**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ**

**ԳԵՂԱՐՔՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶ**

**ՃԱՄԲԱՐԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2023-2028 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ**

**ԾՐԱԳԻՐ**

Կազմել է՝ համայնքի ղեկավար ՝Վ․ Ադամյանը

Հաստատվել է ճամբարակ համայնքի ավագանու 28/հունիսի/2023թ.-ի N 105-Լ որոշմամբ

ՃԱՄԲԱՐԱԿ 2023թ․

Բովանդակություն

[1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք 3](#_Toc474488572)

[2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն 4](#_Toc474488573)

[2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն 4](#_Toc474488574)

[2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը 5](#_Toc474488575)

[2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը 14](#_Toc474488576)

[2.4. Պատվիրակված ծառայություններ 17](#_Toc474488577)

[2.5. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները 17](#_Toc474488578)

[2.6. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ 20](#_Toc474488579)

[2.7. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն 25](#_Toc474488580)

[3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում 36](#_Toc474488581)

[3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական 36](#_Toc474488582)

[3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ 37](#_Toc474488583)

[4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում 60](#_Toc474488584)

[5. ՀՀԶԾ մոնիթորինգի անձնագիր 60](#_Toc474488585)

# Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք

Սիրելի բնակիչներ,

Վերջին 5 տարիներին՝ 2018-2022 թթ․ Ճամբարակ համայանքում իրականացվել են մի շարք ծրագրեր, որոնք միտված են եղել ենթակառուցվածքների բարելավմանը, երեխաների համար կրթության և զարգացման նոր հնարավորությունների ստեղծմանը, համայնքի զարգացմանը։

Մեր նպատակն է առաջիկա 5 տարիների ընթացքում նպաստել որպեսզի Ճամբարակ համյանքն ունենա բարելավված ենթակառուցվածքներ, նոր աշխատատեղեր, նախադպրոցական և արտադասարանական կրթության և ժամանացի նոր հնարավորություններ երեխաների և երիտասարդների համար, զարգացած հասարակական տրանսպորտի համակարգ և նոր հնարավորությունների միջավայր նախաձեռնող և ձեռներեց մարդկանց համար, որտեղ համայնքը կկարողական հոգ տանել նաև տարեցների և կարիքի մեջ գտնվող բնակիչների համար։

Ճամբարակ համայնքի զարգացման համար գերակա ոլորտներն են՝ գյուղատնտեսությունը և զբոսաշրջությունը։

Ճամբարակ համայնքում հիմնական խնդիր է հանդիսանում սահմանային անկայուն իրավիճակը, երիտասարդների և որկավորված մասնագետների արտագաղթը համայնքից, համայնքի ծերացումը, աշխատատեղերի սակավությունը, արժանապատիվ վարձատրությունը, բնակիչների նախաձեռնողականության պակասը, սահմանին մոտ գտնվելը նույնպես մեծ խոչընդոտ է լայնածավալ ներդրումների համար, որից էլ բխում են սոցիալ-տնտեսական մյուս հիմնախնդիրները։

Հնգամյան զարգացման ծրագիրը կազմելու նպատակով իրականացվել են հանդիպումներ բնակիչների և շահագրգիռ կողմերի հետ, որտեղ քննարկվել են համայնքի զարգացման հնարավորությունները և զարգացմանը խոչընդոտող հանգամանքները։ Հնգամյա զարգացման ծրագիրը կազմվել է հաշվի առնելով բնակիչների առաջարկները, համայնքի առկա հիմնախնդիրների առաջնահերթությունը, ֆինանսատնտեսական և մարդկային ռեսուրսները։

Ճամբարակ համայնքը Հայասատանի Հանրապետությունում առանձնանում է իր բացառիկ դիրքով՝ իր մեջ ներառելով Սևանա լճի ափամերձ տարածքները, Սևան ազգային պարկի մի մասը, բարձրադիր լեռներ և անտառներ․անհրաժեշտ է համատեղ ջանքերով օգտագործել այս բոլոր ռեսուրսները ի նպաստ մեր համայնքի զարգացման և բարեկեցիկ ապրելակերպի։

# Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

## Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

Ճամբարակ խոշորացված համայնքը Գեղարքունիքի մարզի 5 համայնքներից մեկն է: Ճամբարակ խոշորացված համայնքը կազմավորվել է   Հայաստանի Հանրապետության վարչատարածքային բաժանման մասին ՀՀ օրենքում  09.06.2017թ. ՀՕ-93-Ն  կատարված փոփոխության արդյունքում՝ ՀՀ Գեղարքունիքի մարզի Ճամբարակ քաղաքային, Վահան, Թթուջուր, Գետիկ, Մարտունի, Այգուտ, Դպրաբակ, Ձորավանք, Կալավան, Անտառամեջ, Ճապկուտ գյուղական համայնքների և Արծվաշեն բնակավայրի միավորումից: 2022թ․-ին Ճամբարակ համայնքին միացավ Շողակաթ համայնքը, որի արդյունքում այժմ Ճամբարակ համայնքի կազմում են գտնվում Դրախտիկ, Աղբերք, Շողակաթ, Արտանիշ, Ջիլ, Ծափաթաղ վարչական տարածքները։ Այսպիսով Ճամբարակ համայնքի մաս են կազմում մեկ քաղաք և 18 բնակավայր։ Համայնքի կենտրոնը Ճամբարակ քաղաքն է։ Համայնքի գյուղերից է [Արծվաշենը](https://hy.wikipedia.org/wiki/%D4%B1%D6%80%D5%AE%D5%BE%D5%A1%D5%B7%D5%A5%D5%B6), որը Ղարաբաղյան առաջին պատերազմից հետո գտնվում է Ադրբեջանի վերահսկողության ներքո։ Ճապկուտը բնակեցված չէ։

Ճամբարակ համայնքի ընդահնուր բնակչությունը 14951 է, որից կին՝ 7595, տղամարդ՝ 7356; տնային տնտեսությունների թիվը՝ 4657։

**Համայնքի բնակչության թիվն ու սեռատարիքային կազմը (2023թ-ի հունվարի 1-ի դրությամբ):**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | **Համայնքի անվանումը** | **Բնակչության թիվը** | **Արական** | **Իգական** | **Տարիքային խումբ** | | | | |
| **0-4տ** | **4-7տ** | **7-18տ** | **18-63տ** | **63-ից բարձր** |
| 1 | Ք. Ճամբարակ | 6682 | 3283 | 3399 | 272 | 258 | 955 | 4068 | 1129 |
| 2 | Վահան | 1131 | 560 | 571 | 88 | 40 | 140 | 708 | 155 |
| 3 | Թթուջուր | 1013 | 526 | 487 | 52 | 35 | 149 | 641 | 136 |
| 4 | Գետիկ | 433 | 231 | 202 | 25 | 11 | 65 | 249 | 83 |
| 5 | Մարտունի | 567 | 297 | 270 | 27 | 18 | 72 | 377 | 73 |
| 6 | Այգուտ | 801 | 403 | 398 | 36 | 35 | 106 | 488 | 136 |
| 7 | Դպրաբակ | 530 | 204 | 326 | 43 | 23 | 69 | 281 | 114 |
| 8 | Ձորավանք | 160 | 71 | 89 | 4 | 19 | 27 | 94 | 16 |
| 9 | Կալավան | 177 | 96 | 81 | 9 | 11 | 24 | 85 | 48 |
| 10 | Անտառամեջ | 181 | 84 | 97 | 3 | 10 | 39 | 87 | 42 |
| 11 | Ճապկուտ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 | Դրախտիկ | 996 | 483 | 513 | 70 | 62 | 159 | 546 | 159 |
| 13 | Աղբերք | 300 | 148 | 152 | 39 | 19 | 51 | 154 | 37 |
| 14 | Շողակաթ | 510 | 236 | 274 | 31 | 22 | 79 | 291 | 87 |
| 15 | Արտանիշ | 583 | 271 | 312 | 36 | 35 | 139 | 275 | 98 |
| 16 | Ջիլ | 683 | 360 | 323 | 44 | 41 | 87 | 429 | 82 |
| 17 | Ծափաթաղ | 204 | 103 | 101 | 14 | 11 | 38 | 106 | 35 |
| 18 | Արծվաշեն | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Ընդհանուր** | | **14951** | **7356** | **7595** | **793** | **650** | **2199** | **8879** | **2430** |

**Բնակչության սոցիալական կազմը**

|  |  |
| --- | --- |
| **Սոցիալական կազմը** | **Թիվը** |
| Տնտեսությունների թիվը | 4657 |
| Թոշակառուներ | 3651 |
| ԱՀ-ից տեղահանված ընատնիքներ | 42 |
| Երկկողմանի ծնողազուրկ երեխաներ | 3 |
| Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ | 102 |
| Արցախյան պատերազմի մասնակիցներ | 1299 |
| Հաշմանդամներ | 654 |
| Զբաղվածներ | 3631 |
| Գործազուրկներ | 2567 |
| Ընտանեկան նպաստների պետական համակարգում գրանցված ընտանիքներ | 711 |

Ճամբարակ համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 73759,9 հա, որից վարելահող՝ 15603,5 հա, խոտհարք՝ 11098,2 հա, արոտավայր՝ 33966,4 հա, բնակելի՝ 1478,1 հա, այլ հողեր 12015,0 հա։

## Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 724316.1 ՀՀ դրամ 2023թ.-ի դրությամբ։

Ճամբարակ համայնքում արդյունաբերությունը համեմատաբար թույլ է զարգացած: Համայնքում բիզնես միություններ / առևտրի պալատներ, մասնավոր հատվածի իրավաբանական անձանց միություններ և այլն/ չկան, համայնքի գործարար միջավայրը սահմանափակվում է համայնքում գործող 18 փոքր ձեռնարկություններով, 10 արևային կայանով, 4 հիդրոէլէկտրոկայանով, Սևանի ափին գտնվող 20-ից ավելի հանգսի գոտիներով, թվարկված վերջին երեքի սեփականատերերը համայնքի բնակիչներ չեն։ Այսպիսով համայնքում բիզնեսի վիճակը բարվոք համարել չի կարելի: ՓԲԸ-ների, ՍՊԸ-ների և ձեռնարկատերերի կողմից կազմակերպվում են հացի և թարմ ալյուրի հրուշակեղենի, կաթնամթերքի, կահույքի, և այլ արտադրություններ: Արտադրված արտադրանքի սպառման հիմնական շուկան Հայաստանի Հանրապետությունն է: Արդյունաբերության մեջ առավել մեծ տեսակարար կշիռ ունի սննդի արդյունաբերությունը: Տարեցտարի ավելանում էր գյուղական տուրիզմով զբաղվող ձեռներեցների թիվը: Այս ոլորտը բավականին տուժեց 2020 թ․-ից ի վեր, պայմանավորված կոռոնավիրուսի համավարակով և Արցախյան երկրորդ պատերազմով։

Համայնքի բնակչությունն ըստ զբաղվածության բաժանվում է մի քանի խմբի` մանր և միջին առևտրով զբաղվողներ, պետական և տեղական ինքնակառավարման կառուցվածքներում աշխատողներ, գործազուրկներ, սեզոնային շինարարություններում աշխատողներ, սպասարկման ոլորտում աշխատողներ:

Արդյունաբերական ձեռնարկություններ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Ձեռնարկություն** | **Արտադրանք** |
| Ճամբարակ | 2 հացի փուռ | Հացաբուլկեղեն |
| 3 Կաթի վերամշակման կետ | Պանիր, կարագ |
| 3 հրուշակեղենի արտադրություն | Խմորեղեն |
| Վահան | 1 սպանդանոց | Միս |
| Թթուջուր | - | - |
| Գետիկ | - | - |
| Մարտունի | 2 ՓՀԷԿ | Էկեկտրաէներգիա |
| Այգուտ | 2 ՓՀԷԿ | Էլեկտրաէներգիա |
| Դպրաբակ | - | - |
| Ձորավանք | - | - |
| Կալավան | 1 գինու արտադրամաս | Գինի |
| 1 օրգանական մեղրի արտադրամաս | Մեղր |
| Անտառամեջ | - | - |
| Ծափաթաղ | 2 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| Ջիլ | - | - |
| Արտանիշ | 1 ցեմենտի գործարան | Ցեմենտ |
| 2 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| Շողակաթ | 1 խմորեղենի արտադրամաս | Խմորեղեն |
| 5 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| Դրախտիկ | 1 հացաբուլկեղենի արտադրություն | Թխվածքներ |
| Աղբերք | 3 արևային կայան | Էլեկտրաէներգիա |
| **Ընդամենը** | **30** | |

Ծառայության ոլորտի ձեռնարկություններ

|  |  |
| --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Ձեռնարկություն** |
| Ճամբարակ | 46 Խանութ |
| 2 Կրպակ |
| 2 Հյուրատուն |
| 3 սննդի կետ |
| 8 Վարսավիրանոց/գեղեցկության սրահ |
| 1 Վարկային կազմակերպություն |
| 3 ռեստորան |
| 3 ծաղկի սրահ |
| 1 կոշիկի նորոգում |
| 2 ԱԳԼՃԿ |
| 1 փոստային ծառայություն |
| 3 դերձակ |
| 3 ավտոտեխսպասարկում |
| 3 անվադողերի սպասարկում |
| 1 կաթի ընդունման կետ |
| 2 էլեկտրոտեխնիկայի վերանորոգում |
| 4 ատամնաբուժական ծառայություն |
| 1 բանկ |
| Վահան | 5 խանութ |
| 1 կաթի ընդունման կետ |
| Թթուջուր | 5 խանութ |
| Գետիկ | 1 հյուրատուն |
| Մարտունի | 1 խանութ |
| 1 արագ սննդի կետ |
| 4 հյուրատուն |
| Այգուտ | 2 խանութ |
| 1 հյուրատուն |
| Դպրաբակ | 4 խանութ |
| 2 հյուրատուն |
| Ձորավանք | 1 խանութ |
| Կալավան | 9 հյուրատուն |
| 1 գաստրոբակ |
| 1 անտառային խոհանոց |
| Անտառամեջ | 2 հյուրատուն |
| Ծափաթաղ | 2 խանութ |
| 1 հյուրանոց |
| 2 հյուրատուն |
| 1 ռեստորան |
| 1 թեյարան |
| Ջիլ | 4 կրպակ |
| Արտանիշ | 3 խանութ |
| 3 հյուրանոց |
| Շողակաթ | 4 խանութ |
| 1 կրպակ |
| 19 ծովափնյա հանգստի գոտի |
| 1 սննդի կետ |
| 1 կաթի ընդունման կետ |
| Դրախտիկ | 5 Խանութ |
| 2 Հյուրատուն |
| Աղբերք | 1 խանութ |
| **Ընդամենը** | **181** |

*Հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքը և ծավալները*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Ձեռնարկություն** | **Արտադրանք** |
| Ճամբարակ | Մսամթերք (խոշոր եղջերավոր) | 167400 կգ |
| Մսամթերք (մանր եղջերավոր) | 27475 կգ |
| Կաթ | 1862400 լ |
| Ձու | 972180 հատ |
| Հացահատիկ | 1400000 կգ |
| Կարտոֆիլ |  |
| Վահան | Ցորեն | 294 000 կգ |
| Գարի | 20000 կգ |
| Կարտոֆիլ |  |
| Կաթ | 13800 լ |
| Միս | 200000 կգ |
| Թթուջուր | Ցորեն | 30000 կգ |
| Գարի | 1300 կգ |
| Հաճար | 9300 կգ |
| Ոլոռ | 1000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 85000 կգ |
| Խոտ | 450000 կգ |
| Կաթ | 400000 լ |
| Գետիկ | Ցորեն | 18000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 140000 կգ |
| Կաթ | 335000 լ |
| Մարտունի | Աշնան ցորեն | 27000 կգ |
| Գարի | 4000 կգ |
| գարնան ցորեն | 3000 կգ |
| Հաճար | 4000 կգ |
| Կաթ | 460000 լ |
| Այգուտ | Ցորեն | 93 000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 15 000 կգ |
| Բանջարաբոստանային կուլտուրաներ | 2000 կգ |
| Կաթ | 420000 լ |
| Դպրաբակ | Կարտոֆիլ | 1600 կգ |
| Բանջարեղեն, հատապտուղ | 1270 կգ |
| Կաթ | 222000 լ |
| Ձորավանք | Կարտոֆիլ | 39000 կգ |
| Լոբի | 3000 կգ |
| Կաթ | 24000 լ |
| Կալավան | Օրգանական մեղր | 104 կգ |
| Կաթ | 125000 լ |
| Անտառամեջ | Կարտոֆիլ | 32000 կգ |
| Կաթ | 90000 լ |
| Սոխ | 400 կգ |
| Սխտոր | 400 կգ |
| Լոբի | 1000 կգ |
| Ծափաթաղ | Ծիրան | 5000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 11000կգ |
| Կաթ | 7000 լ |
| Ջիլ | Ցորեն | 62000 կգ |
| Գարի | 48000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 122400 կգ |
| Լոբի | 2400 կգ |
| Կաթ | 320000 լ |
| Արտանիշ | Ցորեն | 28000 կգ |
| Գարի | 14000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 100000 կգ |
| Կաթ | 244800 լ |
| Շողակաթ | Ցորեն | 24000 կգ |
| Կաթ | 12000 լ |
| Դրախտիկ | Ցորեն | 65000 կգ |
| Գարի | 28000 կգ |
| Կարտոֆիլ | 200000 կգ |
| Կաթ | 720000 լ |
| Աղբերք | Կաթ | 480 000լ |
| Միս | 40500 կգ |

Զբոսաշրջային հետաքրքություն ներկայացնող բնական, պատմական և մշակութային հուշարձաններ

|  |  |
| --- | --- |
| Բնակավայր | Անվանում |
| Ճամբարակ | Եկեղեցի Սբ. Գրիգոր, 1029 թ. ք. մ., Վերին Ճամբարակի հս եզրին․ Ամրոց «Գալուստաքար», մ․թ․ա․ 2-1 հզ, Խաչքարեր, 10-13 դդ․, Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1950-ական թթ․ Վերին Ճամբարակ; Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1960 թ․ Սբ․ Խաչ եկեղեցու մոտ, Հուշարձան երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1970-ական թթ․, դպրոցի դիմաց, Սբ․Խաչ եկեղեցի, 2007թ․ |
| Վահան | Ամրոց, մ.թ.ա. 1 հզ սկզբ - մ.թ.ա. 3 դ.; Դամբարանադաշտ, մ․թ․ա․ 2-1 հզ․, Խաչքարեր, 10-17 դդ; Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներրն, 1958 թ․; Հուշարձան Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1987 թ․ |
| Թթուջուր | Թթուջուր հանքային աղբյուր; Սբ․ Մարիամ Աստվածածին եկեղեցի, 2016 թ․ |
| Գետիկ | Ամրոց, մ.թ.ա. 2-1 հ զ, Գետիկի աջ ափին, «Աղջաղալա» Ամրոց տանող ճանապարհին; Ամրոց «Մուղնա խաչ», մ.թ.ա. 1 հզ, 7-10 դդ., Սբ․ Գրիգոր Նարեկացի եկեղեցի, 2016 թ․ Դամբարանադաշտ, մ․թ․ա․ 1 հզ․; Խաչքարեր, 11-16 դդ․; Հուշաղբյուր Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1961թ․; Հուշարձան Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1974թ․ |
| Մարտունի | Ամրոց, մ.թ.ա. 2-1 հզ, Մարտունի-Այգուտ ճանապարհից աջ, անասնագոմերի մոտ; Եկեղեցական համալիր «Կարմիր եղցի» (Հին Գետիկ), 9-12 դդ., կիսավեր, Ամրոց «Աղջաղալա», 10-13դդ․; Ամրոց «Բերդի դոշ», մ․թ․ա․ 2-1 հզ, Եկեղեցի, 12-13 դդ., ավերակ; Չաթինդարի ջրվեժ; Սբ․ Ստեփանոս եկեղեցի, 1992 թ․Խաչքարեր, 11-17 դդ․; Դամբարանադաշտ, մ․թ․ա․ 2-1 հզ․, Հուշարձան Երկրորդ Աշխարհամարտում զոհվածներին, 1970 թ․, Հուշաքար Եղեռնի զոհերի 100 ամյա հիշատակին, 2015 թ․ |
| Այգուտ | Գերեզմանոց, 17-18 դդ․; Խաչքարեր, 10-15 դդ; |
| Դպրաբակ | Եկեղեցի, 12-13 դդ․; Խաչքար, 17-18 դդ; Մատուռ, 12-13 դդ; Կամուրջ, 19 դ․; |
| Ձորավանք | Եկեղեցի, 12-13 դդ.; Խաչքարեր, 10-16 դդ․; Գերեզմանոց, 10-18 դդ․ |
| Կալավան | Բարեպատում՝ Գերեզմանոց, 12-17 դդ․; Դամբարանադաշտեր, 2-1 հզ․; Խաչքարեր, 12-13 դդ․։ Կալավանում՝ Ամրոցներ, մ․թ․ա․ 2-1 հզ․; Դամբարանադաշտեր, մ․թ․ա․ 2-1 հզ; Բացօթյա կայան, քարի դար; Գերեզմանոցներ, 16-17 դդ․; Խաչքարեր, 14-17 դդ․; Մատուռ, 17-18 դդ, Բարեպատ Գետի աջ ափին |
| Անտառամեջ | Կուսական անտառներ, բարձրադիր սարեր։ Մատուռ 13 դար․ |
| Շողակաթ | Սուրբ Աստվածածին եկեղեցի 17-րդ դար ,գերեզմանոց խաչքարերով 10-18 րդ դար, Դամբարանադաշտ Ք.ա. 2-1 հզմ, Մատուռ 10-14 րդ դար, Սևանա լճի ափամերձ տարածք |
| Դրախտիկ | Խաչքարեր 1554թ. 16-17 –րդ դար , Սևանա լճի ափամերձ տարածք, Ամրոց մ․թ․ա․ 2-1 հզմ |
| Աղբերք | Գերեզմանոց, 17-18 դդ |
| Արտանիշ | Խաչքարեր 16-17-րդ դար, Ամրոց <<Դաշտ-Լեռ>> մ.թ.ա. 1 հազ., Ամրոց <<Արտանիշ>> մ.թ.ա. 2-1 հազ., Եկեղեցի 17-րդ դար, Սևանա լճի ափամերձ տարածք |
| Ջիլ | Եկեղեցի, 16-17 դդ․; Խաչքարեր 15-16-րդ դդ․, Սևանա լճի ափամերձ տարածք |
| Ծափաթաղ | Սևանա լճի ափամերձ տարածք, Խաչքարեր, Կիկլոպյան ամրոց; «Ավան Մարաք Ծափաթաղ»-հյուրանոց |

Դպրոցական, նախադպրոցական և արտադպրոցական կրթական հաստատություններ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Բնակավայր** | **Անվանում** | **Քանի հոգու համար է նախատեսված** | **Քանի հոգի է ընդգրկված** |
| Ճամբարակ | Ճամբարակի թիվ 1 հիմնական դպրոց | 450 | 478 |
| Ճամբարակի Մ․ Քոչարյանի անվան թիվ 2 հիմնական դպրոց | 460 | 233 |
| Ճամբարակի ավագ դպրոց | 192 | 101 |
| Ճամբարակի թիվ 4 միջնակարգ դպրոց | 320 | 58 |
| Ճամբարակ համայնքի Է․ Ղուլյանի անվան գեղարվեստի դպրոց | 90 | 83 |
| Ճամբարակ համայնքի երաժշտական դպրոց | 120 | 98 |
| Ճամբարակ համայնքի մանկապատանեկան մարզադպրոց | 150 | 60 |
| Ճամբարակ համայնքի թիվ 3 մսուր-մանկակապարտեզ | 120 | 112 |
| Ճամբարակ համայնքի թիվ 5 մսուր-մանկակապարտեզ | 90 | 76 |
| Վահան | Ճամբարակ համայնքի Վահանի մսուր-մանկապարտեզ | 40 | 36 |
| Վահանի միջնակարգ դպրոց | 250 | 132 |
| Թթուջուր | Թթուջրի միջնակարգ դպրոց | 320 | 136 |
| Ճամբարակ համայնքի Թթուջրի մսուր-մանկապարտեզ | 80 | 70 |
| Գետիկ | Գետիկի միջնակարգ դպրոց | 200 | 60 |
| Գետիկի նախակրթարան | 20 | 3 |
| Մարտունի | Մարտունու միջնակարգ դպրոց | 172 | 60 |
| Մարտունու նախակրթարան | 18 | 6 |
| «Բնության Կենտրոն» գիտակրթական և բարեկեցության կենտրոն | 20 | 10 |
| Այգուտ | Այգուտի միջնակարգ դպրոց | 200 | 85 |
| Այգուտի նախակրթարան | 20 | 9 |
| Դպրաբակ | Դպրաբակի միջնակարգ դպրոց | 150 | 84 |
| Դպրաբակի նախակրթարան | 25 | 8 |
| Ձորավանք | Ձորավանքի միջնակարգ դպրոց | 50 | 9 |
| Կալավան | Կալավանի միջնակարգ դպրոց | 180 | 18 |
| Անտառամեջ | Անտառամեջի միջնակարգ դպրոց | 60 | 18 |
| Ծափաթաղ | Ծափաթաղի մոբայլ մանկապարտեզ | 20 | 6 |
| Ծափաթաղի միջնակարգ դպրոց | 50 | 26 |
| Ջիլ | Ջիլի միջնակարգ դպրոց | 786 | 91 |
| Ճամբարակ համայնքի Ջիլի մսուր-մանկապարտեզ | 50 | 24 |
| Արտանիշ | Արտանիշի միջնակարգ դպրոց | 232 | 98 |
| Արտանիշի միջնակարգ դպրոցի նախակրթարան | 10 | 10 |
| Շողակաթ | Շողակաթի միջնակարգ դպրոց | 150 | 79 |
| Շողակաթի մոբայլ մանկապարտեզ | 10 | 6 |
| Դրախտիկ | Դրախտիկի միջնակարգ դպրոց | 900 | 204 |
| Դրախտիկի մոբայլ մանկապարտեզ | 16 | 14 |
| Աղբերք | Աղբերքի միջնակարգ դպրոց | 700/վթարային/ | 40 |
| Աղբերքի նախակրթարան | 25 | 16 |

*Առողջապահական հաստատություններ*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Բնակավայր | Տեսակ | Քանի հոգու համար է նախատեսված | Տարեկան այցելուների թիվը |
| Ք. Ճամբարակ | Առողջության կենտրոն | 6740 | 51204 |
| Վահան | ԲՄԿ | 958 | 430 |
| Թթուջուր | ԲՄԿ | 1018 | 680 |
| Գետիկ | ԲՄԿ | 437 | 250 |
| Մարտունի | ԲՄԿ | 568 | 269 |
| Այգուտ | ԲՄԿ | 860 | 427 |
| Դպրաբակ | Բուժամբուլատորիա | 568 | 301 |
| Ձորավանք | ԲՄԿ | 154 | 88 |
| Կալավան | ԲՄԿ | 174 | 63 |
| Անտառամեջ | ԲՄԿ | 148 | 69 |
| Դրախտիկ | ԲՄԿ | 1113 | 710 |
| Աղբերք | ԲՄԿ | 367 | 358 |
| Շողակաթ | ԲՄԿ | 624 | 450 |
| Արտանիշ | ԲՄԿ | 614 | 399 |
| Ջիլ | ԲՄԿ | 697 | 480 |
| Ծափաթաղ | ԲՄԿ | 204 | 500 |

*Ընտանեկան նպաստների համակարգում ընդգրկված ընտանիքներ*

|  |  |
| --- | --- |
| Բնակավայր | Ընտանիքներ |
| Ք. Ճամբարակ | 437 |
| Վահան | 40 |
| Թթուջուր | 48 |
| Գետիկ | 3 |
| Մարտունի | 12 |
| Այգուտ | 51 |
| Դպրաբակ | 22 |
| Ձորավանք | 5 |
| Կալավան | 5 |
| Անտառամեջ | 3 |
| Դրախտիկ | 47 |
| Աղբերք | 9 |
| Շողակաթ | 17 |
| Արտանիշ | 52 |
| Ջիլ | 44 |
| Ծափաթաղ | 25 |

*Գործազրկության մակարդակը*

Ճամբարակ համայնքում կա գրանցված 595 գործազուրկ։

## Համայնքում իրականացվող ծրագրերը

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| հ/հ | Ծրագրի անվանումը | Պայմանագրի  Գումարը | Պետական  Մաս | Համայնքային մաս |
| 1 | Շողակաթ բնակավայրում խելացի ոռոգման համակարգի կառուցում | 84 000 000 | 58 800 000 / 70% | 25 200 000 / 30%  (որից 11 490 000 ՄԱԿ-ի ներդրում) 13 710 000 համայնք |
| 2 | Այգուտ բնակավայրի արտաքին ջրագծի վերակառուցման 2-րդ և 3-րդ փուլի աշխատանքների իրականացում | 16 920 000 | 11 844 000 /70% | 5 076 000 /30% |
| 3 | Այգուտ բնակավայրի արտաքին ջրագծի վերակառուցման 1-ին փուլի աշխատանքների իրականացում | 28 857 129 | 20 199 990 /70% | 8 657 139 /30% |
| 4 | Ճամբարակ քաղաքի Բաղրամյան փողոցից մինչև Պ․ Սևակ փողոց տանող ճանապարհ-անցուղու հիմնանորոգման, Տ․ Մեծի 6 և 8, Պ․ Սևակ 12 բազմաբնակարան շենքերի բակերի ասֆալտապատում | 72 531 600 | 39 892 380 /55% | 32 639 220 /45% |
| 5 | Ճամբարակ քաղաքի Կոմիտաս փողոցից մինչև Վ․ Տերյան փողոց ընկած հատվածի, Ճամբարակի համայնքապետարանի հարակից և սպասարկող ճանապարհ-անցուղու ասֆալտապատում | 69 960 396 | 38 478 218 /55% | 31 482 178 /45% |
| 6 | Թթուջուր բնակավայրի համայնքային կենտրոնի վերանորոգում | 40 117 733 | 24 070 650 /60% | 16 047 093 /40% |
| 7 | Դպրաբակ, Այգուտ, Գետիկ, Մարտունի, Կալավան, Բարեպատ, Ծափաթաղ, Ջիլ, Արտանիշ, Շողակաթ, Դրախտիկ, Աղբերք բնակավայրերի փողոցների, Վերին Ճամբարակ թաղամասի Կոմիտաս փողոցի, Դրախտիկ-Շողակաթ-Ճամբարակ խաչմերուկի, Ճամբարակ քաղաքի Թումանյան փողոցի լուսավորության ցանցերի կառուցում | 99 000 000 | 69 300 000 /70% | 29 700 000 .30% |
| 8 | Մարտունի բնակավայրի կենտրոնական փողոցի հատվածի սալարկում | 18 000 000 | 12 600 000 /70% | 5 400 000 /30% |
| 9 | Վահան բնակավայրի արտաքին ջրագծի վերանորոգում | 42 192 936 | 29 535 055 /70% | 12 657 881 /30% |
| 10 | Այգուտ, Կալավան, Դրախտիկ բնակավայրերի խմելու ջրագծերի կառուցում, Ջիլ բնակավայրի խմելու ջրագծի ներքին ցանցի վերանորոգում | 125 796 000 | 88 057 200 /70% | 37 738 000 /30% |
| 11 | Ալրաղացի շենքի կառուցում | 70 000 000 | ՄԱԿ |  |
|  | Ալրաղաց սարք | 106 000 EUR-ին համարժեք դրամ | ՄԱԿ |  |
| 12 | Վահան բնակավայրի ջրամատակարարման համակարգի վերակառուցում (դպրոցի ջրագծի վերակառուցում | 57 800 000 | Հայաստանի Տարածքային Զարգացման Հիմնադրամ | - |
| 13 | Հ-30․ Մոտեցում Արծվաշենին հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհի կմ0+000-կմ5+000 և կմ 5+000-կմ5+720 հատվածների հիմնանորոգման աշխատանքներ (Ճամբարակ-Վահան ճանապարհը) | 898 500 000 | ՀՀ Տարածքային Կառավարման և Ենթակառուցվածքների նախարարություն | - |
| 14 | Հ-30․ /Մ-4/ - Ճամբարակ - /Մ-14/ հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհի կմ 32+000-կմ 35+000 հատվածի հիմնանորոգման աշխատանքներ (Թթուջուր-3 կմ) | 530 000 000 | ՀՀ Տարածքային Կառավարման և Ենթակառուցվածքների նախարարություն |  |
| 15 | 44-օրյա պատերազմում Ճամբարակ համայնքի զոհված զինծառայողներին հարգանքի տուրք մատուցելու համար հուշահամալիրի կառուցում | 71 383 964 | 39 261 180 /55% | 32 122 784 / 45% |
| 16 | «Տոռնադո» պատկերով հուշարձան քանդակի ձեռքբերում | 29 000 000 | 15 950 000 /55% | 13 050 000 /45% |
| 17 | Ճամբարակ քաղաքի թիվ 1 հիմնական դպրոցի կառուցման շինարարական աշխատանքներ | 1 000 696 900 | Հայաստանի Տարածքային Զարգացման հիմնադրամ | Նախատեսված է ավարտել 2025 թ․-ի հուլիսի վերջին |
| 18 | Ջիլ գյուղի միջնակարգ դպրոցի տիպային (մոդուլային շենքի կառուցման ) աշխատանքներ | 830 000 100 | Տարածքային Զարգացման Հիմնադրամ | Նախատեսված է ավարտել 2023 թ․-ի դեկտեմբերի վերջին |
|  | 2024 թ․-ի սուբվենցիոն ծրագրերի նախագծերի պատվերներ | | | |
| 19 | Վահան բնակավայրում նախատեսվում է կառուցել ջրագծի արտաքին ցանց շուրջ 2300 գծմ երկարությամբ, որը կլուծի 1114 բնակչի խմելու ջրի խնդիր |  |  |  |
| 20 | Ճամբարակ քաղաքի Կոմիտաս, Չարենց փողոցների մասնակի, Իսակով փողոցի՝ 2,7 կմ, Թթուջուր բնակավայրի Հ-30 հանրապետական նշանակության ավտոճանապարհի արտաքին լուսավորության ցանցի կառուցում 2,5 կմ, Վահան բնակավայրի Հ-30 մոտեցում Արծվաշենին 3 կմ լուսավորության ցանցի նախագծի ձեռքբերում։ |  |  |  |
| 21 | Վերին Ճամբարակ թաղամասում նախատեսվում է կառուցել ջրագծի ներքին ցանց, որը կլուծի շուրջ 2000 բնակչի խմելու ջրի խնդիր՝ 14 կմ։ Նախատեսվում է տեղադրել 450 ջրաչափ իր դիտահորերով, հիդրանտներ՝ 3 հատ։ |  |  |  |
| 22 | Այգուտ բնակավայրի մշակույթի տան մասնակի վերանորոգում, Ճամբարակի համայնքապետարանի 2-րդ հարկի վերանորոգման աշխատանքներ։ |  |  |  |
|  | Ընդամենը | 4 084 756 758 | 447 988 673 | 238 280 295 |

## Պատվիրակված ծառայություններ

## Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/Հ** | **Մուտքերի անվանումը** | **2023թ.**  **Նախա**  **տեսված** | **2024թ. Կանխա**  **տեսվող** | **2025թ. Կանխա**  **տեսվող** | **2026թ. Կանխա**  **տեսվող** | **2027թ. Կանխա**  **տեսվող** | **2028թ. Կանխա**  **տեսվող** |
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ** | 724316.1 | 832963.4 | 957907.7 | 1101593.5 | 1266832.6 | 1456857.4 |
| **1.** | **ՀԱՐԿԵՐ և ՏՈՒՐՔԵՐ** | 96513.0 | 110989.9 | 127638.3 | 146784.0 | 168801.6 | 194121.8 |
| **1.1** | Գույքային հարկեր անշարժ գույքից | 35437.7 | 40753.3 | 46866.2 | 53896.1 | 61980.5 | 71277.3 |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 120.0 | 138.0 | 158.7 | 182.5 | 209.8 | 241.3 |
|  | Հողի հարկ | 5100.0 | 5865.0 | 6744.7 | 7756.4 | 8919.9 | 10257.9 |
| **1.2** | Գույքային հարկեր այլ գույքից | 55961.6 | 64355.8 | 74009.1 | 85110.4 | 97877.0 | 112558.5 |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 55961.6 | 64355.8 | 74009.1 | 85110.4 | 97877.0 | 112558.5 |
| **1.3** | Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ | 4713.7 | 5420.7 | 6233.8 | 7168.8 | 8244.2 | 9480.8 |
|  | Տեղական տուրքեր | 4713.7 | 5420.7 | 6233.8 | 7168.8 | 8244.2 | 9480.8 |
| **1.4** | Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ | 400.0 | 460.0 | 529.0 | 608.3 | 699.6 | 804.5 |
| **2.** | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** | 491714.0 | 565471.1 | 650291.7 | 747835.4 | 860010.7 | 989012.3 |
| **2.1** | Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 491714.0 | 565471.1 | 650313.2 | 747860.1 | 860039.1 | 989044.8 |
| **ա)** | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 490000.0 | 563500.0 | 648025.0 | 745228.7 | 857013.0 | 985564.9 |
| **բ)** | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ | 624.6 | 718.3 | 847.5 | 974.6 | 1120.8 | 1288.9 |
| **գ)** | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ(սուբվենցիաներ) | 1089.4 | 1252.8 | 1440.7 | 1656.8 | 1905.3 | 2191.0 |
| **2.6** | Պետական բյուջեից տրամադրվող կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ** | 136089.1 | 156502.4 | 179977.7 | 206974.1 | 238020.3 | 273723.3 |
| **3.1** | Տոկոսներ |  |  |  |  |  |  |
| **3.2** | Շահաբաժիններ |  |  |  |  |  |  |
| **3.3** | Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ | 72828.0 | 83752.2 | 96315.0 | 110762.2 | 127376.5 | 146483.0 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 69528.0 | 79957.2 | 91950.7 | 105743.3 | 121604.8 | 139845.5 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | 3300.0 | 3795.0 | 4364.2 | 5018.8 | 5771.6 | 6637.3 |
| **3.4** | Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում | 1999.0 | 2298.8 | 2643.6 | 3040.1 | 3496.1 | 4020.5 |
|  | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ | 1999.0 | 2298.8 | 2313.8 | 2660.8 | 3060.0 | 3519.0 |
|  | Վարձատրվող հասարակական աշխատանքներ |  |  |  |  |  |  |
| **3.5** | Վարչական գանձումներ | 40262.1 | 46301.4 | 53246.6 | 61233.5 | 70418.6 | 80981.4 |
|  | Տեղական վճարներ | 39362.1 | 45266.4 | 52056.3 | 59864.7 | 68844.4 | 79171.1 |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | 900.0 | 1035.0 | 1190.2 | 1368.7 | 1574.0 | 1810.1 |
| **3.6** | Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից | 2000.0 | 2300.0 | 2645.0 | 3041.7 | 3498.0 | 4022.7 |
|  | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ |  |  |  |  |  |  |
|  | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից | 4535.3 | 5215.5 | 5997.8 | 6897.4 | 7932.0 | 9121.9 |
| **3.7** | Այլ եկամուտներ | 19000.0 | 21850.0 | 25127.5 | 28896.6 | 33231.1 | 38215.7 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Գ** | ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4) | 20814.5 | 20000.0 | 24000.0 | 24000.0 | 24000.0 | 26000.0 |
| **1.** | Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր | 100000.0 | 125000.0 | 135000.0 | 150000.0 | 165000.0 | 180000.0 |
|  | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | Պաշարների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
| **4.** | Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | Հողի իրացումից մուտքեր | 15000.0 | 20000.0 | 25000.0 | 30000.0 | 35000.0 | 40000.0 |
|  | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (Ա+Բ) | 2625.9 |  |  |  |  |  |
| **Ա.** | ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2) | 2625.9 |  |  |  |  |  |
| **1.** | ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ |  |  |  |  |  |  |
| **1.1** | Արժեթղթեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |
| **1.2** | Վարկեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -վարկերի ստացում |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |
| **1.3** | Փոխատվություններ |  |  |  |  |  |  |
|  | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում |  |  |  |  |  |  |
|  | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ | 2625.9 |  |  |  |  |  |
| **2.1** | Բաժնետոմսեր և կապիտալ այլ մասնակցություն |  |  |  |  |  |  |
| **2.2** | Փոխատվություններ |  |  |  |  |  |  |
|  | -նախկին տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր |  |  |  |  |  |  |
|  | -փոխատվությունների տրամադրում |  |  |  |  |  |  |
| **2.3** | Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը |  |  |  |  |  |  |

## Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Հիմնական խնդիրներ | Պատճառ | Հետևանք |
| Հայստան-Ադրբեջան չլուծվող կոնֆլիկտ,հետպատերազմյան իրավիճակ, սահմանային անկայուն իրավիճակ, | Հայաստանի և Ադրբեջանի միջև լարվածության սրացում, պատերազմ և պատերազմի վտանգ, շարունակական հարձակումներ սահմանների վրա | Հոգեբանական անկումային տրամադրություններ, հուսահատության և անզորության զգացում, հավատի պակաս ապագայի նկատմամբ, աշխատունակության անկում, արտագաղթ, ներդրողների բացակայություն, զարգացման համար առկա ռեսուրսների օգտագործման փոխարեն՝ հրատապ հումանիտար օգնության տրամադրում |
| Համայնքի բնակչության սոցիալական  պաշտպանություն | սոցիալական ծրագրերի միօրինակություն և  պակաս,  ոչ ճիշտ հասցեականություն,  գործազրկություն,  բազմազավակ  ընտանիքների կարիքների  ցածր կենսամակարդակ,  աշխատատեղերի պակաս | աղքատության աճ,  արտագաղթ,  սոցիալական  լարվածության աճ,  ամուսնալուծությունների  թվի աճ, ծնելիության  պակաս,  զարգացման տեմպերի ոչ  բավարար մակարդակ |
| Գործարար միջավայրի բարելավում և  ձեռնարկատիրության խթանում | Հետպատերազմյան անկայուն իրավիճակ, օրենսդրական դաշտ,  համախմբվածության պակաս,  շուկայի ոչ թափանցիկություն,  գործարար հմտությունների  և գիտելիքների պակաս,  իրազեկման պակաս,  ներդրումային ծրագրերի  ֆինանսական  դժվարություններ,  վարկերի բարձր  տոկոսադրույքներ | տնտեսությունը  զարգացած չէ,  արտադրական  ձեռնարկությունների  սակավություն,  գնաճ,  աշխատատեղերի փոքր  թվաքանակ |
| Համայնքի գույքի կառավարում | տեղեկատվության պակաս,  կառավարչական  հմտությունների պակաս | Արդյունավետության  բացակայություն |
| Նախադպրոցական կրթություն և  արտադպրոցական դաստիարակության  կազմակերպում | շենքային պայմաններ,  աշխատակիցների  աշխատավարձի ցածր  դրույքաչափեր,  բարձր որակավորում ունեցող մասնագետների պակաս, առկա մասնագետների մոտիվացիայի պակաս և անտարբերություն | երեխաների  ներգրավվածության  պակաս,  արտադպրոցական  խմբակների թվաքանակի  պակաս,  գույքի պակաս,  հետաքրքրության  բացակայություն |
| Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի  կազմակերպում` երիտասարդության  ներգրավմամբ | տարածքների, տեխնիկա-  սարքավորումների  բացակայություն,  ծրագրերի պակաս,  ֆինանսական ռեսուրսների  բացակայություն,  մոտիվացիայի պակաս, նախաձեռնողակաության պակաս երիտասարդների կողմից  որակավորված մարդկային ռեսուրսների պակաս | համաքաղաքային  մարզամշակութային  միջոցառումների պակաս,  անտարբերություն,  պասիվություն,  ներգրավվածության  պակաս |
| Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ  ապրելակերպի խրախուսում | կազմակերպչական  աշխատանքների պակաս,  առողջ ապրելակերպի  խրախուսման  մեխանիզմների  բացակայություն,  ոլորտի նկատմամբ  դրական վերաբերմունքի  պակաս, անուշադրություն, վնասակար սովորությունների աճ՝ ծխախոտ, ալկոհոլ, օնլայն գումարով խաղեր, ծխախոտի, ալկոհոլի օգտագործում դպրոցահասակ երեխաների կողմից, համացանցից կախվախության լայն աճ։ | ոլորտի կարևորության  չգիտակցում, երեխաների և  երիտասարդների  շրջանում  հիվանդությունների աճ,  ոչ նպատակային և  ձևական միջոցառումների  իրականացում, անտարբերության աճ |
| Համայնքում բնակարանային շինարարության  Խթանում | ֆինանսների և  համապատասխան  տարածքների  բացակայություն, ոչ  արդյունավետ աշխատանք  համապատասխան  կառույցների հետ,  պահանջատիրության  պակաս | ուրբանիզացիայի աճ  բնակչության թվի  նվազում, նորաստեղծ  ընտանիքների թվի  անկում, ծնելիության թվի  նվազում,  վարձակալական  բնակարանների  պահանջարկի մեծացում |
| Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատում,  բարեկարգում և կանաչապատում,  աղբահանություն և սանիտարական մաքրում,  կոմունալ տնտեսության աշխատանքների  ապահովում, համայնքային գերեզմանատների  պահպանում և գործունեության ապահովում | ներդրումային ծրագրերի,  տեխնիկայի, ոլորտային  մասնագետների պակաս  մտածելակերպ,  համապատասխան  տարածքների  բացակայություն,  սրտացավության  բացակայություն,  անպատասխանատվություն,  առկա ռեսուրսների ոչ  ռացիոնալ օգտագործում,  գործող կարգերի չկիրառում,  աջակցության պակա | Անբարեկարգ, աղտոտված  տարածքներ,  խնամված կանաչապատ  տարածքների պակաս,  աշխատանքների  անարդյունավետություն,  անտարբերություն |
| Համայնքի հասարակական տրանսպորտի  աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային  ճանապարհային ենթակառուցվածքների  պահպանում և շահագործում | մասնագիտացված օղակի ոչ  լիարժեք աշխատանք,  համայնքային կարիքների  ոչ ճիշտ գնահատում,  տրանսպորտային  միջոցների բացակայություն,  ֆինանսական միջոցների  բացակայություն,  ոչ ճիշտ պլանավորում | երթուղիների պակաս,  բնակչության  դժգոհության աճ,  անբարեկարգ  ճանապարհներ,  երթևեկության  դժվարացում,  մարդկանց հոսքի  պակասում |
| Համայնքում շրջակա միջավայրի  Պահպանություն | Պետական աջակցության պակաս, տեղեկատվության ոչ  լիարժեքություն,  խնդրի կարևորության  չգիտակցում  անտարբերություն,  համալիր ծրագրերի  բացակայություն,  համապատասխան  կառույցների միջև  համագործակցության  բացակայություն | շրջակա միջավայրի  նկատմամբ անտարբեր  վիճակ,  համապատասխան  ծրագրերի  բացակայություն |
| Զբոսաշրջության զարգացման խթանում | Պետական աջակցության պակաս  ենթակառուցվածքների  պակաս,  մոտիվացիայի պակաս,  ոչ նպատակային ծրագրեր,  ժամանցի վայրերի  բացակայություն,  ցուցանակների և  տեղեկատվական  վահանակների  բացակայություն,  ոլորտային կառույցների  միջև ոչ արդյունավետ  համագործակցություն,  ոչ ճիշտ պլանավորում,  տեղեկատվական  աշխատանքների ոչ  լիարժեք կազմակերպում,  տուրիստական  ծառայությունների պակաս,  համապատասխան  կադրերի բացակայություն, հյուրընկալության ոլորտի մասին հավաստի և ամբողջական տեղեկատվության պակաս | համայնքի գերակա  ուղղություն հռչակված  զբոսաշրջային ոլորտում  հիմնախնդիրների  կուտակում,  մասնակի, ոչ լիարժեք  ծրագրերի իրականացում,  զբոսաշրջիկների թվի աճի  դանդաղ տեմպեր,  ոլորտային ծրագրերի ոչ  ամբողջական մշակում,  խնդրի կարևորության  չգիտակցում,  համայնքի տնտեսության աճի դանդաղում |
| Համայնքի երիտասարդության խնդիրների  լուծմանն ուղղված ծրագրերի և  միջոցառումների կազմակերպում | Պետական քաղաքականության կիրառման և աջակցության բացակայություն նախաձեռնությունների  պակաս,  համապատասխան  կառույցների աշխատանքի  ոչ արդյունավետություն,  համայնքային բյուջեում  խնդրի վերաբերյալ  ֆինանսական միջոցների  առկայության  բացակայություն | երիտասարդների հոսք  դեպի մայրաքաղաք,  մասնակի խնդիրների  լուծում,  անտարբերություն,  հարմարվելու  միտում,  աշխատատեղերի  բացակայություն,  նորարական  գաղափարների  պակաս |
| Համայնքում ծնելիության և  բազմազավակության խթանում | սոցիալական առկա վիճակ,  բնակարանային  պայմաններ,  արտագաղթ,  ապագայի նկատմամբ  անվստահություն,  խրախուսող և  նպատակային ծրագրերի  բացակայություն | բնակչության թվի  նվազում, բնակչության  «ծերացում»  մանկապարտեզների,  դպրոցների  թերբեռնվածություն |
| Բնակչության առողջության պահպանման և  բարելավման ծրագրերի իրականացում,  արդյունավետ և մատչելի բժշկական  սպասարկման պայմանների ստեղծում | Առողջության պահպանման նկատմամբ անլուրջ վերաբերմունք բնակիչների կողմից,  համակարգային  խնդիրների բաց,  բնակչության  մտածելակերպ,  կանխարգելող ծրագրերի  ձևական բնույթ,  անվստահություն ոլորտի  նկատմամբ,  առողջ ապրելակերպ  քարոզող ծրագրերի  սակավություն,  ժամանակակից  սարքավորումների անհասանելիություն, ԲՄԿ-ների շենքային պայմանների վատ վիճակ | հիվանդությունների ուշ  հայտնաբերում,  հետազոտությունների  պակաս,  հիվանդությունների թվի  աճ  կյանքի միջին տևողության կրճատում |
| Բարեգործության խթանում` համայնքում  մշակութային, կրթական գիտական,  առողջապահական, մարզական, սոցիալական և  այլ հաստատությունների հիմնադրման,  ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց  ֆինանսական անկախության ապահովման  նպատակով | վստահության պակաս,  իրազեկման պակաս,  ուղղորդման  բացակայություն,  համայնքային  առաջնահերթությունները  ներկայացնելու խնդիր,  բարեգործական  կառույցների հետ  անարդյունավետ  աշխատանք | բարեգործական  ծրագրերի պակաս,  արտաքին կապերի  բացակայություն,  ոչ նպատակային  ներդրումներ |
| Մարդկային ռեսուրսների կառավարում | կադրային ոչ ճիշտ  քաղաքականություն,  ոչ արժանապատիվ աշխատավարձեր,  աշխատատեղերի  սակավություն,  վերապատրաստման  դասընթացների  անարդյունավետություն,  ոլորտի գործիքակազմին  չտիրապետում,  խրախուսման  մեխանիզմների ոչ  լիարժեքություն կամ  չկիրառում | գործունեության  անարդյունավետություն,  կադրերի ոչ ճիշտ  ընտրություն,  անբավարար  արդյունքներ,  մոտիվացիայի պակաս,  կադրային արտագաղթ համայնքից,  պատասխանատվության  պակաս, սրտացավության պակաս |
| Հոգևոր կյանքի ակտիվացում | Հոգևորականների պակաս, գործող եկեղեցիների պակաս, բնակչության շրջանում քրիստոնեական գիտելիքների խիստ անբավարար վիճակ | Եկեղեցիներ և պատարագների մասնակցության բացակայություն, չմկրտված և եկեղեցական տոների խորհուրդը չգիտակցող քաղաքացիներ, հոգևոր կյանքի կարևորությունը չգիտակցող քաղաքացիներ |

## Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

*Ճամբարակ քաղաք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անտառամերձ գոտու, մաքուր օդի և հրաշալի բնության առկայություն * Ազատ մրցակցություն * Գազաֆիկացված համայնք * Համերաշխ և հյուրասեր բնակչություն * Բնակչության վստահությունը Տեղական ինքնակառավարման մարմինների նկատմամբ * Մատչելի աշխատուժի առկայություն * Գյուղատնտեսական նշանակության հողերի առկայություն * Բնական ջրերի առկայություն * Որպես սահմանամերձ քաղաք հարկային արտոնություններ * Բնակլիմայական բարենպաստ պայմաններ * Արտադրական ազատ տարածքների առկայություն | * Սահմանամերձ քաղաք * Արտագնա աշխատանք * Գործազրկության բարձր մակարդակ * Սոցիալապես անապահով ընտանիքների բարձր տոկոս * Բնակչության արտագաղթ * Ենթակառուցվածքների պակաս * Երիտասարդության աշխատանքի և ժամանցային վայրերի բացակայություն * Բարձրորակ մասնագետների բացակայություն * Աշխատավարձի ցածր դրույքաչափեր * Արդյունաբերական ձեռնարկությունների բացակայություն * Արտադրական ձեռնարկությունների փոքր թիվ * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի գրեթե բացակայություն * Վթարային շենքերի առկայություն * Սեյսմիկ վտանգի և սողանքի առկայություն |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Համագործակցության շրջանակների ընդլայնում * Կառավարության աջակցման ծրագրեր (ներառյալ՝ պետական բյուջեից տրվող դոտացիաներ և սուբվենցիաներ ) * Մասնավոր սեկտորի և բարերարների կողմից ներդրումային ծրագրերի իրականացում * Տնտեսական կյանքի աշխուժացում * Աշխատուժի առկայություն * Կառավարության տրամադրվածությունը համայնքի զարգացման նկատմամբ * Ներդրողների հոսք * Տուրիզմի զարգացում (էկոտուրիզմի զարգացման հնարավորություններ) * ՓՄՁ-ների հնարավորությունների ընդլայնում * Նոր աշխատատեղերի ստեղծում * Աղբի վերամշակման ծրագիր * Էներգոարդյունավետ տեխնոլոգիաների կիրառում * Միջազգաին համագործակցություն | * Պատերազմի վտանգ * Գործազրկության մակարդակի աճ * Հարկային պարտավորությունների կատարման վատ վիճակ * Բնակֆոնդի վիճակի վատթարացում * Սողանքային երևույթներ * Անկանխատեսելի սահմանային և քաղաքական փոփոխություններ * Աշխատատեղերի անընդհատ կրճատում * Եկամուտների անկայունություն * Բնակչության արտահոսք * Աղբի վերամշակման բացակայություն * Ձմռանը տրանսպորտային խնդիր |

*Վահան վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Երիտասարդները շատ են * Զարգացած անասնապահություն * Բերրի հողեր * Սահմանամերձ լինելով օգտվում է շատ ծրագրերից * Սահմանամերձ գոտիների համար բնակարաշինության ծրագիրը * Բարձրագույն կրթություն ունեցողները շատ են | * Սահմանին մոտ լինելը * Բնակչության արտահոսքը * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը * Աշխատատեղերի բացակայությունը * Հիասթափություն * Ջրի խնդիր, որը շուտով կլուծվի * Համայնքի աղտոտվածությունը, հանրային վայրերը կեղտոտ են * Միասնականության պակաս * Նախաձեռնողականության պակաս * Մանկապարտեզի ցանկապատի խնդիր * Ոռոգման համակարգերի բացակայություն |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Կաթի և մսամթերի վերամշակում * Բրդի վերամշակում * Վարելահողերի առկայություն * Բարերարներ, որ կարող են աջակցել բնակավայրին որպես սահմանամերձ | * Պատերազմի վտանգը * Բնական երևույթները |

*Թթուջուր վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Բնակավայրը գտնվում է հանրապետական նշանակության H30 ճանապարհի վրա * Բնակլիմայական պայմանները բարենպաստ են | * Աշխատունակ տարիքի բնակչության պակաս * Ոռոգման համակարգի բացակայություն * Գյուղ.արտադրանքի իրացման հետ կապված դժվարություններ * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Գյուղական տուրիզմի զարգացում * Անասնապահության զարգացում * Մեղվաբուծության զարգացում | * Սահմանամերձ գոտում գտնվելը * Սողանքավտանգ գոտու առկայություն |

*Գետիկ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Աշխատուժի առկայություն * Հողային բավարար ռեսուրսներ * Անմշակ վարելահողերի բացակայություն * Համայնքի ամբողջական գազաֆիկացում * Համայնքի ամբողջական էլեկտրաֆիկացում * Համայնքում հեռախոսակապի առկայություն * Խմելու բարձրորոկ ջրի պաշարների առկայություն * Օգտակար հանածոների առկայություն * Կոյուղագծի առկայություն | * Գյուղտեխնիկայի պակաս * Սպառման շուկայի հեռավորություն * Կենտրոնացված աղբահանության չիրականացում * Զբոսաշրջության, առողջարանական տարածքների բացակայություն * Ծնելիության անկում * Հողերի էրոզացում * Աշխատատեղի ստեղծում * Արտագաղթ * Աշատատեղի բացակայություն * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահության, դաշտավարության զարգացման հեռանկար * Փոքր և միջին բիզնեսի զարգացում * Գյուղմթերքների և հումքի գների բարձրացում * Աշխատատեղերի ստեղծում պետության աջակցությամբ * Էկո և գյուղական տուրիզմի զարգացման հնարավորություն | * Բնական աղետներ * Անասունների վարակիչ հիվանդությունների տարածում * Գյուղ.մթերքների գների անկում * Վառելիքի,հանքային պարարտանյութերի գների բարձրացում * Ծերացող համայնք * Պատերազմ |

*Մարտունի վաչրական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Հայրենասիրություն * Համախմբվածություն * Նախաձեռնողականություն * Հարգանք մեծերի նկատմամբ * Նորարար ծրագրերի առկայություն | * Ենթակառուցվածքների խնդիր * Կույուղահեռացման ընդհանուր համակարգի բացակայություն * Խմելու ջրի ջրամբարները մաշված վիճակում են * Բարդ ռելիեֆ * Աշխատետեղերի սակավություն * Գյուղը ծերանում է * Երիտասարդները լքում են համայնքը * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրնասպորտի բացակայություն * Մշակույթի շենքի տանիքի անբարվոք վիճակ * Գյուղի հացատունը փոքր է * Գյուղի ներհամայնքային ճանապարհների անբարվոք վիճակ |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Կաթի և մսամթերի վերամշակում * Բրդի վերամշակում * Տուրիզմի զարգացում * Վարելահողերի առկայություն | * Պատերազմի վտանգը * Բնական երևույթները * Սողանքավտանգ գոտիների առկայություն |

*Այգուտ վաչրական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Բնական ռեսուրսներ/անտառ, լճեր, գյուղ նշ․ հողեր/ | * Ոռոգման ցանցի բացակայություն * Ակտիվ սողանքներ * Գործազրկության բարձր մակարդակ * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը |
| * Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահություն * Գյուղատնտեսություն * Մեղվաբուծություն * Տուրիզմ | * Ակտիվ սողանքներ * Բնական Աղետներ * Բնակչության արտահոսք * Բնակչության ծերացում |

*Դպրաբակ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անտառային գոտի * Ասֆալտապատ ճանապարհով կապված մարզի և Երևանի հետ * Ծովի մակարդակից 1200-2500մետր բարձրություն * Հեռագնա արոտներ | * Բնակիչների կողմից սեփական արտադրանքը վաճառելու հմտությունների պակաս * Արտադրական կետերի բացակայություն * Ոռոգման համակարգի բացակայություն * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն |
| * Հնարավորություններ | * Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահության /խոշոր և մանր եղջերավոր/ զարգացում * Մեղվաբուծության զարգացում * Փայտամշակում / հուշանվերների արդադրանք/ * Վայրի հավաքի /դեղաբույսեր / կազմակերպում | * Գետիկ գետի հեղեղում * Երաշտ, սակավ տեղումներ * Սողանքային գոտի |

*Ձորավանք վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անտառային գոտի, * Ասֆալտապատ ճանապարհով կապված մարզի և Երևանի հետ | * Արտադրական կետերի բացակայություն * Խմելու ջրի անբավարարություն * Ոռոգման ջրի բացակայություն * Գյուղամիջյան ճանապարհների անբարեկարգ վիճակ * Միջհամայնքային/ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահություն * Փայտամշակում | * Սողանքներ * Երաշտ, տեղումների սակավություն * Գետիկ գետի հեղեղում |

*Կալավան վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Մարդկային ներուժի առկայություն, պատրաստակամայություն * Անհրաժեշտության դեպքում օգնել միմյանց * Բնակչության համախմբվածությունը * Համայնքում բուժկետի առկայություն * Բարենպաստ բնակլիմայական պայմաններ * Գեղեցիկ բնաշխարհ, անտառապատ տարածքներ * Տուրիզմի զարգացման հեռանկար․ այդ ուղղությամբ ձեռնարկվող փաստացի քայլեր * Տեղեկատվական աղբյուրների առկայություն * Խմելու և ոռոգման ջրերի պաշարների առկայություն, մինչև համայնք մտնող ջրագծերի բարվոք վիճակ * Համայնքի ղեկավարության պատրաստակամությունը աղետների դեպքում հնարավուրությունների չափով օգնել մարդկանց * Հիմնական դպրոցի առկայություն * Բնակավայրը էլեկտրաֆիկացված է * Գործող 10 հյուրատուն * Տարեցտարի ավելացող զբոսաշրջիկների թիվ * Լիցենզավորված օրգանական մեղրի արտադրություն * Kalawine գինու արտադրություն | * Միջհամայնքային ավտոճանապարհների դժվարանցանելիություն * Ներհամայնքային ջրագծերի ոչ բարվոք վիճակ * Կոյուղու բացակայություն * Ոռոգման համակարգի բացակայություն * Բնակչության ազդարարման համար տեղադրված էլ․շչակի անսարք վիճակ * Անվտանգության տեսանկյունից համայնքի բնակելի տների և հասարակական շինությունների խոցելիություն * Ներհամայնքային ճանապարհների անմխիթար վիճակ * Կենտրոնացված աղբահանություն չի կատարվում * Աշխատատեղերի սակավություն և առկա աշխատատեղերի ցածր վարձատրություն * Վաղ ազդարարման համակարգի բացակայությունը * Բժշկական սպասարկմաբն անբավարարություն * Գյուղատնտեսական հողերի մշակման համար մասնագիտացված տեխնիկաների բացակայություն * Սոցիալապես անապահով խավի առկայություն * Արտակարգ իրավիճակներում գործելակերպի կանոնների, առաջին օգնության ցուցաբերման վերաբերյալ գիտելիքների ցածր մակարդակ * Հակակարկտային կայանների բացակայություն * Ինժիներական տեխնիկաների բացակայություն * Ապաստարաների բացակայություն * Մանկավարժների, մասնագետների բացակայություն * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Անասնապահության խթանում * Անտառների, հնագիտական բազմաթիվ խաչքարերի, դամբարանադաշտերի առկայություն * Տուրիզմի զարգացման լավ նախադրյալներ * Օրգանական մեղրի արտադրության ընդլայնում | * 7-8 բալ սեյսմիկ ազդեցության գոտում գտնվելը * Համայնքի բնակֆոնդը հիմնականում 67 միհարկանի առանձնատներից կազմված լինելը, որոնց 78 % կառուցվել են մինչև 1970թ․՝ փայտով և հողակավային շաղախով, թեք լանջերի վրա առանց սեսմակայունության նորմերի պահպանման * Դպրոցի, գյուղապետարանի շենքերի անբավարար, հնամաշ վիճակ * Որպես երկրորդային խոցման ազդեցություն սողանքների ակտիվացման վտանգ |

*Անտառամեջ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Հարուստ բնություն * Տուրիզմի զարգացման լավ նախադրյալներ | * Միջհամայնքային և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայություն |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Գեղատեսիլ բնությունը * Կուսական անտառները | * Պատերազմ * Աշխարհաքաղաքական անկայուն իրավիճակ |

*Ծափաթաղ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Այգեգործությունը * Տուրիզմը, Թուֆենկյանի շնորհիվ նաև, բնակիչներից մեկը փայտից կենդանիներ է պատրաստում և այգում նաև տուրիզմի վայր է ծառայում։ * Սևանին մոտ գտնվելը * Մեղվաբուծությունը * Բնություն, բարենպաստ կլիմա, մշակաբույսերրի առումով, շատ բաներ են աճում որ տարածաշրջանում չկա, * Գիհիների առկայությունը * Հակակարկտային կայանների առկայությունը * Համայնքի ճանաչված լինելը ի շնորհիվ Թուֆենկյանի։ | * Բնակիչների կողմից պասիվություն * Հանրային լողափի համար ափ չկա * Ափի աղտոտվածությունը * Գազաֆիկացված չլինելը * Խմելու ջրի խնդիր, տնտեսական նպատակներով օգտագործվող ջուր կա, բայց խմելու ջուր ունի մոտ 40 տոկոսը * Միջ և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը * Էլեկտրաէներգիայի վատ սպասարկումը * 30+ տարիքի տղաների ընտանիք չկազմելը * Որակավորված մասնագետների բացակայություն * Հոգևոր և մշակութային կյանքի բացակայություն * Ջրագծի բացակայությունը |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Հանրային լողափի ստեղծում * Գիհիների օգտագործումը, որը կարմիր գրքում է գրանցված, բուժական հատկություններ ունի * Ոչխարաբուծությունը * Բրդի վերամշակումը * Մրգի մթերման, սառնարանների կառուցում, կազմակերպում * Չիչխանի վերամշակում, վաճառում * Հանդիպումներ քահանայի հետ * Մենտալիտետի փոփոխություն | * Երկաթգիծը, որով անցնող տրանսպորտի հետևանքով անասուններ են սատկում * 500 հա հող շատ ցածր վարձավճար են տալիս (մոտ 2000 դրամ)։ * Հողերը ռելսերի պատճառով չեն մշակվում * Սահմանին մոտ լինելը, ուղիղ գծով 4կմ 100մ են հեռու * Աղանդների առկայությունը * Երաշտի պատճառով ջրի խնդիր * Նպաստներ․ ծուլացնում են մարդկանց |

*Ջիլ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Սևանա լճին մոտ գտնվելը * Երիտասարդները շատ են * Գյուղատնտեսությունը * Անասնապահությունը * Աշխատասիրությունը * Հյուրասեր լինելը | * Սահմանին մոտ լինելը * Խմբակների բացակայությունը * Դեղատան բացակայությունը * Արտադրանքի իրացման խնդիր, * Արտադրամասներ չլինելը * Աշխատատեղերի բացակայություն * Օպտիմիզմի բացակայությունը * Ճանապարհների բարվոք չլինելը * Միջ և ներհամայնքային տրանսպորտի բացակայությունը * Բանկ, բանկոմատների բացակայությունը * Ոռոգման խնդիր |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Սառնարանային տնտեսությունների ստեղծում * Քարի հանքի արտադրանքի օգտագործումն ու վաճառումը * Անմշակ հողերի խնդրի լուծումը * Սևանա լճի առկայությունը որպես ոռոգման և տուրիզմի զարգացման բաղադրիչ * Դահուկասպորտը կամ զիփլայնը կարելի է ներդնել։ * Կառուցվեն նոր տներ և ամառանոցներ։ * Կարի արտադրամասի ստեղծում | * Պատերազմի վտանգը * Բնական երևույթները * Մոտ 50 տղամարդ ամուսնացած չեն, երեխաներ քիչ են ծնվում |

*Արտանիշ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Ցեմենտի գործարանը, որը շատ աշխատատեղ է ապահովում * Կա զորամաս, աշխատանքի հնարավորությունը * Սևանի ափին մոտ գտնվելը ձկնորսությամբ են օգտվում * սեզոնային աշխատանքներ են անում * Բնական մշակաբույսերի աճեցնելու հնարավորությունը * Գազաֆիկացված է * Կա գորգի լվացման կետ | * Բնակավայրը սահմանամերձի կարգավիճակ չունի, բայց սահմանին մոտ է շատ․ չեն օգտվում արտոնություններից, օրինակ ուսման վարձի հետ կապված և այլն * Բանկոմատ չկա բնակավայրում * Միջհամայնքային, ներհամայնքային տրանսպորտ չկա * Երեխաների, երիտասարդների համար ժամանցի վայրեր չկա, խմբակներ չկան,միայն ռոբոտաշինությունն է դպրոցում, երիտասարդները պայմանագրային զինծառայող են աշխատում, անասնապահությամբ են զբաղվում, արտագնա աշխատանքի են գնում։ |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Հյուրատներ կառուցելու հնարավորություն * Կարի արտադրամաս, մարդիկ կան, որ տանը հագուստ են կարում և վաճառում են (մոտ 5 հոգի) * Գեղեցիկ բնությունը | * Սահմանին մոտ լինելը |

*Շողակաթ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Սևանի ափին շատ մոտ լինելը * Զարգացած զբոսաշրջությունը * Աշխատատեղերի առկայությունը * Փողոցները ասֆալտապատված են * Մանկապարտեզում արևային կայան կա, ջեռուցման հարցը լուծվել է։ * Խելացի ռոգման համակարգի կառուցումը | * Վստահության պակասը, թերահավատությունը * Հոգատար վերաբերմունքի պակասը բնակավայրի նկատմամբ (աղբամաններ չկա, որի պատճառով աղբը թափում են փողոցներում) * Ափի աղտոտվածությունը |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Ինքնազարգացումը | * Պատերազմը * Երկրաշարժը * Կարկուտը |

*Դրախտիկ վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Անասնապահությունը * Սևանի ափին մոտ լինելը * Եղանակային բարենպաստ պայմանները | * Գազաֆիկացված չէ * Ճանապարհները բարվոք չեն * Դեղատուն չկա * Երեխաների համար ժամանցի վայրեր չկա * Տրանսպորտի խնդիր * Բնակչությունը ծուլանում է, կա մոտիվացիայի խնդիր։ |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Զբոսաշրջության զարգացման պոտենցիալը, * Ջերմոցային արտադրության ստեղծումը, * Խելացի անասնագոմերի և այլ ծրագրերի ներդրումը (նպաստառուների համար կան նման ծրագրեր) | * Պատերազմը * Կարկուտը |

*Աղբերք վարչական տարածք*

|  |  |
| --- | --- |
| Ուժեղ կողմեր | Թույլ կողմեր |
| * Բնակավայրն ունի ջուր * Լուսավորության խնդիրը լուծվում է, 4-5 կմ արդեն արված է իսկ 1կմ-ը նախատեսվում է այս տարի անել։ * Անասնապահության համար նպաստավոր պայմաններ | * Անասնապահությունը եկամտաբեր չէ, արտադրանքի գինը շատ ցածր է և չի վաճառվում։ * Միջհամայնքային ճանապարհները վատ վիճակում են։ * Շատ ընտանիքներ մոտավոր 20-30 ընտանիք դուրս են եկել գյուղից այլ վայրում բնակություն հաստատելու նպատակով * Երիտասարդները չեն վերադառնում գյուղ։ * Բնակչության մեջ կա գյուղը լքելու հոգեբանությունը |
| Հնարավորություններ | Սպառնալիքներ |
| * Օգտագործել հողային ռեսուրսները, և կզարգանա հողագործությունը * Ճանապարհների բարվոք լինելու դեպքում կարելի է զարգացնել տուրիզմը * Ծառերը շատ քիչ են, ծառատունկ անելու անհրաժեշտություն կա։ | * Պատերազմը * Ուժեղ քամիները * Կարկուտը * Երկրաշարժերը |

# Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

## Համայնքի զարգացման տեսլական

Համայնքի առաքելությունն է ապահովել առողջ և անվտանգ շրջակա միջավայր, որակյալ ծառայություններ մատուցել համայնքի բնակչությանը, ապահովել համայնքի բնականոն զարգացումը, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ և մրցունակ ներդրումների համար:

Համայնքի ռազմավարական նպատակն է՝ բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանների հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով՝ բիզնեսի խթանում, տուրիզմի զարգացում և այլն, ապահովել համայնքի կայուն զարգացումը:

**Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Տրամաբանական մոդելի բաղադրիչ | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| 1.Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների ընդհանուր թվին (արտահայտված տոկոսով) | 20% | 19% | 18% | 17% | 16% |
| 2.Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ՝ արտահայտված տոկոսով | 3% | 3.5% | 4% | 4.5% | 5% |
| 3.Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը (չպայմանավորված բնական աճով) նախորդ տարվա համեմատ,արտահայտված տոկոսով | 0.5% | 0.55% | 0.7% | 0.9% | 1% |
| 4.Համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեածացում՝ անասնագլխաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաշեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով | 1.5% | 1.7% | 2% | 2.3% | 2.5% |
| 5.Համայնքում կաթի, մսի հանձման և վերամշակման արտադրամասի ստեղծում և գործարկում | 1% | 1.5% | 1.7% | 2% | 2.5% |

## Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

*Խոշորացված համայնքների դեպքում անմիջական նպատակներ, բյուջեն, ցուցանիշներ և ցուցանիշների թիրախային արժեքներ սահմանել ողջ համայնքի և յուրաքանչյուր բնակավայրի համար՝ առանձնաբար: Հստակեցնել, թե բնակավայրերի ցուցանիշներից ինչպես է հաշվարկվում համայնքի համար ընդհանուր ցուցանիշը:*

1. Ճամբարակ համայնքի տարածքային համաչափ, կայուն զարգացումը և պլանավորումը
2. Համայնքի բնակչության կենսական կարիքների ապահովումը
3. Համայնքային տնտեսության բոլոր ոլորտների՝ ժամանակի պահանջներին համահունչ զարգացման ապահովումը
4. Բարեկարգ և հարմարավետ միջավայրի ապահովումը՝ ինչպես համայնքի բնակիչների այնպես էլ զբոսաշրջիկների համար
5. Հանգստի գոտիների ստեղծումը կանաչ տարածքների պահպանումն ու ավելացումը, շենքերի և բակային տարածքների բարեկարգումը
6. Բնակչության մատուցվող ծառայությունների պարզեցումը և որակի էական բարելավումը էլեկտրոնային կառավարման համակարգի կատարելագործումը
7. Առաջիկա հինգ տարիների ընտացքում զարգացնել տուրիզմը և դառնալ պատասխանատու զբոսաշրջության գրավիչ ուղղություն
8. Առողջ ապրելակերպի խրախուսումը՝ այդ նպատակով նպաստավոր պայմանների ստեղծում, գործարարության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը

Ստորև բերված անմիջական նպատակները հիմնված են համայնքի տեսլականի և «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված պարտադիր խնդիրների հիման վրա։ Այս բաժնում հստակեցված է նպատակների չափման ցուցանինշները և դրանց թիրախային արժեքները, առնչվող խնդիրները, նախատեսվող միջոցառումները և դրանց միջանկյա արդյունքները։ Այս ծրագրերն ավելի մանրամասն ներկայացված են Հավելված 1-ում։

1. **Բազմավեկտոր գյուղատնտեսության զարգացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում,  Գյուղական բնակավայրեր ընդգրկող համայնքում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Ցորենի և գարու արտադրության ծավալների աճ Ջիլ,Դրախտիկ և Շողակաթ բնակավայրերում:   * Գյուղատնտեսների շրջանում ցորենի և գարու աճեցման բնագավառում անվճար խորհրդատվության տրամադրում, * Գյուղատնտեսներին ցորենի և գարու սերմերի տրամադրում, * Ցորենի և գարու աճեցման խրախուսում։   Ջիլ,Շողակաթ և Դրախտիկ բնակավայրերում կարտոֆիլի և սխտորի արտադրության ծավալների ընդլայնում:   * Կարտոֆիլի և սխտորի աճեցման ծավալների մեծացման համար ոռոգելի ցանքատարածությունների հատկացում, * Կարտոֆիլի և սխտորի աճեցման համար անհրաժեշտ սերեմերի տրամադրում։ * Գյուղացիների շրջանում սխտորի աճեցման վերաբերյալ անվճար խորհդրատվության տրամադրում,   Շողակաթ և Ծափաթաղ բնակավայրերում պտղատու այգիների ծավալների աճ:   * Բնակչության շրջանում պտղատու այգեգործության խրախուսում, * Պտղատու տնկիների տրամադրում, * Ծառերի կպչողականությունն ապահովելու համար անհրաժեշտ պարագաների տրամադրում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Բերքատվության չափը, * Գյուղատնտեսության ոլորտում ձեռնարկատիրությամբ զբաղվող սուբյեկտների թիվը, * Գյուղատնտեսությամբ զբաղվող բնակիչների եկամուտների չափը, * Մշակվող գյուղատնտեսական նշանակության հողերի հարաբերությունը ընդհանուր գյուղատնտեսական նշանակության հողերին։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Բերքատվության և գյուղատնտեսական ապրանքների սպառման տարեկան աճ առնվազն 10%-ով, * Գյուղատնտեսությամբ զբաղվող բնակիչների եկամուտների տարեկան աճ առնվազն 10%-ով, * Մշակվող գյուղատնտեսական նշանակության հողերի մասնաբաժնի աճ առնվազն տարեկան 10%-ով։ |

1. **Համայնքի բնակավայրերում նախակրթական և ուսուցման իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Նախադպրոցական և արտադպրոցական դաստիարակություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Առանձնացված նախադպրոցական հաստատությունների առկայությունը համայնքի բոլոր բնակավայրերում:   * Բոլոր բնակավայրերում նախադպրոցական հաստատությունների համար անհրաժեշտ վայրերի տրամադրում, * Առանձնացված շինություններում անհրաժեշտ վերանորոգման աշխատանքների իրականացում։   Բոլոր բնակավայրերի նախադպրոցական հաստատություններում անհրաժեշտ գույքի առկայություն:   * Գույք ձեռք բերելու համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների հայթայթում, * Պոտենցիալ բարերարների հետ բանակցությունների վարում։   Ջեռուցվող նախակրթական հաստատություններ:  Բարելավված ճաշացանկ բոլոր նախակրթական հաստատությունների համար:   * Ճաշացանկի բարելավման համար խորհրդատվությունների անցկացում համապատասխան մասնագետների հետ, * Նախակրթական հաստատությունների համար նոր ճաշացանկի կազմում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրկված երեխաների թվաքանակի հարաբերությունը համայնքի նախադպրոցական տարիքի երեխաների ընդհանուր թվին * Ծնողների բավարարվածությունը նախադպրոցական կրթությունից |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Նախադպրոցական հաստատություններում ընդգրված երեխաների չափաբաժնի ավելացում առնվազն մինչև 80% մինչև 2019թ.-ի ավարտը։ * Ծնողների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում), |

1. **Համայնքի համար տրանսպորտային համակարգի ստեղծում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Շաբաթական երեք անգամ երթևեկության իրականացում համայնքի բնակավայրերից դեպի Ճամբարակ, մեկ օր Երևան և հակառակ ուղղությամբ:   * Մարդատար տրանսպորտային միջոցի ձեռքբերում, * Անհրաժեշտ ճանապարհային նշանների և կանգառների առկայություն, * Բնակավայրերից յուրաքնչյուրում առնվազն մեկ կանգառի կառուցում, * Շողակաթ վարչական համայնքի մուտքի և ելքի ցուցանակների տեղադրում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը համայնքը սպասարկող հասարակական տրանսպորտի աշխատանքներից, * Առկա ճանապարհային նշանների թվի հարաբերությունն անհրաժեշտ ճանապարհային նշանների թվին, * Առկա կանգառների թվի հարաբերությունն անհրաժեշտ կանգառների թվին: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում), * Բոլոր անհրաժեշտ ճանապարհային նշանների կառուցում և վերանորոգում, * Բոլոր անհրաժեշտ կանգառների կառուցում։ |

1. **Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատում, բարեկարգում, կանաչապատում, սանիտարական մաքրում, աղբահանության իրականացում և գերեզմանատներին առնչվող խնդիրների կարգավորում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապավովումը |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բոլոր բնակավայրերի համար հատակագծի առկայություն,   * Համապատասխան մասնագետների հետ դաշտային վերլուծությունների իրականացում, * Համայնքի բնակավայրերի տարբեր հատվածների կարգավիճակների և սահմանների հստակեցում, * Հատակագծերի կազմում:   Համայնքի քաղաքաշինության կանոնադրության առկայություն։   * Կանոնադրության մշակման համար խորհրդակցությունների անցկացում համապատասխան մասնագետների մասնակցությամբ, * Քաղաքաշինության ժամկետների, պարտադիր դրույթների և տուգանքների չափերի սահմանում, * Կանունադրության կազմում:   Համայնքի շինարարական աշխատանքների համապատասխանությունը նոր կազմված կանոնադրության և բնակավայրերի համար ստեղծված հատակագծերի:   * Կանոնադրության և հատակագծի մասին բնակչությանը տեղեկատվության տրամադրում, * Խիստ վերահսկողության մեխանիզմների ստեղծում, * Պարբերաբար ստուգումների իրականացում   Բարեկարգված կանաչապատ հասարակական վայրերի չափաբաժնի աճ համայնքի բնակավայրերում:   * Համայնքի կանաչապատ հասարակական վայրերը աղբից մաքրում, * Համայնքի կողմից կազմակերպված շաբաթօրյակների ընթացքում կանաչապատ հասարակական վայրերի բարակագրում, * Ծառատունկերի իրականացում * Հասարակական վայրերի պահպանման մասին ցուցանակների տեղադրում:   Առնվազն շաբաթական մեկ անգամ աղբահանության իրականացում համայնքի բոլոր բնակավայրերում:   * Աղբատար մեքենայի և աղբամանների ձեռքբերում, * Համայնքի բնակիչներին աղբահանության գրաֆիկի մասին տեղեկատվության տրամադրում:   Համայնքի բնակավայրերում առկա աղբի չափաբաժնի նվազում:   * Համայնքի բնակավայրերը աղբից մաքրելու համար ֆինանսական միջոցների հայթայթում, * Լայնածավալ աղբահանության իրականացում, * Աղբի տեղափոխության վերաբերյալ պայմանագրի կնքում:   Գերեզմանատների ցանկապատում համաձայն հատակագծի և կանոնադրության իրականացում:   * Խիստ վերահսկողության մեխանիզմների ստեղծում, * Պարբերաբար ստուգումների իրականացում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի գլխավոր հատակագծի առկայություն, * Համայնքում գլխավոր հատակագծին համապատասխան տրված շինարարական թույլտվությունների թվի հարաբերությունը տրված շինարարական թույլտվությունների ընդհանուր թվին՝ արտահայտված տոկոսով, * Համայնքում քաղաքաշինության կանոնադրության առկայություն, * Համայնքի հասարակական վայրերի բարեկարգված կանաչապատ տարածքների չափի հարաբերությունը ընդհանուր կանաչապատ հասարակական վայրերի չափին աճ՝ արտահայտված տոկոսով, * Բնակիչների բավարարվածության մակարդակը իրականացվող աղբահանությունից, * Համայնքի բնակավայրերում առկա աղբի չափաբաժինը, * Գերեզմանատների համապատասխանությունը հատակագծին: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Մինչև 2018թ.-ի ավարտը համայնքի բնակավայրերի հատակագծերի ստեղծում և քաղաքաշինության կանոնադրության ստեղծում, * Սկսած 2018թ.-ից բոլոր շինարարական աշխատանքների առնվազն 80%-ի իրականացում համաձայն համայնքի հատակագծի, քաղաքաշինության կանոնադրության և կառուցապատման թույլտվության դրույթների, * Սկսած 2018թ.-ից բոլոր նոր գերեզմանատների ցանկապատում ՝ համաձայն համայնքի հատակագծի և քաղաքաշինության կանոնադրության, * Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ համայնքի բոլոր բնակավայրերում իրականացվող աղբահանությունից (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում), * Մինչև 2021թ.-ը համայնքի բնակավայրերում առկա աղբի առնվազն 70%-ի դուրսբերում« * Բարեկարգված կանաչապատ հասարակակակն վայրերի չափաբաժնի աճ առնվազն 30%-ով մինչև 2021թ.-ը համայնքի բնակավայրերից յուրաքանչյուրում։ |

1. **Զբոսաշրջության խթանում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Զբոսաշրջային հեռանկարներ ունեցող բնակավայրերում զբոսաշրջության զարգացման խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի պատմամշակութային վայրերի մասին մանրամասն տեղեկության առկայություն համացանցում։   * Նշված վայրերի մասին տեղեկատվության հավաքագրում, * Հավաքված տեղեկության տեղադրում Wikipedia կայքում, կառավարության պաշտոնական կայքի համապատասխան բաժնում,   Համայնքի պատմամշակութային վայրերի մասին պատմող բուկլետների տպագրություն և տարածում:   * Համապատասխան հյուրանոցների և զբոսաշրջային գործակալությունների հետ պայմանագրերի կնքում։ * Պատմամշակութային վայրերի ավելի բարեկարգված վիճակ   Զբոսաշրջությունից եկամուտ ստացող տնտեսությունների թվի աճ:   * Պատմամշակութային վայրերի մոտ տեղեկատվական ցուցանակների տեղադրում, * Հանրային լողափերի բարեկարգում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվաքանակի աճ նախորդ տարվա համեմատությամբ, * Զբոսաշրջային եկամուտ ստացող տնային տնտեսությունների աճ նախորդ տարվա համեմատությամբ։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Զբոսաշրջիկների թվաքանակի տարեկան առնվազն 10% աճ, * Մինչև 2021թ-ն առնվազն 5 զբոսաշրջային եկամուտ ստացող տնտեսությունների հիմնում։ |

1. **Անասնապահության ոլորտում բարեփոխումների իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Գյուղական բնակավայրեր ընդգրկող համայնքում գյուղատնտեսության զարգացման խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Արհեստականորեն սերմանվորվող կենդանիների չափաբաժնի ավելացում[[1]](#footnote-1)   * Արհեստական սերմնավորման դրական կողմերի մասին համայնքի անասնապահներին տեղեկության տրամադրում, * Լայնածավալ արհեստական սերմնավորման գրաֆիկի ստեղծում:   Համայնքի արոտների գերարածեցման ծավալների նվազում:   * Համայնքի վարչական տարածքում կենդանիների համակարգված շարժի ապահովում։   Բնակավայրերին հարակից արոտներում անհրաժեշտ խմոցների առկայություն:   * Խմոցների կառուցման համար անհրաժեշտ չափումների կատարում, * Շինարարական աշխատանքների իրականացում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Արհեստակոնորեն սերմնավորվող անասունների թվի հարաբերությունը ընդհանուր անասունների թվին, * Համայնքի գերարածեցված արոտների չափի հարաբերությունը նախորդ տարվա գերարածեցված արոտների չափին, * Անհրաժեշտ խմոցների առկայություն: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Արհեստականորեն սերմնավորվող անասունների չափաբաժնի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Գերարածեցված արոտների չափաբաժնի նվազում տարեկան առնվազն 10%-ով, * Համայնքի արոտավայրերի ամբողջական ջրարբիացում։ |

1. **Համայնքի ճանապարհների բարեկարգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում։ |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Ներհամայնքային և միջհամայնքային ճանապարհի բարեկարգված վիճակ։   * Ճանապարհի վերանորոգման համար ֆինանսական միջոցների հայթայթում, * Շինարարական աշխատանքների իրականացում, * Նախնական չափումների կատարում, * Ջրահեռացման համակարգի ստեղծում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | Բնակիչների բավարարվածության մակարդակը ճանապարհների վիճակից։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում), |

1. **Համայնքի բնակավայրերում լուսավորության ցանցի ստեղծում և բարելավում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանություն, լուսավորության ցանցերի կառուցում և բարելավում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Բոլոր վեց բնակավայրերի հիմնական թաղամասերի լուսավորված լինելը էներգախնայող լամպերով։   * Առկա լուսատուներում էլեկտրախնայող լամպերի տեղադրում, * Համայնքի բնակավայրերի լուսավորության համար անհրաժեշտ դրամական միջոցների հայթայթում, * Բոլոր վեց բնակավայրերում լուսատուների կառուցում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | Համայնքում էներգախնայող լամպերով լուսավորվող կենտրոնական հատվածների չափաբաժինը։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բոլոր վեց բնակավայրերի հիմնական թաղամասերի ամբողջական լուսավորումը էլեկտախնայող լամպերով մինչև 2022թ-ը։ |

1. **Ոռոգման և խմելու ջրի ցանցերի կառուցում և բարենորոգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապավովումը |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Աղբերք և Արտանիշ բնակավայրերում խմելու ջրի առկայություն   * 7 կմ երկարությամբ խմելու ջրի ջրագծի կառուցում * Ներքին ջրային ցանցի կառուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների հայթայթում, * Ներքին ջրային ցանցի աստիճանաբար կառուցում։   Շողակաթ և Դրախտիկ բնակավայրերում խմելու ջրի համաչափ մատակարարում:   * Ջրային ցանցի վերանորոգում և նոր փականների տեղադրում, * Ջրի սպառման նկատմամբ վերահսկողության սահմանում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը խմելու ջրի մատակարարումից, * Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ոռոգման ջրի մատակարարումից։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) խմելու և ոռոգման ջրերի մատակարարումից։ |

1. **Գույքային և հարկային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Հարկերի պատշաճ գանձում   * Գույքի և հողի հարկերի գանձման հետևողական վերահսկողության իրականացում,   Համայնքապետարանի գույքի հետ գործարքների համապատասխանությունը «գույքի կառավարման ծրագրին»։   * Գույքի նոր գնահատման իրականացում, * Գույքի հետ կապված գործարքների վերանայում: |
| Միջանկյալ արդյունքներ | * Հարկերի պատշաճ գանձում, * Համայնքապետարանի գույքի վերագնահատում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Գանձվող հողի և գույքի հարկերի չափաբաժին, * Գույքի հետ գործարքների համապատասխանությունը «գույքի կառավարման ծրագրին»: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Համապատասխանեցնել գույքի հետ գործարքները «գույքի կառավարման ծրագրին» մինչև 2018թ.-ի ավարտը, * Գանձվող հարկերի չափաբաժինը հասցնել առնվազն 90%-ի մինչև 2018թ.-ի ավարտը։ |

1. **Ակտիվ մշակույթային, հոգևոր, սպորտային կյանքի խթանում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգավմամբ, ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսում։ |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Առնվազն բավարար պայմաններ ունեցող և ջեռուցվող մշակութային տների առկայություն բոլոր բնակավայրերում։։   * Աղբերք, Դրախտիկ , Ջիլ և Արտանիշ բնակավայրերի մշակութային տների վերանորոգման համար անհրաժեշտ դրամական միջոցների հայթայթում, * Աղբերք, Դրախտիկ, Ջիլ և Արտանիշ բնակավայրերի մշակութային տների վերանորոգման աշխատանքների իրականացում, որը հնարավորություն կդարձնի շինությունների կիրառումը մշակութային միջոցառումների համար, * Բոլոր բնակավայրերի մշակութային տների ջեռուցման համակարգի հիմնում, * Մշակութային միջոցառումների և արտադպրոցական դասընթացների իրականացման համար մշակութային տների ջեռուցման ապահովում։   Համայնքապետարանի կողմից կազմակերպված մշակութային միջոցառումների թվի աճ:   * Դպրոցական, նախադպորցական և արտադպրոցական կրթական հաստատությունների հետ պայմանավորվածությունների ձեռք բերում մշակութային միջոցառումների անցկացման վերաբերյալ, * Տարեկան կտրվածքով մշակութային միջոցառումների օրակարգի կազմում և բնակչությանը դրանց մասին տեղեկացում, * Համայնքից դուրս գտնվող մշակութային հաստատությունների հետ համագործակցում համայնքի բնակավայրերում միջոցառումներ իրականացնելու համար։   Արտադպրոցական մշակութային և սպորտային խմբակների քանակի և բազմազանության աճ:   * Համայնքից դուրս գտնվող մշակութային միջոցառումների հետ պայմանավորվածությունների ձեռքբերում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքապետարանի կազմակերպած մշակութային միջոցառումների թիվ, * Համայնքում գործող մշակութային խմբակների թիվ, * Համայնքում գործող մարզական խմբակների թիվ, * Մշակութային խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների թվին՝ արտահայտված տոկոսով, * Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի հարաբերությունը համայնքի երեխաների ու պատանիների թվին՝ արտահայտված տոկոսով, * Ծնողների բավարարվածությունը մշակութային խմբակներից, * Ծնողների բավարարվածությունը մարզական խմբակներից, * Համայնքապետարանի միջոցներով կազմակերպված երեխաների ու պատանիների այցելություններ համայնքից դուրս մշակութային օջախներ, * Գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճ նախորդ տարվա համեմատ՝ արտահայտված տոկոսով։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Համայնքապետարանի կազմակերպած մշակութային միջոցառումների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Համայնքում գործող մշակութային խմբակների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Համայնքում գործող մարզական խմբակների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Մշակութային խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների ու պատանիների թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Ծնողների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) համայնքում գործող մշակութային և մարզական խմբակներից * Համայնքապետարանի միջոցներով կազմակերպված երեխաների ու պատանիների՝ համայնքից դուրս մշակութային օջախներ այցելությունների թվի աճ տարեկան առնվազն 2-ով, * Գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճ նախորդ տարվա համեմատ առնվազն 10%-ով ։ |

1. **Բժշկական սպասարկման պայմանների բարելավում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացում, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բոլոր բնակավայրերի բժշկական սպասարկամ կենտրոններում առաջին անհրաժեշտության դեղորայքի առկայություն։   * Համայնքի բժիշկների հետ խորհդակցությունների անցկացում առաջին անհրաժեշտության պարագաների հստակեցման համար, * Դրամական աջակցության ցուցաբերում համայնքի բոլոր բժշկական կենտրոններին առաջին անհրաժեշտության դեղորայքով ապահովված լինելու համար   Համայնքի կենտրոնական բուժհաստատության անձնակազմի պարբերաբար այցելությունների կատարում բոլոր բնակավայրերի դպրոցներ և նախակրթական հաստատություններ։   * Համայնքի կենտրոնական բուժհաստատության հետ պայմանավորվածության ձեռքբերում՝ կրթական հաստատություններ կատարվող այցելությունների հետ կապված * Այցելությունների օրակարգի կազմում տարեկան կտրվածքով |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Ոչ վարակիչ հիվանդությունների հիվանդացության նվազում նախորդ տարվա համեմատ՝ արտահայտված տոկոսով * Համայնքային ենթակայութան բուժական հիմնարկի կողմից այլ բուժական հիմնարկեր ուղղորդված այեցլուների քանակի նվազում։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Ոչ վարակիչ հիվանդությունների հիվանդացության նվազում նախորդ տարվա համեմատ առնվազն 5%-ով, * Մինչև 2022թ.-ը Համայնքային ենթակայութան բուժական հիմնարկի կողմից այլ բուժական հիմնարկեր ուղղորդված այեցլուների քանակի նվազում առնվազն 30%-ով։ |

1. **Համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանադամների մասնակցության խթանում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանադամների մասնակցության խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքում կազմակերպվող միջոցառումների ավելի դյուրին լինելը հաշմանդամների համար:   * Համայնքի հասարակական, կրթական և մշակութային հաստատությունների շինություններում չափումների իրականացում՝ ստուգելու նրանց հասանելիության մակարդակը հաշմանդամների համար, * Հաշմանդամների համար ոչ հասանելի շինություններում շինարարական աշխատանքների միջոցով ձևափոխումների իրականացում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Հաշմանդամների համար հասանելի կրթական, մշակութային և հասարակական վայրերի չափաբաժինը, * Համայնքային կյանքում կազմակպերպվող միջոցառումներ, որոնց մասնակցել են հաշմանդամություն ունեցող անձիք (որպես ընդհանուր միջոցառումների թվաքանակի տոկոս), * Համայնքային կյանքում կազմակերպվող միջոցառումներին մասնակցած հաշմանդամություն ունեցող անձանց թիվ (որպես հաշմանդամություն ունեցող անձանց տոկոս): |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Մինչև 2022թ-ը Հաշմանդամների համար հասանելի կրթական, մշակութային և հասարակական վայրերի չափաբաժինը hասցնել 65%-ի, * Հաշմանդամների մասնակցություն ունեցող համայնքային միջոցառումների չափաբաժնի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով, * Համայնքային կյանքում կազմակերպվող միջոցառումներին մասնակցած հաշմանդամություն ունեցող անձանց թվի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով։ |

1. **Գազատարի կապիտալ նորոգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բոլոր վեց բնակավայրերում գազի առկայություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բոլոր վեց բնակավայրերում գազատարների անցկացում և սպասարկում :   * Համայնքի բոլոր բնակավայրերի նախագծային աշխատանքների իրականացում գազատարների անցկացման համար:   Համայնքի բնակիչների ներգրավվածությունը կատարվող աշխատանքների մեջ:   * Վերահսկողության սահմանում ուղղված գազատարների ապահովմանն ու պահպանմանը։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը գազի սպասարկման մատակարարումից: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բնակիչների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) գազի սպասարկման մատակարարումից։ |

1. **Համայնքում հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների հիմնանորոգում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի վեց բնակավայրերում հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների հիմնանորոգման աշխատանքների իրականացում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքի բնակավայրերում անհրաժեշտ շինությունների ձեռք բերում:   * Համայնքի բնակավայրերում անհրաժեշտ հիմանանորոգումների համար կիրառվող շինությունների կարգավիճակի հստակեցում,   Համայնքում մշակութային և սոցիալ-տնտեսական մակարդակի բարելավում:   * Իրականացնել հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների նախապատրաստական աշխատանքներ՝ նախագծի և նախահաշվի տեսքով:   Համայնքի բնակիչների ներգրավածությունը կատարվելիք աշխատանքների մեջ:   * Հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների հիմնանորոգման աշխատանքների արդյունքում բնակչության կենսամակարդակի բարձրացում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի բնակավայրերում հանդիսությունների սրահների և մշակութային տների առկայություն, * Համայնքի բնակչության մշակութային և սոցիալ-տնտեսական մակարդակի բարելավում, բնակչության կենսամակարդակի բարձրացում։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Մինչև 2018թ.-ի ավարտը երեք բնակավայրերում հանդիսությունների սրահների առկայություն, որի ընթացքում աշխատատեղերի ստեղծում, * Մինչև 2018թ.-ի ավարտը Ջիլ բնակավայրում համայնքային կենտրոնի հիմնանորոգում, * Մինչև 2018թ.-ի ավարտը բնակչության սոցիալ-տնտեսական բարձր մակարդակի ապահովում։ |

1. **Երիտաստարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Երիտաստարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Երիտասարդության խնդիրներին վերաբերող միջոցառումների քանակի աճ   * Ակտիվ երիտասարդական թիմի ստեղծում, որը կբարձրաձայնի երիտասարդներին հետաքրքրող հարցեր, * Երիտասարդական թիմի նախաձեռնությամբ և համայնքապետարանի աջակցությամբ մշակութային միջոցառումների անցկացում։ * Համայնքի մշակութային տներում կինոդիտումների իրականացում |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքի միջոցներով կազմակերպված ծրագրերի և միջոցառումների քանակ: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Համայնքում իրականացվող միջոցառումների քանակի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով։ |

1. **Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Բոլոր կարիքավոր ընտանիքների գրանցում և նրանց համար ֆինանսական օգնության հասանելիության ապահովում:   * Դժվարին սոցիալական պայմաններում գտնվող ընտանիքների տվյալների թարմացում, * Կարիքավոր ընտանիքների հասանելիք օգնության պատշաճ տրամադրում։ |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Սոցիալական ծրագրի առկայություն, * Սոցիալական ծրագրի շահառուների բավարարվածությունը ծրագրից։ |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Սոցիալական ծրագրի շահառուների բավարարվածության բարձր մակարդակ (ընդհանուր առմամբ «լավ» կամ «շատ լավ» գնահատականի գերակշռում) իրականացվող ծրագրից։ |

1. **Բնապահպանության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Համայնքի շրջակա միջավայրի պահպանություն |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Համայնքում շաբաթօրյակների իրականացում:   * Շաբաթօրյակների իրականացման գրաֆիկի կազմում և դրանց մասին բնակչությանը տեղեկացում:   Նոր տնկված ծառերի մոտ կպչողականության բարձր ցուցանիշի ապահովում:   * Ծառատունկի ժամանակ իմունային սորթերի կիրառում |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | * Համայնքում կազմակերպված ծառատունքի ժամանակ տնկված ծառերի կպչողականություն՝ արտահայտված տոկոսով, * Համայնքի մաքրման շաբաթօրյակներ: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | * Առնվազն 90% կպչողականության ապահովում նոր տնկված ծառերի մոտ, * Սկսած 2018թ.-ից կանոնավոր շաբաթօրյակների իրականացում համայնքի բոլոր բնակավայրերում։ |

1. **Համայնքում իրականացվող ծրագրերում բարեգործության դերի մեծացում**

|  |  |
| --- | --- |
| Առնչվող խնդիր(ներ) | Բարեգործության խթանում |
| Միջանկյալ արդյունքներ և դրանց միտված գործողություններ | Բարեգործական նպատակներով հանգանակված գումարի չափի աճ:   * Ֆինանսավորման անհրաժեշտություն ունեցող համայնքային ծրագրերի և դրանց կարևորության մասին տեղեկատվության տարածում, * Հավանական բարերարների հետ կապի հաստատում և նրանց խնդրի ներկայացում: |
| Չափման ցուցանիշ(ներ) | Բարեգործական նպատակենրով հանգանակված գումարի չափը: |
| Թիրախային արժեք(ներ) | Բարեգործության նպատակներով հանգանակված գումարի աճ տարեկան առնվազն 10%-ով։ |

# 4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում

Այս բաժնում ներկայացված է, թե վերը նշված ծրագրերն ինչ ֆինանսական միջոցներով են իրականացվելու։

1. **Բազմավեկտոր գյուղատնտեսության զարգացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 63.500.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2.200.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 2.200.0 |
| Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 52.300.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 9.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագրի իրականացման համար ֆինանսական միջոցների մած մասի (61.300.0 հազար ՀՀ դրամ) ձեռք բերման խնդիրը դեռ լուծված չէ: Այս նպատակով համայնքապետարանը պլանավորում է համագործակցել պետության և մասնավոր սեկտորի հետ, նրանցից համապատասխան ներդումներ ստանալու համար։ | |

1. **Համայնքի բնակավայրերում նախակրթական և ուսուցման իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 280.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 10.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն | 6.500.0 |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 255.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 8.500.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագրի իրականացման համար ֆինանսական միջոցների մեծ մասի (255.000.0 հազար ՀՀ դրամ) հարցը դեռևս լուծված չէ։  Այս խնդիրը լուծելու համար համայնքապետարանը պատրաստվում է դիմել արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհների և խնդիրը բարձրացնել բարեգործական միջոցառումների շրջանակներում։  Մնացած 6.500.0 հազարը տրամադվելու է համայնքապետարանի հետ համագործակցող բարեգործների կողմից։ | |

1. **Համայնքում տրանսպորտային համակարգի ստեղծում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 105.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 25.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 40.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 50.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | 20.000.0 հազար ՀՀ դրամի համար ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ։  Համայնքը դեռևս պետքէ ձեռք բերի 85.000.0 հազար ՀՀ դրամ։ | |

1. **Համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, աղբահանության իրականացում և գերեզմանատների հետ առնչվող խնդիրների կարգավորում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 168.550.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 27.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 20.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 131.550.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 10.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 7.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | 84.500.0 հազար ՀՀ դրամի համար ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ։  Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 84.050.0 հազար ՀՀ դրամ։ | |

1. **Զբոսաշրջույթան խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 105.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 15.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 3.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 30.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 20.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 2.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 100.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է բանակցություններ վարել մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ | |

1. **Անասնապահության ոլորտում բարեփոխումների իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 70.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 45.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 10.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 10.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 70.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է համագործակցել համայնքի մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ | |

1. **Համայնքի ճանապարհների բարեկարգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 410.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 80.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 15.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 80.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 315.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 390.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է համագործակցել համայնքի մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ | |

1. **Համայնքի բնակավայրերում լուսավորության ցանցի ստեղծում և բարելավում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 10.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 5.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 5.000 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 5.000.0 հազար ՀՀ դրամ: | |

1. **Ոռոգման և խմելու ջրի ցանցերի կառուցում և բարենորոգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 150.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 20.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 15.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 60.000.0 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 75.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 135.000.0 հազար ՀՀ դրամ, որի նպատակով պատրաստվում է համագործակցել համայնքի մասնավոր սեկտորի հետ և հայտ ներկայացնել պաշտոնական դրամաշնորհ ստանալու համար։ | |

1. **Գույքային և հարկային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 4.500.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 4.500.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

1. **Ակտիվ մշակութային և սպորտային կյանքի խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 400.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 50.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ |  |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | 100.000 |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն | 50.000 |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 250.000 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Ծրագրի իրականացումը պահանջում է զգալի դրամական միջոցներ, որը համայնքապետարանը պատրաստվում է հայթայթել բարեգործական նվիրատվությունների, արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհների և մասնավոր սեկտորի հետ համագործակցության միջոցով։ | |

1. **Բժշկական սպասարկման պայմանների բարելավում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 5.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 1.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

1. **Համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանդամների մասնակցության խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 1.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 200.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 1.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

1. **Գազատարի կապիտալ նորոգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 80.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 14.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 14.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 60.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ | 6.000.0 |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը իրականացվում է համայնքի սեփական եկամուտների հաշվին։Նախատեսվում է մնացած 60.000.0 հազար ՀՀ դրամի համար ներկայացնել ֆինանսավորման հայտ: | |

1. **Համայնքում հանդիսությունների սրահների և համայնքային կենտրոնների հիմնանորոգում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 115.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 75.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 45.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ | 70.000.0 |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագրի իրականցման համար սուբվենցիաներ ստանալու նպատակով ներկայացվել է ֆինանսավորման հայտ։ Համայնքի ներդրման չափը կազմել է 45.000.0 հազար ՀՀ դրամ, 30.000.0 հազար ՀՀ դրամ տրամադրվելու է պետության կողմից: Համայնքը դեռևս պետք է ձեռք բերի 40.000.0 հազար ՀՀ դրամ: | |

1. **Երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 6.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 500.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը համայնքապետարնն ամբողջությամբ իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

1. **Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 53.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 13.000.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 53.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորումն ամբողջությամբ համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

1. **Ծնելիության և բազմազավակության խթանում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 10.000.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 2000 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 5.000.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն | 5.000.0 |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորման մեծ մասը համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։  Համայնքապետարնը նաև որոշ բարերարների հետ պայմանավորվածություն է ձեռք բերել հավելյալ 5.000.0 հազար ՀՀ դրամ ձեռք բերելու համար: | |

1. **Բնապահպանական խնդիրների լուծմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 2.500.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 500.0 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 2.500.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորումը համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

1. **Համայնքում իրականացվող ծրագրերում բարեգործության դերի մեծացում**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Բյուջե  (հազար ՀՀ դրամ) | Ընդհանուր բյուջե | 1.100.0 |
| Ելակետային տարվա արժեք | 100 |
| Ֆինանսավորման աղբյուրները | Համայնքի սեփական եկամուտներ | 1.100.0 |
| Ներքին պաշտնական դրամաշնորհներ |  |
| Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ |  |
| Բարեգործություն/նվիրատվություն |  |
| Պետություն-համայնք-մասնավոր սեկտոր համագործակցություն։ |  |
| Այլ աղբյուրներ |  |
| Ֆինանսավորման առկայությունը | Այս ծրագիրը ֆինանսավորումը համայնքապետարնն իրականացնելու է սեփական միջոցներով։ | |

# ՀՀԶԾ ֆինանսավորում

*Հստակ սահմանել, թե ՀՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերն ի՞նչ միջոցներով են ֆինանսավորվելու՝*

* *Համայնքի սեփական եկամուտներ,*
* *Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ*
* *Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ,*
* *Բարեգործություն/նվիրատվություն,*
* *Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցության շրջանակներում մասնավոր ընկերությունների կողմից արված ներդրումներ,*
* *Այլ աղբյուրներ:*

*Հստակ սահմանել, թե ՀԶՀԾ-ում ընդգրկված, որ ծրագրերի իրականացման համար կան առկա միջոցներ, իսկ որոնց համար անհրաժեշտ է գումար ապահովել: Եթե հայտնի են հնարավոր աղբյուրները, նշել դրանք:*

*Ֆինանսավորման գումարները նշել հնգամյա կտրվածքով:Նշել տվյալ մուտքային հոդվածի համար ելակետային տարվա արժեքը:*

*Հնարավորինս կիրառել գծապատկերային և աղյուսակային ներկայացում: Տեքստային եղանակով ներկայացնել բացատրություններ, մեկնաբանություններ, ՀՀԶԾ ֆինանսավորումն ապահովելուն միտված գործողությունները:*

*Եթե մեկ խնդրի լուծման համար իրականացվելու են մեկից ավելի ծրագրեր, ֆինանսավորումը տալ ըստ ծրագրերի:*

*Խոշորացված համայնքների համար առանձնացված նշել բնակավայրերը, եթե ըստ բնակավայրերի ֆինանսական աղբյուրները տարբեր են, կամ առկայությունն է տարբեր:*

*Ծրագրի ֆինանսավորումն ամփոփել համաձայն ՀՀԶԾ հավելված 3-ում բերված աղյուսակի:*

***Ծավալային սահմանափակում չկա:***

# ՀՀԶԾ մոնիթորինգի անձնագիր

Համայնքում կատարվելիք աշխատանքների արդյունավետությունը ստուգվելու է վերը նշված ծրագրերի մոնիթորինգի իրականացմամբ։ Այն հնարավորություն կտա ստուգել, թե համայնքը որքանով է հասել այս ծրագրում նշված թիրախային արժեքներին։

Մոնիթորինգն իրականացվելու է փաստաթղթային ուսումնասիրությունների և հարցումների միջոցով։ Եթե առաջին մեթոդի նպատակն է համապատասխան թվային ցուցանիշների դուրսբերումը, ապա հարցումներն ուղղված են լինելու բնակիչների բավարարվածությունը իրականացվելիք ծրագրերից ստուգելուն։

Համայնքի բնակիչների բավարարվածության չափումը իրականացվելու է Լայկերտի սանդղակի կիրառման միջոցով։ Մասնավորապես բնակիչների շրջանում իրականացվելու են հարցումներ, որոնց շրջանակներում նրանք պետ է արտահայտեն իրենց բավարարվածության մակարդակը՝ ընտրելով հետևյալ սանդղակի տարբերակներից մեկը՝

1. Շատ վատ
2. Վատ
3. Մասամբ Վատ
4. Բավարար
5. Մասամբ լավ
6. Լավ
7. Շատ լավ

Հավելված 3-ում ներկայացված է յուրաքանչյուր ծրագրի նպատակների չափման ցուցանիշները, դրանց տարեկան թիրախային արժեքները, մոնիթորինգի իրականացման հաճախականությունը, ցուցանիշների ստացման աղբյուրները և կիրառվելիք մեթոդները։

Մոնիտորինգի արդյունքների հիման վրա իրականցվելու է ծրագրի միջանկյալ և վերջնական արդյունքների գնահատում։ Գնահատման հիմնական նպատակն է բացահայտել այն խոչընդտոտները, որոնք խանգարում են ծրագրի նպատակների իրականացմանը։ Միջանկյալ գնահատման արդյունքները կուղղորդեն ծրագրում անհրաժեշտ փոփոխություններ մտցնելու հարցում, իսկ վերջնական գնահատումը հիմք կհանդիսանա հետագա զարգացման ծրագրերի կազմման համար։

# Հավելված 2. Ծրագրի անձնագիր

**Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր**

«**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**»

(Ծրագրիանվանում)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը |  |  | | | | | | |
| Ծրագրի անմիջական նպատակ |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ |  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | | |
| Ցուցանիշներ | | Ելակետային  արժեք | Թիրախային արժեքներ | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Ծրագրի հիմնական գործողությունները | 1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  1.1.  1.2.  2-րդ միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ  2.1.  2.2. | | | | | | | |
| Ծրագրի բյուջեն | Ընթացիկ ծախսեր՝  Կապիտալ ծախսեր՝  Ընդհանուր բյուջեն՝ | | | | | | | |
| Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական ռիսկերը |  | | | | | | | |
| Ծրագրի հիմնական շահառուները |  | | | | | | | |
| Ծրագրի սկիզբ և ավարտ |  | | | | | | | |
| Ծրագրի համառոտ նկարագրություն |  | | | | | | | |

# Հավելված 3. ՀՀԶԾ ֆինանսավորման ամփոփաթերթ

# Հավելված 4. Մոնիթորինգի պլան

# Հավելված 5. ՀՀԶԾ նախագծի մշակման, քննարկման և հաստատման ժամանակացույց

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Ժամկետ | Աշխատանքներ | Պատասխանատու(ներ) |
| Շաբաթ 1 |  |  |
| Շաբաթ 2 |  |  |
| ….. |  |  |
| Շաբաթ 18[[2]](#footnote-2) |  |  |

# 

1. Հարկ է նշել, որ արհեստական սերմնավորման ծավալների մեծացումը կնպաստի կենդանիներից մարդուն փոխանցվող (զուոտիկ) վարակիչ հիվանդությունների չափի նվազմանը։ [↑](#footnote-ref-1)
2. Նոր ձևավոևված համայնքների համար համայնքի ղեկավարը մշակում է համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը և ներկայացնում է ավագանու հաստատմանը իր լիազորություններն ստանձնելու օրվանից հետո հինգ ամսվա՝ 21 շաբաթվա ընթացքում: [↑](#footnote-ref-2)