարարական աշխատանքների իրականացում,
* Նախնական չափումների կատարում,
* Ջրահեռացման համակարգի ստեղծում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | Բնակիչների բավարարվածության մակարդակը ճանապարհների վիճակից։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում), |

1. **Համայնքի բնակավայրերում լուսավորության ցանցի ստեղծում և բարելավում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանություն, լուսավորության ցանցերի կառուցում և բարելավում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Բոլոր վեց բնակավայրերի հիմնական թաղամասերի լուսավորված լինելը էներգախնայող լամպերով։* Առկա լուսատուներում էլեկտրախնայող լամպերի տեղադրում,
* Համայնքի բնակավայրերի լուսավորության համար անհրաժեշտ դրամական միջոցների հայթայթում,
* Բոլոր վեց բնակավայրերում լուսատուների կառուցում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ)  | Համայնքում էներգախնայող լամպերով լուսավորվող կենտրոնական հատվածների չափաբաժինը։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բոլոր վեց բնակավայրերի հիմնական թաղամասերի ամբողջական լուսավորումը էլեկտախնայող լամպերով մինչև 2022թ-ը։ |

1. **Ոռոգման և խմելու ջրի ցանցերի կառուցում և բարենորոգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապավովումը |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Աղբերք և Արտանիշ բնակավայրերում խմելու ջրի առկայություն* 7 կմ երկարությամբ խմելու ջրի ջրագծի կառուցում
* Ներքին ջրային ցանցի կառուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների հայթայթում,
* Ներքին ջրային ցանցի աստիճանաբար կառուցում։

Շողակաթ և Դրախտիկ բնակավայրերում խմելու ջրի համաչափ մատակարարում:* Ջրային ցանցի վերանորոգում և նոր փականների տեղադրում,
* Ջրի սպառման նկատմամբ վերահսկողության սահմանում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը խմելու ջրի մատակարարումից,
* Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ոռոգման ջրի մատակարարումից։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) խմելու և ոռոգման ջրերի մատակարարումից։
 |

1. **Գույքային և հարկային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) |  Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Հարկերի պատշաճ գանձում* Գույքի և հողի հարկերի գանձման հետևողական վերահսկողության իրականացում,

Համայնքապետարանի գույքի հետ գործարքների համապատասխանությունը «գույքի կառավարման ծրագրին»։* Գույքի նոր գնահատման իրականացում,
* Գույքի հետ կապված գործարքների վերանայում:
 |
| Միջանկյալ արդյունքներ | * Հարկերի պատշաճ գանձում,
* Համայնքապետարանի գույքի վերագնահատում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Գանձվող հողի և գույքի հարկերի չափաբաժին,
* Գույքի հետ գործարքների համապատասխանությունը «գույքի կառավարման ծրագրին»:
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Համապատասխանեցնել գույքի հետ գործարքները «գույքի կառավարման ծրագրին» մինչև 2018թ.-ի ավարտը,
* Գանձվող հարկերի չափաբաժինը հասցնել առնվազն 90%-ի մինչև 2018թ.-ի ավարտը։
 |

1. **Ակտիվ մշակույթային, հոգևոր, սպորտային կյանքի խթանում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգավմամբ, ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսում։ |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Առնվազն բավարար պայմաններ ունեցող և ջեռուցվող մշակութային տների առկայություն բոլոր բնակավայրերում։։* Աղբերք, Դրախտիկ , Ջիլ և Արտանիշ բնակավայրերի մշակութային տների վերանորոգման համար անհրաժեշտ դրամական միջոցների հայթայթում,
* Աղբերք, Դրախտիկ, Ջիլ և Արտանիշ բնակավայրերի մշակութային տների վերանորոգման աշխատանքների իրականացում, որը հնարավորություն կդարձնի շինությունների կիրառումը մշակութային միջոցառումների համար,
* Բոլոր բնակավայրերի մշակութային տների ջեռուցման համակարգի հիմնում,
* Մշակութային միջոցառումների և արտադպրոցական դասընթացների իրականացման համար մշակութային տների ջեռուցման ապահովում։

Համայնքապետարանի կողմից կազմակերպված մշակութային միջոցառումների թվի աճ:* Դպրոցական, նախադպորցական և արտադպրոցական կրթական հաստատությունների հետ պայմանավորվածությունների ձեռք բերում մշակութային միջոցառումների անցկացման վերաբերյալ,
* Տարեկան կտրվածքով մշակութային միջոցառումների օրակարգի կազմում և բնակչությանը դրանց մասին տեղեկացում,
* Համայնքից դուրս գտնվող մշակութային հաստատությունների հետ համագործակցում համայնքի բնակավայրերում միջոցառումներ իրականացնելու համար։

Արտադպրոցական մշակութային և սպորտային խմբակների քանակի և բազմազանության աճ:* Համայնքից դուրս գտնվող մշակութային միջոցառումների հետ պայմանավորվածությունների ձեռքբերում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքապետարանի կազմակերպած մշակութային միջոցառումների թիվ,
* Համայնքում գործող մշակութային խմբակների թիվ,
* Համայնքում գործող մարզական խմբակների թիվ,
* Մշակութային խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների թվին՝ արտահայտված տոկոսով,
* Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների թվին՝ արտահայտված տոկոսով,
* Ծնողների բավարարվածությունը մշակութային խմբակներից,
* Ծնողների բավարարվածությունը մարզական խմբակներից,
* Համայնքապետարանի միջոցներով կազմակերպված երեխաների ու պատանիների այցելություններ համայնքից դուրս մշակութային օջախներ,
* Գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճ նախորդ տարվա համեմատ՝ արտահայտված տոկոսով։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Համայնքապետարանի կազմակերպած մշակութային միջոցառումների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Համայնքում գործող մշակութային խմբակների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Համայնքում գործող մարզական խմբակների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Մշակութային խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Ծնողների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) համայնքում գործող մշակութային և մարզական խմբակներից
* Համայնքապետարանի միջոցներով կազմակերպված երեխաների ու պատանիների՝ համայնքից դուրս մշակութային օջախներ այցելությունների թվի աճ տարեկան առնվազն 2-ով,
* Գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճ նախորդ տարվա համեմատ առնվազն 10%-ով ։
 |

1. **Բժշկական սպասարկման պայմանների բարելավում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բոլոր բնակավայրերի բժշկական սպասարկամ կենտրոններում առաջին անհրաժեշտության դեղորայքի առկայություն։* Համայնքի բժիշկների հետ խորհդակցությունների անցկացում առաջին անհրաժեշտության պարագաների հստակեցման համար,
* Դրամական աջակցության ցուցաբերում համայնքի բոլոր բժշկական կենտրոններին առաջին անհրաժեշտության դեղորայքով ապահովված լինելու համար

Համայնքի կենտրոնական բուժհաստատության անձնակազմի պարբերաբար այցելությունների կատարում բոլոր բնակավայրերի դպրոցներ և նախակրթական հաստատություններ։* Համայնքի կենտրոնական բուժհաստատության հետ պայմանավորվածության ձեռքբերում՝ կրթական հաստատություններ կատարվող այցելությունների հետ կապված
* Այցելությունների օրակարգի կազմում տարեկան կտրվածքով
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Ոչ վարակիչ հիվանդությունների հիվանդացության նվազում նախորդ տարվա համեմատ՝ արտահայտված տոկոսով
* Համայնքային ենթակայութան բուժական հիմնարկի կողմից այլ բուժական հիմնարկեր ուղղորդված այեցլուների քանակի նվազում։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Ոչ վարակիչ հիվանդությունների հիվանդացության նվազում նախորդ տարվա համեմատ առնվազն 5%-ով,
* Մինչև 2022թ.-ը Համայնքային ենթակայութան բուժական հիմնարկի կողմից այլ բուժական հիմնարկեր ուղղորդված այեցլուների քանակի նվազում առնվազն 30%-ով։
 |

1. **Համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանադամների մասնակցության խթանում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանադամների մասնակցության խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ  | Համայնքում կազմակերպվող միջոցառումների ավելի դյուրին լինելը հաշմանդամների համար:* Համայնքի հասարակական, կրթական և մշակութային հաստատությունների շինություններում չափումների իրականացում՝ ստուգելու նրանց հասանելիության մակարդակը հաշմանդամների համար,
* Հաշմանդամների համար ոչ հասանելի շինություններում շինարարական աշխատանքների միջոցով ձևափոխումների իրականացում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Հաշմանդամների համար հասանելի կրթական, մշակութային և հասարակական վայրերի չափաբաժինը,
* Համայնքային կյանքում կազմակպերպվող միջոցառումներ, որոնց մասնակցել են հաշմանդամություն ունեցող անձիք (որպես ընդհանուր միջոցառումների թվաքանակի տոկոս),
* Համայնքային կյանքում կազմակերպվող միջոցառումներին մասնակցած հաշմանդամություն ունեցող անձանց թիվ (որպես հաշմանդամություն ունեցող անձանց տոկոս):
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Մինչև 2022թ-ը Հաշմանդամների համար հասանելի կրթական, մշակութային և հասարակական վայրերի չափաբաժինը hասցնել 65%-ի,
* Հաշմանդամների մասնակցություն ունեցող համայնքային միջոցառումների չափաբաժնի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով,
* Համայնքային կյանքում կազմակերպվող միջոցառումներին մասնակցած հաշմանդամություն ունեցող անձանց թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով։
 |

1. **Գազատարի կապիտալ նորոգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բոլոր վեց բնակավայրերում գազի առկայություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բոլոր վեց բնակավայրերում գազատարների անցկացում և սպասարկում :* Համայնքի բոլոր բնակավայրերի նախագծային աշխատանքների իրականացում գազատարների անցկացման համար:

Համայնքի բնակիչների ներգրավվածությունը կատարվող աշխատանքների մեջ:* Վերահսկողության սահմանում ուղղված գազատարների ապահովմանն ու պահպանմանը։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը գազի սպասարկման մատակարարումից: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) գազի սպասարկման մատակարարումից։ |

1. **Համայնքում հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների հիմնանորոգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի վեց բնակավայրերում հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների հիմնանորոգման աշխատանքների իրականացում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բնակավայրերում անհրաժեշտ շինությունների ձեռք բերում:* Համայնքի բնակավայրերում անհրաժեշտ հիմանանորոգումների համար կիրառվող շինությունների կարգավիճակի հստակեցում,

Համայնքում մշակութային և սոցիալ-տնտեսական մակարդակի բարելավում:* Իրականացնել հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների նախապատրաստական աշխատանքներ՝ նախագծի և նախահաշվի տեսքով:

Համայնքի բնակիչների ներգրավածությունը կատարվելիք աշխատանքների մեջ:* Հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների հիմնանորոգման աշխատանքների արդյունքում բնակչության կենսամակարդակի բարձրացում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի բնակավայրերում հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների առկայություն,
* Համայնքի բնակչության մշակութային և սոցիալ-տնտեսական մակարդակի բարելավում, բնակչության կենսամակարդակի բարձրացում։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Մինչև 2018թ.-ի ավարտը երեք բնակավայրերում հանդիսությունների սրահների առկայություն, որի ընթացքում աշխատատեղերի ստեղծում,
* Մինչև 2018թ.-ի ավարտը Ջիլ բնակավայրում համայնքային կենտրոնի հիմնանորոգում,
* Մինչև 2018թ.-ի ավարտը բնակչության սոցիալ-տնտեսական բարձր մակարդակի ապահովում։
 |

1. **Երիտաստարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Երիտաստարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Երիտասարդության խնդիրներին վերաբերող միջոցառումների քանակի աճ* Ակտիվ երիտասարդական թիմի ստեղծում, որը կբարձրաձայնի երիտասարդներին հետաքրքրող հարցեր,
* Երիտասարդական թիմի նախաձեռնությամբ և համայնքապետարանի աջակցությամբ մշակութային միջոցառումների անցկացում։
* Համայնքի մշակութային տներում կինոդիտումների իրականացում
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի միջոցներով կազմակերպված ծրագրերի և միջոցառումների քանակ:
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Համայնքում իրականացվող միջոցառումների քանակի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով։
 |

1. **Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Բոլոր կարիքավոր ընտանիքների գրանցում և նրանց համար ֆինանսական օգնության հասանելիության ապահովում:* Դժվարին սոցիալական պայմաններում գտնվող ընտանիքների տվյալների թարմացում,
* Կարիքավոր ընտանիքների հասանելիք օգնության պատշաճ տրամադրում։
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Սոցիալական ծրագրի առկայություն,
* Սոցիալական ծրագրի շահառուների բավարարվածությունը ծրագրից։
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Սոցիալական ծրագրի շահառուների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) իրականացվող ծրագրից։
 |

1. **Բնապահպանության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի շրջակա միջավայրի պահպանություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքում շաբաթօրյակների իրականացում:* Շաբաթօրյակների իրականացման գրաֆիկի կազմում և դրանց մասին բնակչությանը տեղեկացում:

Նոր տնկված ծառերի մոտ կպչողականության բարձր ցուցանիշի ապահովում:* Ծառատունկի ժամանակ իմունային սորթերի կիրառում
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքում կազմակերպված ծառատունքի ժամանակ տնկված ծառերի կպչողականություն՝ արտահայտված տոկոսով,
* Համայնքի մաքրման շաբաթօրյակներ:
 |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Առնվազն 90% կպչողականության ապահովում նոր տնկված ծառերի մոտ,
* Սկսած 2018թ.-ից կանոնավոր շաբաթօրյակների իրականացում համայնքի բոլոր բնակավայրերում։
 |

1. **Համայնքում իրականացվող ծրագրերում բարեգործության դերի մեծացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Բարեգործության խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Բարեգործական նպատակներով հանգանակված գումարի չափի աճ:* Ֆինանսավորման անհրաժեշտություն ունեցող համայնքային ծրագրերի և դրանց կարևորության մասին տեղեկատվության տարածում,
* Հավանական բարերարների հետ կապի հաստատում և նրանց խնդրի ներկայացում:
 |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | Բարեգործական նպատակենրով հանգանակված գումարի չափը: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բարեգործության նպատակներով հանգանակված գումարի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով։ |

# 4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում

Այս բաժնում ներկայացված է, թե վերը նշված ծրագրերն ինչ ֆինանսական միջոցներով են իրականացվելու։

1. **Բազմավեկտոր գյուղատնտեսության զարգացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 63.500.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2.200.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 2.200.0 |
| Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 52.300.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 9.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագրի իրականացման համար ֆինանսական միջոցների մած մասի (61.300.0 հազար ՀՀ դրամ) ձեռք բերման խնդիրը դեռ լուծված չէ: Այս նպատակով համայնքապետարանը պլանավորում է համագործակցել պետության և մասնավոր սեկտորի հետ, նրանցից համապատասխան ներդումներ ստանալու համար։ |

1. **Համայնքի բնակավայրերում նախակրթական և ուսուցման իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 280.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 10.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն | 6.500.0 |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 255.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 8.500.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագրի իրականացման համար ֆինանսական միջոցների մեծ մասի (255.000.0 հազար ՀՀ դրամ) հարցը դեռևս լուծված չէ։Այս խնդիրը լուծելու համար համայնքապետարանը պատրաստվում է դիմել արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհների և խնդիրը բարձրացնել բարեգործական միջոցառումների շրջանակներում։Մնացած 6.500.0 հազարը տրամադվելու է համայնքապետարանի հետ համագործակցող բարեգործների կողմից։ |

1. **Համայնքում տրանսպորտային համակարգի ստեղծում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 105.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 25.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 40.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 50.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | 20.000.0 հազար ՀՀ դրամի համար ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ։Համայնքը դեռևս պետքէ ձեռք բերի 85.000.0 հազար ՀՀ դրամ։ |

1. **Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, աղբահանության իրականացում և գերեզմանատների հետ առնչվող խնդիրների կարգավորում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 168.550.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 27.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 20.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 131.550.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 10.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 7.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | 84.500.0 հազար ՀՀ դրամի համար ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ։Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 84.050.0 հազար ՀՀ դրամ։ |

1. **Զբոսաշրջույթան խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 105.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 15.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 3.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 30.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 20.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 2.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 100.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է բանակցություններ վարել մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ |

1. **Անասնապահության ոլորտում բարեփոխումների իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 70.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 45.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 10.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 70.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է համագործակցել համայնքի մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ |

1. **Համայնքի ճանապարհների բարեկարգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 410.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 80.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 15.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 80.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 315.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 390.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է համագործակցել համայնքի մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ |

1. **Համայնքի բնակավայրերում լուսավորության ցանցի ստեղծում և բարելավում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 10.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 5.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 5.000 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 5.000.0 հազար ՀՀ դրամ: |

1. **Ոռոգման և խմելու ջրի ցանցերի կառուցում և բարենորոգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 150.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 20.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 15.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 60.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 75.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 135.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է համագործակցել համայնքի մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ |

1. **Գույքային և հարկային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 4.500.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 4.500.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

1. **Ակտիվ մշակութային և սպորտային կյանքի խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 400.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 50.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ |  |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 100.000 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն | 50.000 |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 250.000 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Ծրագրի իրականացումը պահանջում է զգալի դրամական միջոցներ, որը համայնքապետարանը պատրաստվում է հայթայթել բարեգործական նվիրատվությունների, արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհների և մասնավոր սեկտորի հետ համագործակցության միջոցով։ |

1. **Բժշկական սպասարկման պայմանների բարելավում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 5.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 1.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

1. **Համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանդամների մասնակցության խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 1.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 200.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 1.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

1. **Գազատարի կապիտալ նորոգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 80.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 14.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 14.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 60.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 6.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը իրականացվում է համայնքի սեփական եկամուտների հաշվին։Նախատեսվում է մնացած 60.000.0 հազար ՀՀ դրամի համար ներկայացնել ֆինանսավորման հայտ:  |

1. **Համայնքում հանդիսությունների սրահների և համայնքային կենտրոնների հիմնանորոգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 115.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 75.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 45.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 70.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագրի իրականցման համար սուբվենցիաներ ստանալու նպատակով ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ։ Համայնքի ներդրման չափը կազմել է 45.000.0 հազար ՀՀ դրամ, 30.000.0 հազար ՀՀ դրամ տրամադրվելու է պետության կողմից: Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 40.000.0 հազար ՀՀ դրամ: |

1. **Երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 6.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 500.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

1. **Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 53.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 13.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 53.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորումն ամբողջությամբ համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

1. **Ծնելիության և բազմազավակության խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 10.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2000 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն | 5.000.0 |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորման մեծ մասը համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։Համայնքապետարնը նաև որոշ բարերարների հետ պայմանավորվածություն է ձեռք բերել հավելյալ 5.000.0 հազար ՀՀ դրամ ձեռք բերելու համար: |

1. **Բնապահպանական խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 2.500.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 500.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 2.500.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորումը համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

1. **Համայնքում իրականացվող ծրագրերում բարեգործության դերի մեծացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե(հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 1.100.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 100 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 1.100.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորումը համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ |

# ՀՀԶԾ ֆինանսավորում

*Հստակ սահմանել, թե ՀՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերն ի՞նչ միջոցներով են ֆինանսավորվելու՝*

* *Համայնքի սեփական եկամուտներ,*
* *Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ*
* *Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ,*
* *Բարեգործություն/նվիրատվություն,*
* *Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցության շրջանակներում մասնավոր ընկերությունների կողմից արված ներդրումներ,*
* *Այլ աղբյուրներ:*

*Հստակ սահմանել, թե ՀԶՀԾ-ում ընդգրկված, որ ծրագրերի իրականացման համար կան առկա միջոցներ, իսկ որոնց համար անհրաժեշտ է գումար ապահովել: Եթե հայտնի են հնարավոր աղբյուրները, նշել դրանք:*

*Ֆինանսավորման գումարները նշել հնգամյա կտրվածքով:Նշել տվյալ մուտքային հոդվածի համար ելակետային տարվա արժեքը:*

*Հնարավորինս կիրառել գծապատկերային և աղյուսակային ներկայացում: Տեքստային եղանակով ներկայացնել բացատրություններ, մեկնաբանություններ, ՀՀԶԾ ֆինանսավորումն ապահովելուն միտված գործողությունները:*

*Եթե մեկ խնդրի լուծման համար իրականացվելու են մեկից ավելի ծրագրեր, ֆինանսավորումը տալ ըստ ծրագրերի:*

*Խոշորացված համայնքների համար առանձնացված նշել բնակավայրերը, եթե ըստ բնակավայրերի ֆինանսական աղբյուրները տարբեր են, կամ առկայությունն է տարբեր:*

*Ծրագրի ֆինանսավորումն ամփոփել համաձայն ՀՀԶԾ հավելված 3-ում բերված աղյուսակի:*

***Ծավալային սահմանափակում չկա:***

# ՀՀԶԾ մոնիթորինգի անձնագիր

Համայնքում կատարվելիք աշխատանքների արդյունավետությունը ստուգվելու է վերը նշված ծրագրերի մոնիթորինգի իրականացմամբ։ Այն հնարավորություն կտա ստուգել, թե համայնքը որքանով է հասել այս ծրագրում նշված թիրախային արժեքներին։

Մոնիթորինգն իրականացվելու է փաստաթղթային ուսումնասիրությունների և հարցումների միջոցով։ Եթե առաջին մեթոդի նպատակն է համապատասխան թվային ցուցանիշների դուրսբերումը, ապա հարցումներն ուղղված են լինելու բնակիչների բավարարվածությունը իրականացվելիք ծրագրերից ստուգելուն։

Համայնքի բնակիչների բավարարվածության չափումը իրականացվելու է Լայկերտի սանդղակի կիրառման միջոցով։ Մասնավորապես բնակիչների շրջանում իրականացվելու են հարցումներ, որոնց շրջանակներում նրանք պետ է արտահայտեն իրենց բավարարվածության մակարդակը՝ ընտրելով հետևյալ սանդղակի տարբերակներից մեկը՝

1. Շատ վատ
2. Վատ
3. Մասամբ Վատ
4. Բավարար
5. Մասամբ լավ
6. Լավ
7. Շատ լավ

Հավելված 3-ում ներկայացված է յուրաքանչյուր ծրագրի նպատակների չափման ցուցանիշները, դրանց տարեկան թիրախային արժեքները, մոնիթորինգի իրականացման հաճախականությունը, ցուցանիշների ստացման աղբյուրները և կիրառվելիք մեթոդները։

Մոնիտորինգի արդյունքների հիման վրա իրականցվելու է ծրագրի միջանկյալ և վերջնական արդյունքների գնահատում։ Գնահատման հիմնական նպատակն է բացահայտել այն խոչընդտոտները, որոնք խանգարում են ծրագրի նպատակների իրականացմանը։ Միջանկյալ գնահատման արդյունքները կուղղորդեն ծրագրում անհրաժեշտ փոփոխություններ մտցնելու հարցում, իսկ վերջնական գնահատումը հիմք կհանդիսանա հետագա զարգացման ծրագրերի կազմման համար։

# Հավելված 2. Ծրագրի անձնագիր

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր**

«**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ |  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ |  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |
| Ցուցանիշներ | Ելակետայինարժեք | Թիրախային արժեքներ |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ1.1.1.2.2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ2.1.2.2. |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝Կապիտալ ծախսեր՝Ընդհանուր բյուջեն՝ |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները  |  |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ  |  |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն |  |

# Հավելված 3. ՀՀԶԾ ֆինանսավորման ամփոփաթերթ

# Հավելված 4. Մոնիթորինգի պլան

# Հավելված 5. ՀՀԶԾ նախագծի մշակման, քննարկման և հաստատման ժամանակացույց

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Ժամկետ | Աշխատանքներ | Պատասխանատու(ներ) |
| Շաբաթ 1 |  |  |
| Շաբաթ 2 |  |  |
| ….. |  |  |
| Շաբաթ 18[[2]](#footnote-2) |  |  |

#

1. Հարկ է նշել, որ արհեստական սերմնավորման ծավալների մեծացումը կնպաստի կենդանիներից մարդուն փոխանցվող (զուոտիկ) վարակիչ հիվանդությունների չափի նվազմանը։ [↑](#footnote-ref-1)
2. Նոր ձևավոևված համայնքների համար համայնքի ղեկավարը մշակում է համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը և ներկայացնում է ավագանու հաստատմանը իր լիազորություններն ստանձնելու օրվանից հետո հինգ ամսվա՝ 21 շաբաթվա ընթացքում: [↑](#footnote-ref-2)